cahier de références

# anticiper. inclure. inventer.

### Pour un projet sur-mesure du territoire à l'ouvrage

Résultat de 20 ans d'expertise, la méthode Attitudes Urbaines incarne l'approche de la programmation urbaine et architecturale développée par Inddigo, conjuguant faisabilité, co-construction et ancrage territorial.





# le projet autrement

Nous pratiquons l'Assistance à la Maîtrise d'Ouvrage (AMO) avec les moyens du management de projet, de la programmation urbaine, architecturale et d'espaces publics.

Nousvousaccompagnons dans l'émergence, le développement et la réalisation de vos projets d'aménagement de l'espace. Nous organisons et animons la co-production avec les parties prenantes pour donner sens au projet, prenons en charge les faisabilités et éclairons les conditions opérationnelles.

Nous accompagnons la décision de la maîtrise d'ouvrage et de ses partenaires en plaçant la formulation de la stratégie et les enjeux d'adéquation entre les ambitions et les moyens économiques et financiers au cœur de nos apports.



#### du relief!

Des outils innovants et efficaces pour organiser le flux d'information et éviter que les projets ne pâtissent d'arbitrages mal éclairés.



#### aller-retours...

Une double compétence en programmation architecturale et urbaine pour garantir la cohérence des projets aux différentes échelles.



#### la démarche?

Collaborative pour assurer qualité et pérennité des projets. Synchronisée pour garantir la faisabilité spatiale, financière et opérationnelle des contenus.



#### prospective.

Une équipe d'explorateurs-chercheurs à l'affût d'innovations à partager pour booster les projets et anticiper le futur.



#### ambition

Faire du projet non pas une fin en soi mais un levier au service d'un développement local maitrisé et durable.



#### former:

Attitudes mais aussi Aptitudes Urbaines, organisme de formation agréé qui réunit dans son équipe pédagogique des experts de tous horizons.

#### **Affiliations**



Cap Digital — depuis 2015

Pôle de compétitivité soutenant l'innovation, la recherche et le développement de projets urbains collaboratifs



ACAD — depuis 2017

Association des Consultants en Aménagement et Développement des territoires



CINOV - SYPAA — depuis 1999

Fédération des syndicats des métiers de la prestation intellectuelle, du Conseil, de l'Ingénierie et du Numérique.

Syndicat des Programmistes en Architecture

#### Qualifications



OPQTECC — depuis 2014

Programmation architecturale Programmation urbaine





Organisme Professionnel de Qualification des Urbanistes (François Meunier)

#### Qualiopi



Aptitudes Urbaines est certifié Qualiopi et référencé sur Datadock



France Compétences — depuis 2022

Enregistrement au Répertoire Spécifique de la certification "Conduire la démarche de programmation urbaine" nos savoir-faire

# du territoire à l'ouvrage

## programmation architecturale

- Education et enseignement supérieur
- Services publics et santé
- Tertiaire et administrations
- Culture et loisirs
- · Hybride et tiers lieux

# programmation d'espaces publics

- Schéma directeur d'espaces publics
- Programme de consultation général et détaillé
- Stratégie d'activation temporaire et de préfiguration

AMO, concertation, montages

- Pilotage de démarches de projets complexes
- Définitionet miseen œuvre de démarches collaboratives et participatives
- Faisabilité opérationnelle et financière
- Définition de la stratégie environnementale

p.4

p.20

p.25

## programmation urbaine & territoriale

- Programmation urbaine généraliste
- Prospective et schéma directeur immobilier d'équipements
- · Programmation urbaine d'habitat
- Programmation d'activités économiques
- Stratégie territoriale et projet de territoire

prospective et schéma directeur immobilier d'équipements

- Schéma directeur immobilier d'équipements
- Prospective socio-démographique, scolaire et petite enfance
- Analyse et modification de la carte scolaire

appels à projets innovants et consultations promoteurs

p.30

.45

# programmation architecturale

La programmation architecturale définit le projet de vocation et de vie d'un équipement public ou privé, d'un espace de travail, d'un lieu hybride et innovant: en concertation avec le porteur de projet, ses partenaires, les utilisateurs et les usagers; et en articulation avec l'évolution des pratiques et des attentes contemporaines des usagers -notamment numériques.

#### Concrètement, elle vise à :

- Evaluer l'opportunité et la faisabilité du projet dans le cadre de démarches exploratoires (scénarios)
- Formuler la commande de la maîtrise d'ouvrage à la maîtrise d'œuvre, et s'assurer du suivi de l'adéquation programme – projet
- Spécifier les natures d'activités à développer, les usages et le fonctionnement futur des espaces selon leur vocation, les publics accueillis, les temporalités.... ainsi que le programme d'actions à mener
- Évaluer les performances fonctionnelles, environnementales, techniques à atteindre, les conditions opérationnelles et d'exploitation qui doivent présider à la réalisation et à la vie future de l'équipement

#### Nos prestations

#### Education et enseignement supérieur

L'innovation éducative et pédagogique comme facteur de transformation pour des projets adaptés et parfaitement insérés dans leur contexte social, urbain et territorial.

#### Services publics et santé

Une approche programmatique et digitale intégrée et des besoins locaux finement analysés pour des programmes « cousus-main » dans lesquels la notion de service rendu est centrale

#### Tertiaire et administrations

Des besoins finement étudiés puis traduits dans un projet d'aménagement de locaux pensé comme moyen au service de l'évolution souhaitée des modes d'organisation du travail

#### Culture et loisirs

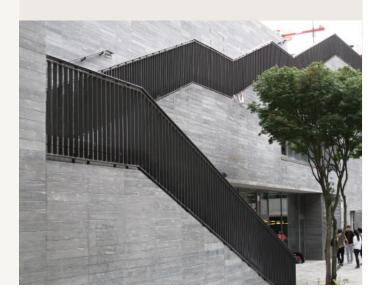
Des ambitions culturelles qualifiées et une analyse fine des publics et enjeux de rayonnement pour une traduction audacieuse et réaliste en activités et usages de projets ancrés dans leur territoire

#### Hybride et tiers lieux

Une maitrise de l'évolution des modes de vie et des pratiques mise au service de combinaisons innovantes des usages et activités, reflets de partenariats utilisateursusagers renouvelés

#### Quelques méthodes et outils

- Diagnostic partagé
- Pré-programme, schéma fonctionnel, tableau de surfaces
- Ateliers de design thinking
- Emploi du temps participatif
- Opportunité et faisabilités fonctionnelles, spatiales, techniques
- Montage partenarial, opérationnel et financier
- Programme technique détaillé dont fiches espaces
- AMO pour la sélection de MOE
- Grille d'analyse candidatures et offres
- Adéquation programme-projet en phase APS et APD,
- BIM
- ...



# programmation architecturale

#### hybride et tiers-lieux

Ville de Pontoise Pontoise (95)

2024

Etude de programmation pour la réhabilitation de la maison de quartier de Marcouville

Ville de Jarville-la-Malgrange Jarville-la-Malgrange(54) 2023 Mission de construction d'un tiers-lieu de production dédié à l'artisanat d'art et au réemploi « Cité du Faire »

Vallée Sud Grand Paris Chatenay Malabry (92) 2023 Etude de programmation architecturale du batiment recyclerie et école du développement durable du site de la Sygrie

Ville de Malakoff Malakoff (92) 2022 Mission de rédaction du programme architectural en vue d'une opération de réorganisation/extension sur l'école élémentaire Jean Jaurès pour la ville de Malakoff

Accord cadre mono attributaire à marchés subséquents pour les missions de programmation architecturale et d'assistance à maîtrise

d'ouvrage LOT1/ Structures petite enfance, groupes scolaires et locaux

Ports de Strasbourg (PAS) Strasbourg (67) 2023 Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration d'une étude de besoin et d'opportunité et l'accompagnements des procédures AMI et AAP pour plusieurs sites à l'interface ville-port

Ville de Bobigny Bobigny (93) 2022

Ville de Maubeuge

Maubeuge (59)

2022

Reconstruction du groupe scolaire du Chemin Vert



ASSOCIATIONS

PARTIES

INGEL CHEMINS WILLETTE

ASSIGNATION

ST. C. QUARTIES

ASSOCIATIONS

ASSOCIATI

Ville de Viroflay Viroflay (78)

Etude de programmation du CTM de Viroflay

socio-associatifs

Clermont Auvergne Métropole Clermont-Ferrand (6

Clermont-Ferrand (63) 2021 Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage dans la cadre de l'Appel à Projet national « Quartier Fertile ».

Situation

Schéma de vocation

Programmation architecturale pour la réalisation d'une « Usine à Espoirs»

#### références | programmation architecturale hybride et tiers-lieux

Communauté Urbaine de Strasbourg (CUS) Strasbourg (67)

2012 - 2014

2012 - 2013

2011 - 2017

Définition des contours programmatiques, spatiaux, juridiques et financiers du projet de réhabilitation de la Manufacture des Tabacs - Mission d'AMO tout au long de l'opération

Ville de Paris Paris (75) 2009 - 2010 Programmation d'un équipement à vocation intercommunale pour les Villes de Paris, Vanves et Malakoff dans le cadre de l'aménagement de la couverture du périphérique

Lille Métropole Communauté Urbaine Ville de Seclin Seclin (59) Réflexion sur la reconversion et le devenir du site patrimonial et hospitalier Marguerite de Flandre, élaboration d'un montage pour concilier respect du patrimoine, ouverture au grand public, équilibre économique et valorisation immobilière Ville de Vesoul Vesoul (70) 2009 - 2011 Programmation architecturale pour la réhabilitation et la réorganisation de la Manufacture des Tabacs de Vesoul en un pôle associatif, sportif et évènementiel adapté aux nouvelles pratiques et aux attentes des usagers, incluant une démarche participative intégrée

Communauté d'Agglomération Val d'Orge Le Plessis Pathé (91)

Programmation architecturale de la Cité Val Vert, équipement emblématique et atypique dédié à l'habitat durable et intelligent au coeur de la ZAC d'activités Val Vert - Croix Blanche

Société d'Économie Mixte de Nanterre (SEMNA)

Nanterre (92) 2011 Mission de pré-programmation et de programmation pour la reconversion et la réhabilitation du Site du Docteur Pierre à Nanterre

Ville de Bourges Bourges (18) 2011 Programmation architecturale pour la réhabilitation de la Halle au Blé de la Ville de Bourge, en collaboration avec ER.AMP

Etablissement Public Paris-Saclay (EPPS)
Gif-sur-Yvette (21)

Gif-sur-Yvette (91) 2011 Réalisation d'un diagnostic architectural, paysager, technique et réglementaire du Point F, élaboration descenarii programmatiques et de faisabilités dans le cadre de l'appel à projets pour la programmation et le devenir de l'ancien bâtiment du CNEF

Ville de Bordeaux Bordeaux (33) 2009 - 2012 Réalisation du schéma directeur et de la programmation pour l'évolution de la base sous-marine de Bordeaux pour répondre aux enjeux de changement d'image, d'insertion urbaine et de programmation culturelle et artistique

nos références

# programmation architecturale

#### culturel, socio-culturel et loisirs

						_	
(-1	rar	10	$\mathbf{P}$	arı	C	Si	10

Évry-Courcouronnes (91) 2024 Etude de faisabilité supplémentaire Microfolie

Grand Paris Sud Evry-Courcouronnes (91) 2022 Etude de programmation pour la reconfiguration de la médiathèque de l'Agora à Evry-Courcouronnes

#### SPL ARAC Occitanie

Montpellier (34) 2024 Mission d'analyse programmatique dans le cadre de la restructuration du Parc des Expositions de Montpellier

Ville d'Antony Antony (92)

2022

Faisabilité, programmation et AMO pour la construction d'un équipement culturel, événement le et associatif dans le quartier Antonypole

#### Mantes la Jolie

Mantes la Jolie (78) 2023 AMO pour le projet de construction du nouveau complexe sportif

Ministère de la Culture

Ville-sous-la-Ferté (10) 2021 Mission d'étude pour la reconversion du site de l'Abbaye de Clairvaux. En groupement avec In Extenso Tourisme Culture Hôtellerie. Mission d'état des lieux du Site.

# SEQUENCES DY E Espace de dégration serrectul Sequences 7 Pole Sequ

#### Schéma fonctionnel

Programmation architecturale de la cité des vins et des Climats de Bourgogne à Beaune

#### Ville de Caen

Caen (14) 2021 Programmation du pôle enfance - jeunesse - associatif du Puits Picard à Caen

#### Serris

ZAC du centre ville

Pré programmation et mise au point du programme de consultation

#### Ville de Cannes

Cannes (06) 2020 - 2021 Etablissement du programme culturel, architectural, technique et environnemental - en groupement avec Universcience mandataire et In-Extenso, Indiggo

#### références programmation architecturale culturel, socio-culturel et loisirs Programmation architecturale pour la restructuration de l'ex-patinoire Programmation architecturale de la médiathèque - centre culturel de la Ville de Metz Ville de Cherbourg en un équipement sportif et socio-culturel Patrotte, en collaboration avec ABCD Octeville Metz (57) Cherbourg-Octeville (50) 2011 2013 - 2016 Programmation architecturale pour la construction du pôle Programmation architecturale pour la réhabilitation de l'aile nord de Ville de Poissy Sorgem d'équipements publics du quartier de la Coudraie (crèche, cafétéria, salle Ville du Plessis-Pâté la Ferme du Château en une médiathèque - Mission complémentaire Poissy (78) polyvalente, studios de danse, ...) - Mission d'AMO pour la sélection d'actualisation du programme et du suivi de l'adéquation programme / Le Plessis-Pâté (91) 2013 - 2014 de l'équipe de maîtrise d'œuvre incluant le suivi de l'adéquation 2011 programme / projet jusqu'en phase APS Ville de Seilh Programmation architecturale pour la construction de la salle des fêtes Programmation architecturale pour la construction d'une salle des fêtes **SEM 92** dans le cadre de l'opération d'aménagement de Laubis et de spectacles dans le cadre du projet de ZAC des Champs Philippe Seilh (31) La Garenne-Colombes (92) - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre 2010 - 2011 2013 incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS Programmation architecturale pour la réhabilitation de l'ancien corps Programmation architecturale du pôle d'équipements publics du Ville d'Epinay-sous-Sorgem quartier des Cinéastes (espace jeunesse et centre social) de ferme du Château en un pôle d'équipement culturel et associatif Sénart Ville du Plessis-Pâté (médiathèque, Ecole de Musique et de Danse, espace dédié aux activités Epinay-sous-Sénart (91) Le Plessis-Pâté (91) associatives, réhabilitation de la grange et du hangar et aménagement 2013 2008 - 2010 de l'ensemble des espaces extérieurs associés à la Ferme), incluant une expertise HQE pour définir le profil environnemental de l'opération Communauté Programmation architecturale pour la restructuration et la Ville d'Ermont Programmation architecturale d'un centre socio-culturel et d'une modernisation du Cinéma Marcel Carné médiathèque annexe, incluant une expertise HQE pour élaborer le profil d'Agglomération du Val Ermont (95) environnemental de l'opération d'Orae 2008 Saint-Michel-sur-Orge (91) 2012 Programmation architecturale pour la construction d'un complexe Programmation architecturale d'un équipement socio-culturel dans le Communauté de Sem 92V Communes du Pavs de cinéma-bowling, en collaboration avec Hexacom Ville de Clichy-la-Garenne cadre du projet de la ZAC Bac d'Asnières, incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération Neufchâteau Clichy-la-Garenne (92) Neufchâteau (88) 2008 2011 - 2012 Programmation architecturale pour la réhabilitation d'un complexe Programmation architecturale d'un équipement socio-culturel de Ville d'Arpajon Communauté

d'Agglomération Montargoise Et Rives de

Loing (AME) Chalette (45) 2008 proximité

socio-culturel

Arpajon (91)

2011

#### références | programmation architecturale | culturel, socio-culturel et loisirs

#### Ville d'Échirolles Echirolles (38)

2007

2007

Programmation architecturale de la bibliothèque de la Ponatière, incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération

Ville du Plessis-Robinson Le Plessis-Robinson (92) 2006

Programmationarchitecturale pour la construction du pôle culture I de la Cité Jardin (médiathèque, cinéma, salles de spectacles et d'expositions), incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération - Mission d'AMO pour le suivi de l'adéquation programme / projet

#### Communauté d'Agglomération de Rouen (CAR) Rouen (76)

Programmation architecturale d'une salle de musiques actuelles -Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre, en collaboration avec Campus Conseil

Communauté de Communes du Véron Savigny en Véron (37) 2006

Programmationarchitecturaledel'éco-muséeduVéron, encollaboration avec la société Programme (Yves Dessuant)

#### Ville d'Antony

Antony (92) 2006 - 2007 Programmation architecturale pour la restructuration du Cinéma Le Select

Communauté de Communes de l'Agglomération de Villeffranche-sur-Saône Villefranche-sur-Saône (69) 2006

Étude d'opportunité, analyse urbaine et programmation architecturale d'une salle de musique actuelle - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS, en collaboration avec Campus Conseil

#### Ville du Blanc-Mesnil

Le Blanc-Mesnil (93) 2006 - 2007

Programmation architecturale pour la création du Cinéma Louis Daquin dans le cadre d'une opération public / privée - Mission d'AMO pour le suivi de l'adéquation programme / projet

#### Ville de Châtenay-Malabry

Châtenay-Malabry (92) 2006 - 2007

Programmation architecturale pour la construction du futur pôle culturel de Châtenay-Malabry (studios d'enregistrement, musiques amplifiées et musiques assistées par ordinateur)

#### Communauté d'Agglomération du Douaisis

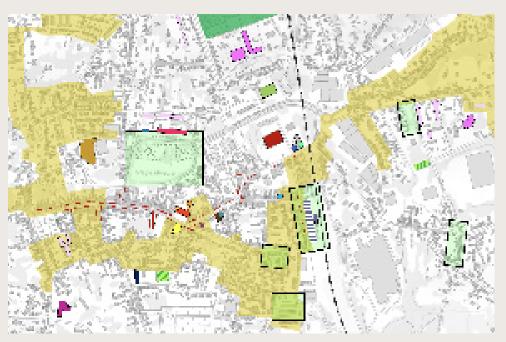
Douais (59) 2006

Étude de définition et de programmation architecturale d'un réseau de lieux de musiques actuelles - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre, en collaboration avec Campus Conseil

#### Conseil Général de l'Hérault

Bayssan (34) 2006

Étude d'opportunité, pré-programmation et programmation architecturale de l'équipement culturel du domaine de Bayssan, intégrant des espaces de danse, de musiques et de conférences



Analyse de l'offre d'équipements à l'échelle élargie

Programmation architecturale pour la construction d'un cinéma à Fourmies

CNSAD Paris (75) 2017 - 2018

Regma

# programmation architecturale

#### éducation et enseignement supérieur

Banque des Territoires Andouillé (53)

2024

2024

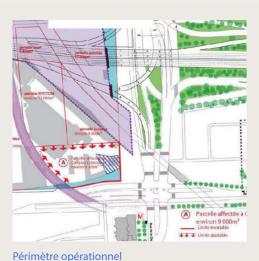
Rédaction d'un Programme Technique Détaillé (PTD) - Andouillé - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

Banque des Territoires Sarzeau (56) 2024 Audit et faisabilité fonctionnelle - Sarzeau - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

Banque des Territoires Cholet (49) Schéma Directeur Immobilier Energétique (SDIE) - Cholet - Accordcadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO) Banque des Territoires Balan (08) 2024 Audit et faisabilité fonctionnelle - Balan - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

Banque des Territoires Vermenton (89) 2024 Audit et faisabilité fonctionnelle - Vermenton - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

Banque des Territoires La Monnerie-le-Montel (63) 2024 Audit et faisabilité fonctionnelle - La Monnerie-le-Montel - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)



Cafééria Bibliothèque
CROUS

Espace
Extrieur

Amphis 200
Sailes
de TD
el irlo

Parvis

Admin
du site
Services
Supports

Schéma général fonctionnel

Programme architectural du Campus Condorcet à la Porte de la Chapelle

Banque des Territoires 2024

Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

SPL Ensemble Pantin (93) 2024 Etude de capacité pour deux groupes scolaires du secteur Jacques Brel à Pantin

EPF Grand Est Bitche (57) 2023 Mission de revalorisation de l'ancien collège épiscopal Saint-Augustin

#### références | programmation architecturale éducation et enseignement supérieur

Plaine Commune Développement Stains (93) 2017 - 2018	Programmation architecturale pour la construction d'un groupe scolaire dans le cadre du projet de la ZAC des Tartres	Établissement Public d'Aménagement du Mantois Seine Aval (EPAMSA) Gargenville (78) 2012 - 2013	Étude de site pour la construction du futur groupe scolaire de Gargenville dans le cadre du projet de la ZAC les Hauts de Rangiport
Ville de Gennevilliers Gennevilliers (92) 2016 - 2017	Programmation architecturale pour la restructuration - extension du groupe scolaire Henri Wallon incluant un gymnase et la démolition - reconstruction du groupe scolaire Joliot Curie	Université de Bordeaux Bordeaux (33) 2011	Études de programmation et de conception architecturale urbaine et paysagère pour les campus de Talence, Pessac et Gradignan, en collaboration avec Architecture Studio
EPAURIF Paris (75) 2015 - 2018	Programmation architecturale pour la réalisation du Campus Condorcet Porte de la Chapelle - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS	Ville de Romorantin- Lanthenay Romorantin (41) 2010	Elaboration de la prospective scolaire et de la programmation architecturale pour la construction d'un nouveau groupe scolaire, incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération
Ville de Bessan Bessan (34) 2015 - 2016	Programmation architecturale pour la construction d'une école maternelle de 8 classes avec espace de restauration et locaux périscolaires associés - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS	Ville de Bois d'Arcy Bois d'Arcy (78) 2009	Programmation architecturale pour la réhabilitation d'une école maternelle, incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS
Ville de Rosny-sous-Bois Rosny-sous-Bois (93) 2013	Programmation architecturale pour la réhabilitation et la transformation de l'ancienne crèche Lucien Piron en un ALSH maternel	Ville de Pusignan Pusignan (69) 2008	Programmation architecturale pour la réhabilitation - extension d'une école, d'un restaurant scolaire, d'un centre social, d'une crèche et d'une halte garderie - Programmation architecturale pour la construction d'une médiathèque et d'un complexe multi-sports, en collaboration avec Fors - Recherche Sociale
Ville de Pantin Pantin (93) 2013	Programmation architecturale pour l'extension d'une école maternelle dans le cadre du projet de réaménagement du parc Diderot, en collaboration avec Base	SEM 92 - Ville de Clichy-la- Garenne Clichy-la-Garenne (92) 2007	Programmation architecturale pour la construction d'un groupe scolaire dans le cadre du projet de la ZAC Bac d'Asnières

Ville de Rambouillet Rambouillet (78) 2012 - 2013 Programmation architecturale pour la requalification des écoles Foch et Gambetta et de leurs accès

# programmation architecturale

#### tertiaire, administration, activités économiques

#### **Groupe RESAH**

(France entière) 2024 Marché groupé - prestations de conseil en immobilier (Mandataire SCET)

Granville Terre et Mer Granville Terre et Mer (50) 2024

Communauté de Communes

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la construction du siège communautaire de Granville Terre et Mer

#### Conseil Départemental des Yvelines

(78) 2024 Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage en matière de programmation et de qualité environnementale dans le cadre d'opérations de construction, de restructuration ou de réhabilitation des bâtiments du département des Yvelines (Mandataire Attitudes Urbaines)

#### **CNFPT**

Hérouville-Saint-Clair (14)

Réaménagement des rez-de-chaussée d'immeubles : espaces d'accueil de travail

#### Saint Quentin

Saint Quentin (02) 2024 Accord Cadre St Quentin, NPNRU Quartier Europe - Mission d'AMO de programmation et d'aide au choix du maître d'œuvre pour le projet d'extension du centre social du quartier Europe (Mandataire Atelier Ruelle)

#### Ville de Rosny-sous-Bois Rosny-sous-Bois (93)

2024

Étude de programmation pour le réaménagement du centre administratif Hoffmann

#### Seine Saint Denis Habitat

La Courneuve (93) 2023

Eaux de Paris

2023

Longueville (77)

Étude de faisabilité architecturale, technique et programmatique pour la réhabilitation du bâtiment du Mail de Fontenay à La Courneuve et étude de programmation de locaux commerciaux / d'activités

# ON STREET

The state of the s

#### Flux et parcours agents / visiteurs :

1 accès principal rue Desaix, 1 accès secondaire rue Camille Saint Saens.

#### Flux techniques et logistiques :

1 accès logistique rue Saint Saens. Le poste de gardien est situé à l'opposé du poste de conducteur, ne facilitant pas le contrôle.

#### Ville de Gennevilliers

Gennevilliers (92) 2023 Synthèse et programmation des espaces en pied de tours de l'Hotel

Proiet de réhabilitation du site de Longueville

de Ville

#### Organisation des espaces extérieurs et gestion des flux

Étude de diagnostic, de programmation et élaboration d'un schéma directeur immobilier pour initier un projet de réimplantation de la DILA sur 2 sites parisiens

Le Plessis Pathé (91)

2011 - 2017

Ile-de-France (EPAURIF)

Paris (75)

2014 - 2015

# programmation d'espaces publics

La programmation d'espaces publics définit de manière concertée le projet de vocation d'usages et de fonctionnement (mobilités, activités, évènementiels, ...) d'un espace public créé ou à rénover quelle que soit sa typologie (place, rue, boulevard, jardin, parc, berge, front de mer, espace naturel, ...).

En amont ou simultanément au projet de conception, elle a pour objectif de :

- Décrire précisément le rayonnement, les usages, publics et activités attendus aux différentes temporalités, en intégrant les questions de tranquillité, de sécurité, d'inclusivité et de genre
- Eclairer les questions de fonctionnement et de statut qui conditionneront la conception et la réalisation de l'espace dans son environnement urbain, notamment les interfaces public-privé
- Qualifier précisément les interfaces avec les autres composantes urbaines, et identifier les conditions de réussite spatiales, techniques, opérationnelles d'un aménagement d'espace public de qualité

#### Nos prestations

#### Schéma directeur d'espaces publics

Une vision précise du devenir d'un ensemble d'espaces publics traduite en une feuille de route stratégique programmatique spatialisée, phasée et chiffrée

#### Programme de consultation général et détaillé

Une organisation rigoureuse de toutes les informations dans un document stratégique unique, opérant et chiffré, à destination des équipes de maîtrise d'œuvre

#### Stratégie d'activation temporaire et de préfiguration

Des objectifs et temporalités clarifiés, des acteurs, contenus, et modes de gestion identifiés pour une activation efficiente des espaces

#### Quelques méthodes et outils

- Observations participantes et marches exploratoires
- Base de données des usages et des pratiques
- Enquêtes et micro trottoirs
- Enquêtes en ligne
- Comptage d'usages
- Stratégie d'activation des espaces
- Fiches Sociotopes (usages, valeurs d'usage, données physiques)
- Ateliers de design thinking
- Parcours différenciés des usages
- Faisabilité urbaine et règlementaire

• ...



#### nos références

# programmation d'espaces publics

Grand Lyon Métropole Villeurbanne (69) 2024 Réaménagement de la place Chanoine Boursier et de ses abords

EPT Est Ensemble Bondy (93) 2023 Mission de programmation d'aménagements sportifs et récréatifs à la Noue-Caillet, à Bondy dans le cadre du projet de renouvellement urbain

Communauté urbaine du Mans Le Mans (72) 2024 Création d'une passerelle "modes doux" - Secteur Gare

Pariseine Paris (75) 2023 Marchépour la réalisation d'une étude cartographique, programmatique et prospective d'évolution des parkings appartenant à Pariseine. SEM et siués sur le front de Seine

EPT Est Ensemble Bondy (93) 2023 Mission de programmation d'aménagements sportifs et récréatifs à la Noue-Caillet, à Bondy dans le cadre du projet de renouvellement urbain Ville de Roissy-en-France Roissy-en-France (95) 2023 Mission de programmation et de concertation pour le réaménagement de la Place du Pays de France



Concertation avec les enfants du centre de loisirs Guy-Moquet

Programmation des usages du Parc de l'Abreuvoir, quartier Edouard Vaillant l'Abreuvoir à Bobigny

ANCT - AC Grand Est Bouilly (10) 2022 Schéma directeur des espaces publics de Bouilly

SA<sub>3</sub>M Montpellier (34) 2022 Marché subséquent 2 - VC n°45 - recommandations espaces extérieurs secteur Grand Mail

Paris la Défense La Défense (92) 2022 Accord-cadre de maitrise d'œuvre urbaine secteur du faubourg de l'arche, dans le quartier d'affaire de la défense

2016 - 2018

#### références | programmation d'espaces publics

Ville de Saint-Lô Saint-Lô (50) 2016 - 2018 Mission de programmation et d'AMO pour l'aménagement des espaces publics du centre-ville et du coeur historique de Saint-Lô

Communauté d'Agglo. de Clichy-Montfermeil (CACM) Clichy-sous-Bois, Montfermeil (93) Elaboration d'une stratégie de vocation programmatique pour le Secteur Central, synthèse entre les fonctions métropolitaines d'hyperaccessibilité et un espace public de plain-pied au coeur d'un quartier populaire et multiculturel

Ville de Saint-Lô Saint-Lô (50) 2016 - 2017

Diagnostic, pré-programmation et programme d'aménagement des espaces publics du quartier prioritaire de la Dolée

Ville de Roanne Roanne (42) 2014 - 2015

2014 - 2015

Programmation urbaine et architectural e pour l'aménagement des bords de Loire

Communauté Urbaine de Dunkerque (CUD) Dunkerque (59) 2016 - 2017 Pré-programmation et programme pour le réaménagement de la digue balnéaire, du front de mer et ses abords Communauté d'agglomération Grenoble Alpes Métropole («La Métro») Echirolles, Grenoble (38) 2014 Mise en cohérence des politiques publiques et de la stratégie d'actions sur les espaces publics et les équipements de la polarité Sud pour renforcer le projet social des Villeneuves (candidature NPNRU)

Communauté d'Agglomération Evry Centre Essonne (CAECE) Courcouronnes (91) 2016 - 2017 Etude de faisabilité pour l'aménagement durable des espaces publics du quartier Canal dans le cadre du NPNRU

Métropole Rouen Normandie (MRN) Rouen (76) 2015 - 2016 Programmation des espaces publics pour la valorisation du centre historique de Rouen, incluant une démarche partenariale et participative intégrée - Mission d'AMO avec volet communication et coordination générale

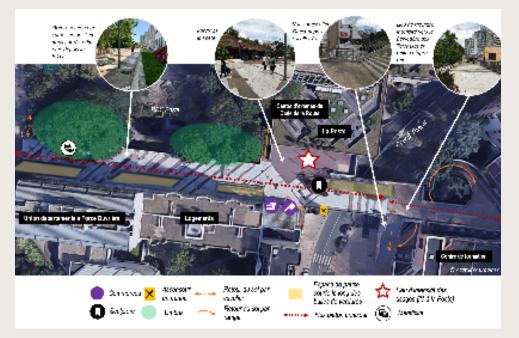
Département de la Seine-Saint-Denis Bobigny (93)

Bobigny (93 2015 - 2016

2015

Aménagement et programmation de l'offre d'activités, de services et des espaces publics du parc départemental de la Bergère

Etablissement Public d'Aménagement Défense Seine Arche (EPADESA) Nanterre, Puteaux, Courbeyoje (92) Elaboration du schéma de cohérence et d'un outil de programmation pour les espaces ouverts des Groues permettant l'échange avec la maîtrise d'oeuvre du projet urbain basé sur la méthode de travail des « socio-topes » développée par Alexander STÅHLE à Stockholm



Carte de synthèse de diagnostic d'usages sur un ensemble d'espaces publics

Étude urbaine pour l'établissement d'une stratégie « Centralité cœur d'agglo » à l'horizon 2030 à Evry (91)

Communauté Urbaine Toulouse Métropole Toulouse (31) 2012 - 2014 Etude de programmation pour l'aménagement des espaces publics du quartier Juncasse

Ville de Cayeux-sur-Mer Cayeux-sur-Mer (80) 2009  $Restructuration \, des \, espaces \, publics \, du \, front \, de \, mer \, et \, du \, centre-ville \, de \, Cayeux-sur-Mer$ 

# AMO, concertation, montages

L'Assistant à Maîtrise d'Ouvrage accompagne les porteurs de projet dans l'organisation puis la mise en oeuvre des processus de projets urbains et architecturaux, en mobilisant les bons acteurs au bon moment et sur les bons sujets (élus, services, ingénieries, acteurs économiques, société civile,...); et en intégrant dès l'amont les questions opérationnelles et financières, environnementales et techniques.

#### Il s'agit en bref de :

- Concevoir et mettre en oeuvre les processus collectifs de réflexion et d'arbitrage, les démarches participatives et de concertation, les stratégies de coodination et de mobilisation des parties prenantes et prestataires dans la durée
- Articuler les questions de programmation à la conception, aux ingénieries techniques, aux enjeux opérationnels et environnementaux à toutes les étapes du projet
- Monter les conditions de mise en oeuvre et de financement, définir les conditions futures de gestion, de fonctionnement et d'exploitation du projet

#### Nos prestations

#### Pilotage de démarches de projets complexes

Des méthodes éprouvées de clarification de l'enjeu et de la dynamique d'acteurs pour mettre en oeuvre un processus de projet, mobilisant les bons acteurs au bon moment

#### Définition et mise en œuvre de démarches collaboratives et participatives

Un large panel de méthodes et d'outils d'animation adaptés aux différents publics et contextes pour assurer la coproduction efficace et l'appropriation par tous des projets

#### Faisabilité opérationnelle et financière

Une intégration dès le diagnostic des questions de bilan et montage pour élaborer des scénarios de projet crédibles, construire progressivement un socle de partenaires impliqués et enclencher efficacement l'opérationnel

#### Définition de la stratégie environnementale

Une prise en compte des évolutions règlementaires, des contextes et enjeux propres à chaque projet pour établir systématiquement et dès l'amont le positionnement et les performances à atteindre

#### Quelques méthodes et outils

Pilotage de démarches de projets complexes

- · Rédaction des cahiers des charges,
- · Organisation et animations de jurys,
- Préparation et animation de dialogues compétititfs
- Table des ingénieries
- Organisation et mise en oeuvre d'AMI
- Carnet de bord

Définition et mise en œuvre de démarches collaboratives

- Cartographie des parties prenantes
- Séminaires inter-élus et inter-services
- Tables rondes opérateurs
- Ateliers « living lab »
- Ateliers 3T x 3 (3 temps, 3 types, 3 thèmes)
- Marches exploratoires

Faisabilité opérationnelle et financière

(échelle urbaine puis archi)

- Analyse et cartographie des acteurs, montage partenarial
- Repérage foncier, négociation, activation des outils fonciers
- Bilans promoteur et aménageur, optimisation fiscale, opérationnelle, programmatique
- Bilan recettes exploitation
- Sourcing porteurs de projets et analyse business plan
- Modalités juridiques, de gestion et d'animation

#### Stratégie environnementale

- Diagnostic environnemental du site
- Profil environnemental de l'opération
- Définition des cibles et performances

#### nos références

# AMO, concertation, montages

#### management, animation

SPL Grand Avignon France
2024

Animation de deux ateliers " la SPL Grand Avignon et la ville de Demain"

CAUE 92 France 2019 Intervention dans le cadre d'une journée d'information thématique «La nouvelle fabrique urbaine, qui fait la ville aujourd'hui?»

#### Ville de Valenciennes France 2024

Mission d'accompagnement Ville de valenciennes - Mission Archéo : AMO à l''écriture d'un dossier d'habilitation et AMO à la mise en œuvre d'un projet de service

Dunkerque Grand Littoral France 2019

Intervention en table-ronde d'ouverture du colloque francophone sur le thème « Ville moyenne : coopérer pour renouveler les centralités ».

#### Ecole du renouvellement urbain France

Prestations de formation sur le lot 3 "Revitalisation urbaine : renouveler les coeurs de villes et centres-bourgs"

Ville de Ras Jebel Tunisie 2019 Participation et animation des Rencontres Internationales de la Ville de Ras Jebel en partenariat avec le Forum d'Echanges et de Rencontres d'Administratifs Mondiaux et l'Association Internationale pour la Promotion de la Coopération Décentralisée en Tunisie

#### Ville de Valenciennes France 2024

Accompagnement des utilisateurs et établissement du projet de vie et de fonctionnement du pôle éducatif Chasse Royale à Valenciennes

Ville des Abymes Guadeloupe 2018 Participation au séminaire « Quelles démarches adaptées, partenariales et ouvertes pour porter efficacement et durablement nos projets urbains Cœur de Ville? », organisé par le cabinet Algorithmics pour l'agglomération Cap Excellence et la ville des Abymes

#### Cap Digital France 2019

2024

Intervention dans le cadre du Club 2030 Ville durable du pôle de compétitivité Cap Digital sur les enjeux d'une approche par les usages des territoires

Ogic France et International Participation au concours d'idées au sein de l'équipe d'Ogic: élaboration de fiches thématiques Buildnboost Animation

#### Métropole Européenne de Lille France 2019

Participation à un séminaire interne sur les enjeux de continuité et de coordination entre les pratiques et les finalités de la planification territoriale et de la programmation urbaine Ogic France et International 2017 - 2018 Participation au concours d'idées au sein de l'équipe d'Ogic : réalisation d'un benchmark autour de l'innovation (services de proximité - vivre ensemble - co-living)

#### références | AMO, concertation, montages management, animation

Ville de Nanterre Nanterre (92) 2017 Mission d'AMO pour l'organisation de l'AMI pour le devenir des Tours Nuages d'Emile Aillaud

RATP Paris (75) 2010 Concertation avec les acteurs associés à la définition et la réalisation de la ligne 14 du métro parisien - Elaboration du guide méthodologique « Retour sur Expérience »

Pôle de compétitivité Advancity, villes et mobilité durables France et International depuis 2015 Développement du projet de plateforme de formation et de conseil à distance de l'agence attitudes urbaines pour renforcer les liens avec les collectivités locales engagées dans les projets avec le Pôle

Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine (ANRU) France 2015 Participation et animation des Forums Régionaux de l'ANRU (FRARU) sur le projet de vocation, en collaboration avec Jean Didier Laforgue et Michel Bonetti

Agence Française de Développement (AFD) France et International 2014 - 2018 DREAL de Franche-Comté Pays du Revermont (39), CC du Jura Alsacien (68), CC des Hauts du Val de Saône (70) 2013 Définition de stratégies de développement durable dans le cadre de la première génération des Ateliers des Territoires - Préparation et animation de ces ateliers - Elaboration d'une feuille de route des actions à mener sur le territoire à court et moyen terme

Ministère de la Culture, Comédie Française, Théâtre de l'Odéon, CNSAD Paris (75) 2017 - 2018 Mission d'AMO et programmation architecturale pour la passation de l'exécution du marché de maîtrise d'oeuvre relative à la Cité du Théâtre et suivi dans le cadre des dialogues compétitifs

Communauté d'Agglomération Orléans Val de Loire («L'AGGLO») Orléans (45) 2012 - 2014

AMO et management du dialogue compétitif pour le projet urbain Dessaux - Les Aubrais en vue de l'attribution de l'accord-cadre de maîtrise d'oeuvre urbaine - Définition de la programmation urbaine

#### nos références

## AMO, concertation, montages

#### démarches participatives et partenariales spécifiques

Ville de Pau Pau (64) 2021 Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)

Ville de Bourges Bourges (18) 2019 Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)

Lille Métropole, Bords de Deûle Lille Métropole, Bords de Deûle (59) 2020 Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes innovantes des Design thinking, living'lab, entretiens de co-production (concertation partenariale, pluri acteurs, porteurs de projets, acteurs économiques, ...)

Ville de Gardanne Gardanne (13) 2019 Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)

Ville de Marseille Marseille (13) 2019 - 2021 Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)

Ville d'Aubervilliers Aubervilliers (93) 2019 Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)



Réunion publique de diagnostic et de partage des pistes de projet Animation par les méthodes de concertation « grand public » à Ris-Orangis La Défense La Défense (92) 2019 Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes innovantes des Design thinking, living'lab, entretiens de co-production (concertation partenariale, pluri acteurs, porteurs de projets, acteurs économiques, ...)

Evry-Courcouronne (91) 2019

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes de concertation « grand public » : micros-trottoirs, ateliers ludiques... (tous publics, enfants, familles...)

Epinay-sous-Sénart Epinay-sous-Sénart (93) 2019 Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes de concertation « grand public » : micros-trottoirs, ateliers ludiques... (tous publics, enfants, familles...)

Ville de Ris-Orangis

Ris-Orangis (91)

Ville de Bailleul

Ville de Bobigny

Bobigny (93)

Ville de Stains

Stains (93)

2016 -2018

Ville de Niort

Ville de Saint-Lô

Ville de Nanterre

Nanterre (92)

2017

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par

les méthodes innovantes des Design thinking, living'lab, entretiens de

co-production (concertation partenariale, pluri acteurs, porteurs de

projets, acteurs économiques, ...)

Saint-Lô (50)

2016 - 2018

Niort (79)

2016 - 2018

2018

Bailleul (59)

2017 \_ 2019

2016 - 2021

## programmation urbaine & territoriale

La programmation urbaine et territoriale détermine en collaboration avec l'ensemble des parties prenantes la vocation et les programmes d'un site, d'un quartier, d'un territoire... appelé à muter à court, moyen et long termes.

#### Concrètement, il s'agit de :

- Définir les usages, publics et activités qui « habiteront » l'espace (habitat, équipements et services, activités économiques, mobilités...).
- Quantifier et qualifier les performances attendues des programmes qui conditionneront la composition spatiale du projet.
- Préciser les conditions opérationnelles de déploiement du projet (économie, phasage, montage, recherche de subventions, ...).

#### Nos prestations

#### Programmation urbaine généraliste

Une exploration 360 degrés du champ des possibles pour construire un positionnement stratégique affirmé et mettre au point un programme urbain complet.

#### Prospective et schéma directeur immobilier d'équipements

Une évaluation fine des besoins à 5/10/20 ans pour produire une feuille de route phasée et chiffrée d'actions à engager.

#### Programmation urbaine d'habitat

Des objectifs de peuplement clarifiés, des études de marché rigoureuses et une analyse fine des besoins pour aboutir à un programme négocié et crédible.

#### Programmation d'activités économiques

Desacteurs locaux parties prenantes pour calibrer des programmes viables au service de la vitalité sociale et économique du quartier et du territoire.

#### Stratégie territoriale et projet de territoire

Une analyse des besoins, ressources, la mes de fonds et signaux faibles pour bâtir des orientations fondatrices et une stratégie de projet vivante et différenciée.

#### Quelques méthodes et outils

- Diagnostic stratégique, opportunité et faisabilité
- Orientations stratégiques et programme d'actions
- · Préprogramme urbain
- Prospective démographique et modes de vies
- Schéma de cohérence programmatique
- Programme urbain général et technique détaillé
- Stratégies de vocation
- Faisabilités urbaines et architecturales
- Etude de Marché
- Scénarios programmatiques et grille muticritères
- ...



# programmation urbaine & territoriale

#### programmation urbaine

Métropole Européenne de Lille

Lille (59) 2024 Étude de secteur : Camp français et Jardins du Roy (Mandataire INTERLAND)

ire ANCT Grand Est Accord-cadre de prestations d'ingénierie d'appui aux territoires dans le cadre des programmes "Petites Villes de demain" et "Villages d'Avenir"- LOT 1B (Mandataire URBITAT+)

Métropole Européenne de Lille

Lille (59) 2024 Mission de programmation territoriale pour l'intégration de la ligne TRT (Mandataire INTERLAND)

ANCT

2024

Dettwiller et Rhinau(67) 2024 Accompagnement pour deux "Villages d'Avenir" dans le Bas Rhin : Dettwiller et Rhinau

Grand Orly Seine Bièvre GOSB

Orly (94) 2024 Mission d'accompagnement à la mise en œuvre d'une démarche d'évaluation des projets de renouvellement urbain

SPL SEQUANO Grand Paris

Aulnay-sous-Bois (93) 2024 Étude urbaine sur le secteur de la ZA de La Fosse à la Barbière - Aulnay-sous-Bois (93)

ANCT - AC Grand Est

Communauté de communes Meuse Rognon (52) 2024 Étude pour la revitalisation des centres bourgs de la Communauté de communes Meuse Rognon

Ville de Stains

Stains (93) 2024 Étude pour la redynamisation et la revitalisation homogène des polarités commerciales sur la commune de Stains

Étude prospective des besoins en équipements publics

Dans le cadre du projet NPNRU du quartier des Indes et du Plateau à Sartrouville

Établissement Public Foncier de Normandie

Les Andelys (27) 2024 Étude urbaine pour la Friche Holophane - Les Andelys

#### références programmation urbaine & territoriale programmation urbaine Etude de prospective scolaire Etude de programmation urbaine : projet urbain du Haut de la Tranchée Ville de Tours Ville d'Echevenex à Tours Echevenex (o1) Tours (37) 2022 2022 Mission de programmation dans le cadre d'un projet de création d'une Mission de programmation urbaine de la Zac de la Montjoie Ville de Houilles Séguano Aménagement cité éducative Département de Sainte-Saint-Houilles (78) Denis 2022 2022 Mission de diagnostic et d'orientations pour la stratégie de revitalisation Établissement public Accord-cadred'AMOenprogrammationurbainesurl'Opérationd'Intérêt Agence Nationale de National (OIN) Alzette-Belval, en groupement avec Adéquation du centre-bourg de Bouilly Cohésion des Territoires d'Aménagement Alzette Belval (ANCT) Bouilly (10) Communauté de Communes Pays Haut Val d'Alzette (54,57) 2022 2022 Mission de diagnostic et d'orientations en vue de la réalisation d'une Missiondeprogrammationurbainegénéraliste; études programmatiques Agence Nationale de Métropole Européenne de Opération de Revitalisation du Territoire (ORT) de la Communauté de et urbaines, analyse financière et analyse des conditions de faisabilité Cohésion des Territoires Lille Lille (59) Communes des 3 Forêts (CC3F), centres-bourgs de Châteauvillain et Arcéconomique des opérations (ANCT) Châteauvillain et Arc-2021 en-Barrois en-Barrois, Communauté de Communes des 3 Forêts (52) 2022 Saint Germain Boucles de Mission de retours sur expérience et synthèse générale Communauté Mission d'études urbaine pré-opérationnelles dans le cadre de l'engagement pour le Renouveau du Bassin minier Seine (CASGBS) Aigremont, d'agglomération de Lens-Louveciennes, Le Port-Marly, Liévin Mareil-Marly, L'Etang-la-Ville, Lens et Liévin (62) Le Mesnil-le-Roi (78) 2021 2022 **EPF Grand-Est** Montage opérationnel - Le Boulay Établissement public Étude urbaine sur le centre-ville de Limeil-Brévannes : réinterroger les territorial Grand Paris Sud grands enjeux du site; définir un projet urbain et paysager; définir une Le Boulay (88) stratégie de concertation publique adaptée. En groupement avec LAQ Est Avenir Limeil-Brévannes (94) 2021

#### Citallios

Départements des Hauts-de-Seine et des Yvelines 2022

Accord-cadre pour la réalisation de prestations d'assistant à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation d'étude set d'appui au montage d'opérations

#### Argentan Intercom Argentan (61)

2021

Mission AMO - Etude pré-opérationnelle pour le réaménagement du secteur Ancienne Clinique Notre-Dame - Aubin - Jean Siard

#### références | programmation urbaine & territoriale | programmation urbaine Mission d'appui à la définition des orientations programmatiques et Mission d'AMO pour l'approfondissement de l'étude urbaine du PRIR **Est-Ensemble Grand Paris EPA France** Bondy / Villemomble Marnaudes-Fosses-aux Bergers - Interland Communautéd'agglomération Villemomble, Bondy (93) mandataire Val d'Europe (77) 2021 2021 Mission d'AMO et de programmation urbaine pour l'élaboration d'un Réalisation d'études urbaines pré-opérationnelles dans le cadre de Ville de Buc Communauté schéma directeur stratégique de développement pour le territoire de la d'Agalomération Lens l'engagement pour le renouvellement du bassin minier (ERBM) - atelier Buc (78) ville de Buc Lieven 9.81 mandataire 2021 CA Lens Lievin (62) 2021 Ville de Rouen Maîtrise d'œuvre urbaine pour la conception et le suivi de la réalisation Ville du Luxemboura Participation au dernier tour (5 équipes) du concours international sur du projet d'aménagement du secteur Châtelet-Lombardie dans le cadre la définition de la vocation et la programmation du guartier du Stade -Rouen (76) Luxembourg du NPNRU de la Ville de Rouen - Atelier ruelle mandataire architecture + aménagement Lu mandataire 2021 2021 Programmation et accompagnement d'une stratégie d'actions sur la Mission de programmation urbaine écoquartier Gare de Pantin - Quatre SPI Ensemble Ville de Pau Chemins programmation d'équipements publics et l'organisation et animation Pantin (93) Pau (63) d'une démarche participative citoyenne - en groupement avec Alt-2021 2021 Urbaine et BPTFC La Fabrique de Bordeaux Etude de programmation urbaine Eysines Centre Diagnostics territoriaux et définition des enjeux et orientations **ANCT** stratégiques sur le territoire Grand Est - groupement avec URBITAT Métropole ANCT mandataire Eysines (33) 2021 2021 CA Pau Béarn Pyrénées Projet urbain Rives du Gave – Etude de programmation urbaine et de Grand Paris Aménagement Accompagnement et définition programmatique de l'Ecoquartier de la faisabilité du quartier à renouveler ZAC Louvres Puiseux : choix stratégiques pour la refonte des équilibres Pau (64) Louvres-Puiseux (95) de l'opération (programmation, développement durable, densité, 2021 2020 - 2021 diversification) - en groupement avec Adéquation, Transitec, BPTEC Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la redéfinition du projet urbain du Ville de Léguevin Les Nouveaux Evaluation de l'impact sur les équipements communaux (scolaire site de Castelnouvel - Ville en Œuvre mandataire périscolaire, santé) et commerces de Ballainvilliers de l'opération des Castelnouvel Léguevin (31) Constructeurs **Nouveaux Constructeurs** Ballainvilliers (91) 2021 2020 - 2021

#### références programmation urbaine & territoriale programmation urbaine

#### Ville de Chartres

Chartres (28) 2020-2021 Scénarii programmatiques, urbains et opérationnels, programmation urbaine détaillée et phasée - en groupement avec Architecture Studio Mandataire

#### Conservatoire du littoral

Crotoy (80) 2020 - 2021 Etat des lieux et analyse fonctionnelle du site et des bâtiments, rencontre des acteurs et concertation, définition des scénarios et préprogrammeen groupement avec KLEIN Architecte SWITCH NJC Economie MAGEO Morel Associés

#### **EPF Normandie**

EPF Normandie (14) 2020 - 2021 Diagnostic, faisabilités, proposition d'aménagements sous forme de scénarios - en groupement avec Champ Libre mandataire

#### Epône

Epône Mézières (78) 2020 - 2021 Définition d'une programmation urbaine, actualisation du plan guide - en groupement avec Polyptyque mandataire, Pivadis, Praxys, Merlin, Coudray

#### SPL Clermont - Frange Nord

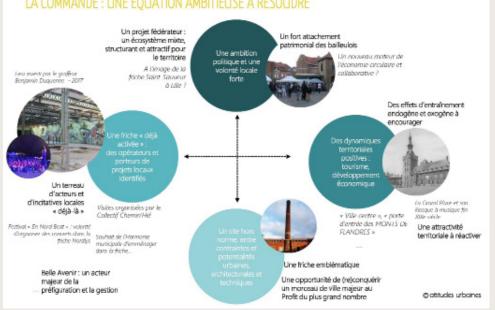
Clermont-Ferrand (63) 2020 - 2021 Diagnostic, faisabilités, pré programmation et programme - en groupement avec BPTEC

#### **GPSO**

Evry-Courcouronnes (91) 2020

Diagnostic stratégique et définition d'une stratégie Campus pour conforter l'attractivité du territoire

#### LA COMMANDE : UNE ÉQUATION AMBITIEUSE À RÉSOUDRE



#### La commande : une équation ambitieuse à résoudre

Programmation urbaine, architecturale et économique de la friche Nordlys - Mission d'AMO

Communauté d'Agglomération du Niortais « Niort Agglo »

Niort (79) 2020 Etude de programmation pour le développement et l'aménagement de l'îlot urbain de Niort Tech III

#### CASGBS

Communautéd'Agglomération Saint-GermainBouclesdeSeine 2020 Mission d'AMO et études urbaines pour la redynamisation des centres villes de 6 communes du territoire : Le Mesnil-le-Roi, Mareil- Marly, L'Etang-la-Ville, Louveciennes, Le Port-Marly, Aigremont (78)

#### **Grand Paris Sud**

Evry-Courcouronnes (91) 2019

Définition du projet «Coeur d'Agglo» et de sa mise en oeuvre : diagnostic stratégique, principes d'aménagement et déclinaison opérationnelle à horizon 2030

#### Orléans Métropole

Combleux (45) 2019 Mission d'AMO et étude de faisabilité ur baine en vue du réaménagement de l'ancien site IBM à Combleux, en collaboration avec AEI

references   program	nmation urbaine & territoriale programmation urbain	ie	36
Champigny-sur-Marne Chennevières-sur-Marne Champigny et Chennevières- sur-Marne (94) 2019	Etude de maîtrise d'oeuvre urbaine pour le NPNRU du quartier de Bois l'Abbé et accompagnement de la phase Protocole (accord-cadre), en collaboration avec Urbicus	Ville de la Rochelle La Rochelle (17) 2019	Etude de programmation urbaine en vue de la requalification du boulevard Sautel dans le cadre de la mission d'assistance à la mise en œuvre des opérations d'aménagement urbain (accord cadre - lot 2), en collaboration avec Saroam architectes et associés
Paris La Défense Paris (75) 2019	Participation au dialogue compétitif et définition de la programmation des volumes résiduels centraux du quartier d'affaire de La Défense, en collaboration avec Baukunst	Ville de la Rochelle La Rochelle (17) 2019	Etude de programmation urbaine en vue de la requalification et de l'aménagement du secteur Prieuré Lafond dans le cadre de la mission d'assistance à la mise en œuvre des opérations d'aménagement urbain (accord cadre - lot 2), en collaboration avec Saroam architectes et associés
Ville de Bourges Bourges (18) 2019	Mission d'AMO pour l'élaboration des orientations et du programme d'actions de la démarche «Action Coeur de Ville»	EPA Alzette- Belval Communautéde Communes du Pays Haut Val d'Alzette (54, 57) 2018 - 2021	Missions de programmation urbaine, schémas directeurs d'équipements et d'AMO sur le territoire de l'OIN Alzette Belval
EPF Normandie Argentan (61) 2019	Etude de stratégie de programmation urbaine sur six sites	CASQY - Ville de Coignières Coignières 2018 - 2019	Etude d'urbanisme pré-opérationnelle pour la restructuration du secteurgareet animation de la démarche de concertation sur le territoire de Communauté d'Agglomération de Saint-Quentin- en-Yvelines, en collaboration avec BAU
CASQY - Ville de Maurepas et de Coignières Ville de Maurepas et de Coignières (78) 2019	Etudeurbaine pré-opérationnelle et concertation pour la requalification du secteur Pariwest sur le territoire Communauté d'Agglomération de Saint-Quentin- en-Yvelines - Forum Gibet et Portes de Cheuvreuse, en collaboration avec BAU	Groupe Caisse des Dépôts France et DOM TOM 2018 - 2019	Assistance au management de projet et expertises dans le cadre du Plan Action Cœur de Ville - Normandie, Bretagne, Pays de la Loire, Nouvelle- Aquitaine, Occitanie, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse, Martinique, Guadeloupe, Guyane, la Réunion, Mayotte, en collaboration avec Espelia
Métropole Aix - Marseille - Provence Marseille (13) 2019	Mission d'AMO et d'étude - lot 1 : programmation urbaine et accompagnement pré-opérationnel pour la concession de la Capelette	Agglomération de la Région de Compiègne (ARC) Compiègne (60) 2018	Etude de programmation urbaine pour le NPNRU du Clos des Roses et de la Victoire (lot 2)
Etablissement Public Foncier de Normandie	Etude d'urbanisme pré-opérationnelle pour la restructuration urbaine du secteur Gare, incluant une méthode de design thinking	Communauté d'Agglomération Val	Mission d'AMO et d'étude - lot 2 : programmation urbaine et technique pour la définition du NPNRU Les Cinéastes - La Plaine

(EPFN)

Lisieux (14) 2019

d'Yerres - Val-de-Seine Epinay-sous-Sénart (91) 2018

#### références | programmation urbaine & territoriale | programmation urbaine Etude de programmation et d'urbanisme pour le secteur Arc Ouest -Etude urbaine et sociale dans le cadre du NPNRU des guartiers Jean-Communauté Urbaine de Ville de Calais Mission d'AMO Bart, Guynemer, Cité Liberté, Cité des Cheminots et Rond-point du 8 Calais (62) Dunkeraue mai 1945 de Saint-Pol-sur-Mer, en collaboration avec Passagers des 2018 Saint-Pol-sur-Mer (59) Villes 2016 - 2018 **Etablissement Public** Etude de programmation en vue de la reconversion de guatre friches Etude de programmation et faisabilité du projet urbain des guartiers Ville du Havre Vallée Bereult et Graville La Vallée, en collaboration avec Arte Foncier de Normandie urbaines Le Havre (76) (EPFN) 2016 - 2018 Charpentier Alencon (61) 2018 Ville de Limoaes Etude urbaine pour la programmation et la conception du NPNRU du Ville de Savigny-le-Temple Etude urbaine pour la requalification et le réaménagement du centrequartier Val de l'Aurence, en collaboration avec Interland ville de Savigny-le-Temple dans le cadre du NPNRU d'intérêt régional, en Limoges (87) Savigny-le-Temple (77) collaboration avec Site & Cité 2017 - 2018 2016 - 2017 Etude de programmation macro urbaine dans le cadre du NPNRU du Programmation urbaine de l'éco quartier / Village des Médias (Jeux SPL le Bourget / Grand Communauté Olympiques Paris 2024) au sud de la commune de Dugny Clos Saint Lazare à Stains - Articulation avec le projet urbain de la ZAC d'Agglomération de Plaine Paris des Tartres **Dugny (93)** Commune (CAPC) 2017 - 2018 Stains (93) 2016 - 2018 Eurométropole de AMO et programmation urbaine pour la réalisation d'un agroquartier Agence Française de Assistance technique à la programmation urbaine et au montage sur le secteur Mélanie à la Robertsau opérationnel et financier de l'aménagement du site de Bouregreg -Développement (AFD) Strasbourg séquent 3 (accord-cadre assistance technique UPFI), sous l'égide de Strasbourg (67) Rabat-Salé (Maroc) 2016 - 2018 2016 - 2017 **I'INTA** Étude préalable et programmation urbaine pour le projet de AMO et programmation urbaine des guartiers prioritaires de la Ville de Mantes-la-Jolie Métropole de Lyon Vénissieux et Saint-Fons (69) Politique de la Ville de Vénissieux et de Saint-Fons, en collaboration avec restructuration des dalles centres du Val-Fourré, en collaboration avec Mantes-la-Jolie (78) l'Atelier Ruelle Passagers des Villes 2016 - 2018 2016 - 2017 Etude de programmation urbaine et architecturale de l'îlot Denfert-Ville de Niort Établissement Public Etudes de programmation urbaine et prospective pour les opérations d'aménagement menées par l'EPAMSA (accord-cadre) - lot 1 Rochereau dans le cadre du NPNRU Secteur Pontreau / Colline Saint Niort (79) d'Aménagement du André Mantois Seine Aval 2016 - 2018 (EPAMSA) Mantes-la-Jolie (78)

2016 - 2017

#### références | programmation urbaine & territoriale | programmation urbaine Etude de programmation urbaine pré-opérationnelle pour la Mission de programmation urbaine et management de projet pour la **Etablissement Public** Communauté reconversion du site industriel Legrand requalification du projet urbain Dessaux - Les Aubrais et du projet de Foncier de Normandie d'Agglomération Orléans Val-de- Loire («L'AGGLO») territoire InteRives (EPFN) Montville (76) Orléans (45) 2016 - 2017 2015 - 2019 Programmation urbaine dans le cadre de l'étude de faisabilité urbaine et Ville de Nîmes Participation au dialogue compétitif et définition de la programmation Evry - Grand Paris Sud, du projet urbain Pissevin et Valdegour en vue de l'attribution de Seine Essonne, Sénart technique du NPNRU Pyramides et Bois-Sauvage, en collaboration avec Nîmes (30) Bécard Map l'accord-cadre de maîtrise d'oeuvre urbaine, en collaboration avec Evry (91) 2015 - 2016 **Dumetier Design** 2016 - 2017 Ville de Chenôve Définition du projet de renouvellement urbain du quartier NPNRU SAEM du Développement Mission de (re)programmation urbaine, de co-production et de du Mail: stratégie urbaine, programme d'actions, déclinaison médiation pour le projet de la ZAC Grand Large, en collaboration avec Chenôve (21) du Dunkerquois opérationnelle Passagers des Villes Dunkerque (59) 2016 - 2017 2015 - 2017 Participation au dialogue compétitif et définition de la programmation Etude de programmation urbaine pré-opérationnelle sur le secteur de Ville de Ris-Orangis Ville de Châteaurenard urbaine de l'opération quartier Gare en vue de l'attribution de l'accordl'Arc Sud Ris-Orangis (91) Châteaurenard (13) cadre de maîtrise d'oeuvre urbaine, en collaboration avec l'agence Ter 2016 2015 - 2016 Société du Grand Paris Etude de programmation urbaine pré-opérationnelle pour le projet **Etablissement Public** Étude de programmation urbaine pré-opérationnelle pour la d'aménagement Champigny-Centre, territoire innovant du Grand Paris, Foncier de Normandie reconversion du site de l'usine Labelle (SGP) en collaboration avec A'PMD Champigny-sur-Marne (94) 2016 Saint-Pierre-du-Vauvray (27) 2015 - 2016 Étude de programmation urbaine pré-opérationnelle concernant la Société du Grand Paris Elaboration du dossier de préfiguration NPNRU pour le guartier des Communauté mutation et l'aménagement des emprises foncières autour de la gare du d'Agglomération Grenoble Villeneuves, incluant une démarche partenariale et participative (SGP) Grand Paris Express de Villejuif intégrée Villejuif (94) Alpes Métropole («La Métro») 2016 Grenoble, Echirolles (38) 2015 Mission de programmation et de montage opérationnel préalable, sous Définition du projet «Coeur d'Agglo» et de sa stratégie de mise en Agence Française de Communauté

Développement (AFD) Alexandrie (Egypte) 2016

l'égide de l'INTA sur le site de Minat el Bassal et Kafr Ashry

d'Agglomération Les Portes de L'Essonne -**AFTRP** 

Juvisy (91) 2015

œuvre:diagnosticstratégique, principes d'aménagement et déclinais on opérationnelle

#### références | programmation urbaine & territoriale | programmation urbaine Elaboration du schéma directeur de préfiguration pour le NPNRU Programmation urbaine et définition de la stratégie globale de Ville d'Epinay-sous-Ville de Colombes Les Cinéastes - La Plaine : diagnostic territorial, stratégie urbaine de développement du secteur des Canibouts dans le cadre du NPNRU: Sénart Colombes (92) développement, préparation du protocole de préfiguration diagnostic stratégique, principes d'aménagement, programmes Epinay-sous-Sénart (91) 2013 - 2017 d'actions et déclinaison opérationnelle 2015 Etat des lieux et diagnostic des guartiers Nord du Blanc-Mesnil, mise au Etude de programmation urbaine et résidentielle du secteur Renan dans Ville du Blanc-Mesnil Ville de Chenôve le cadre du NPNRU du quartier du Mail point de scénarii et d'un schéma directeur urbain et programmatique Chenôve (21) Blanc-Mesnil (93) dans le cadre du NPNRU (plan guide) 2013 - 2014 2015 Programmation économique, commerciale et culturelle de l'éco quartier Communauté Définition d'une vocation territoriale et de la programmation urbaine Communauté gare de Pantin - Mission d'AMO pour l'émergence d'un nouveau quartier autour d'un équipement d'Agglomération Est d'Agglomération Evry rayonnant, en collaboration avec Agence François Leclercq (dialogue Centre Essonne (CAECE) Ensemble (CAEE) compétitif) Pantin (93) Ris-Orangis, Bondoufle (91) 2014 - 2015 2013 - 2014 Etude de programmation urbaine, schéma directeur et cadre **Etablissement Public** Etude de stratégie et de programmation urbaine sur cinq sites, incluant Ville d'Amiens une démarche partenariale intégrée Communes du Pays Haut Val règlementaire pour le renouvellement urbain de la zone d'activités Foncier de Normandie Amiens (80) historique de Montières Sud-Est en un quartier mixte (EPFN) d'Alzette 2013 - 2014 Lisieux (14) 2014 - 2015 Reconversion d'une friche hospitalière en centre-ville : définition Communauté Mise au point du dossier intercommunal pour la candidature NPNRU et Ville d'Evreux de la vocation programmatique, mise en place d'une procédure de la pré-labellisation en éco quartier d'Agglomération Grenoble Evreux (27) consultation et mise en oeuvre du projet d'aménagement urbain du site Alpes Métropole («La 2014 - 2015 Saint-Louis Métro») Grenoble, Echirolles (38) 2013 - 2014

### Amiens Aménagement Amiens (80)

2014

D'efinition du projet urbain, programmation et conception urbaine de la frange Nord d'Amiens

Société Publique Locale d'Aménagement Chartres Aménagement (SPLA Chartres Aménagement)

Chartres (28) 2013 - 2014

2013 - 2014

Mise au point du plan guide du Plateau Nord Est de Chartres : définition de la stratégie d'aménagement et vocationnelle, élaboration du programme urbain et opérationnel, en collaboration avec Architecture Studio

Établissement Public d'Aménagement du Mantois Seine Aval (EPAMSA)

Epône, Mézières (78) 2014 Programmation urbaine et scolaire du secteur Gare d'Epône-Mézières

Société Publique Locale d'Angers Agglomération (SPL2A) et Ville d'Angers Angers (49) Diagnostic territorial, stratégie d'aménagement et de marketing territorial en vue du renouvellement urbain, social et économique du quartier NPNRU Monplaisir

# programmation urbaine & territoriale

## programmation urbaine / habitat / économique

### Seine Saint Denis Habitat

La Courneuve (93) 2023

Étude de faisabilité architecturale, technique et programmatique pour la réhabilitation du bâtiment du Mail de Fontenay à La Courneuve et étude de programmation de locaux commerciaux / d'activités

### SPL Plaine Commune

Stains Tartres (93) 2020 - 2021 Étude territoriale sur l'offre de service et les dynamiques, prospective démographique

### Séquano Aménagement

Département de Sainte-Saint-Denis 2022 Mission de programmation urbaine de la Zac de la Montjoie

### SOLEAM

Saint-Denis, Saint-Ouen (93) 2019 Programmation des RDC du Village Olympique en locaux d'activités, services et commerces dont alternatifs (JOP 2024)

### Communauté d'Agglomération Val d'Yerres Val de Seine

Epinay-Sous-Senart (91) 2021 Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration d'une stratégie de projet et la consolidation opérationnelle du projet de renouvellement urbain du quartier de la plaine à Epinay-sous-Senart - Ville en œuvre mandataire

### Communauté d'Agglomération de Saint-

Quentin- en-Yvelines (CASQY)

Coignières (78) 2018 Etude de programmation urbaine pré-opérationnelle pour l'aménagement du secteur élargi de la gare de Coignières (programmation résidentielle et schéma directeur d'équipements), incluant une démarche participative intégrée

### Agglomération de la Région de Compiègne (ARC)

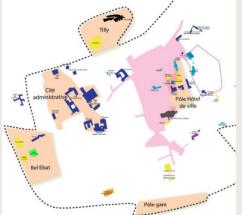
Compiègne (60) 2018 Etude stratégique de diversification immobilière et sociale de l'habitat pour le projet NPNRU du Clos des Roses et de la Victoire

# Cité Carbodas April De Hotel April De Hotel Cité administrativo Pole Hotel Ge ville

Ligres on broad distributions of the control of the

Le site dans le grand paysage

Reconversion du site Saint-Louis à Evreux



Analyse des pôles de centralité

## Grand Paris Seine et Oise (GPSEO)

Orgeval (78) 2018 Programmation résidentielle du projet de restructuration du secteur des 40 Sous à Orgeval, en collaboration avec Objectif Ville (programmation commerciale)

### SPL le Bourget Grand Paris

Dugny (93) 2017 - 2018 Programmation résidentielle de l'éco quartier / Village des Médias (JOP 2024) au sud de la commune de Duqny

### références | programmation urbaine & territoriale programmation urbaine / habitat / économique

définition des activités à potentiel et du réseau d'acteurs susceptible

de les consolider, identification des solutions locales, élaboration du

de sécurisation de la démarche (montage juridique)

modèle économique, définition du process d'intervention, de gestion et

2013 - 2014

Impulsion d'une nouvelle dynamique micro-économique et Etude de programmation résidentielle et économique concernant le Communauté Ville d'Amiens entrepreneuriale dans le cadre de la programmation urbaine du NPNRU projet de restructuration de la zone d'activités historique de Montières d'Agglomération de Plaine Amiens (80) du Clos Saint Lazare à Sud-Est en un quartier mixte Commune (CAPC) 2013 - 2014 Stains (93) 2016 - 2018 Définition de la stratégie de développement économique et du Programmation résidentielle du projet d'éco quartier du Fort Communauté Agence Foncière et programme d'actions à mener dans le cadre du NPNRU du Clos-Saint-Technique de la Région d'Aubervilliers d'Agglomération de Plaine Lazare à Stains, incluant une démarche partenariale et participative Commune (CAPC) Parisienne (AFTRP) Stains (93) intégrée Aubervilliers (93) 2014 - 2015 2013 Communauté Programmation économique, commerciale et culturelle de l'éco quartier Communauté d'Agglo. de Programmation résidentielle du projet Gare Bécannes (1800 logements) gare de Pantin - Mission d'AMO d'Agglomération Est Saint-Ouentin-en-Yvelines (CASQY) - Ville de La Ensemble (CAEE) Pantin (93) Verrière - ADEME 2014 - 2015 La Verrière (78) 2012 - 2016 Etude de programmation relative à la construction de structures Programmation urbaine et économique du site Rousseau à Offranville Communauté de **Ftablissement Public** d'hébergement des entreprises en création et en développement sur le Foncier de Normandie Communes de l'Ouest territoire de la CCOG Guyanais (CCOG) (EPFN) CC de l'Ouest Guyanais (973) Offranville (76) 2014 - 2015 2012 - 2013 Etude urbaine en vue de la création de la zone d'activités économiques Lille Métropole Etude d'urbanisme dans le cadre de l'accord-cadre Ville Intense : Sorgem Portes Sud (volet urbanisme, économique et environnemental) étude pré-opérationnelle pour l'extension d'un parc d'activités, en Wattrelos - Martinoire -Communautéd'Agglomération collaboration avec Interland du Val d'Orge Winhoute (59) Brétigny-sur-Orge (91) 2012 - 2013 2014 - 2015 Actualisation de la programmation résidentielle et d'équipements du Établissement Public Programmation résidentielle pour la revitalisation du centre-ville de Agence Foncière et Technique de la Région projet d'éco quartier du Fort d'Aubervilliers d'Aménagement du Bonnières : analyse des dynamiques démographiques et du marché immobilier local, détermination des cibles de peuplement, des typo-Parisienne (AFTRP) Mantois Seine Aval morphologies des logements à développer, des statuts et montages à (EPAMSA) Aubervilliers (93) privilégier dans la première phase de la ZAC 2013 - 2015 Bonnières-sur-Seine (78) 2012 Programmation résidentielle, servicielle et économique à développer Ville de Cayenne Etude pour la réalisation d'un immobilier d'activités adapté aux **EPAMSA** dans le cadre du projet d'aménagement urbain de l'éco quartier fluvial quartiers sensibles de Cayenne : analyse de la micro-économie locale, Cayenne (973) Mantes-la-Jolie et Rosny- sur-

Seine (78)

2011 - 2012

# programmation urbaine & territoriale

## programmation territoriale

### Métropole Européenne de Lille

Métropole Européenne de Lille (59) 2021 Etudes de planification urbaine et programmation territoriale - Interland mandataire

### Ville de Limay Limay (78) 2016

Élaboration du schéma de cohérence urbaine dans le cadre du projet de renouvellement urbain de la commune de Limay, avec un zoom réalisé sur les 4 secteurs d'Intérêt Régional du NPNRU, en collaboration avec Interland

### Syndicat Mixte Biopôle Clermont-Limagne

ClermontAuvergneMétropole-Riom Limagne et Volcans (63) 2020 Elaboration destratégies de développement du secteur des sciences de la vie du pôle métropolitain Biopôle Clermont-Limagne, en collaboration avec Technopolis | France

### Métropole Européenne de Lille

Lille (59) 2016 Définition des Orientations d'Aménagement et de Programmation (OAP) de différents secteurs identifiés en vue d'une traduction réglementaire dans le Plan Local d'Urbanisme Intercommunal de la Métropole Européenne de Lille (accord-cadre), en collaboration avec Interland

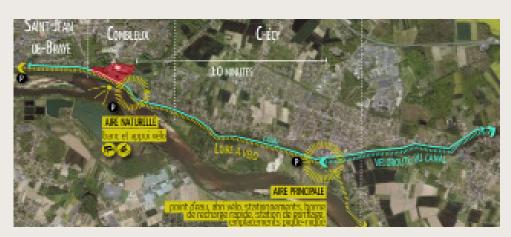
### Agence Française de Développement (AFD)

Tunisie

Mission de programmation urbaine et d'équipements sous l'égide de l'INTA dans le cadre du marché d'assistance technique au Programme de Réhabilitation et d'Intégration des Quartiers d'Habitation (PRIQH2) en Tunisie (accord-cadre)

### Grand Paris Aménagement

Cœur d'Essonne et Grand Paris Sud Seine (91 et 77) 2016 Contribution à la feuille de route du Contrat d'Intérêt National du projet Porte Sud du Grand Paris - Mission d'AMO, en collaboration avec l'AFTRP



### Préprogramme

Programmation d'un pôle métropolitain de loisirs, d'agritourisme et de tourisme fluvial et cycliste, pour l'Agglomération d'Orléans, à Combleux

### Lille Métropole

Bousbecque (59) 2016 Etude d'urbanisme pour la mise en œuvre de la Ville Intense (accordcadre), en collaboration avec Interland

### Communauté Urbaine de Nantes Métropole

Nantes (44) 2016 Etude de programmation urbaine et étude sectorielle sur le secteur des Franges Ouest, en collaboration avec l'Agence Bécard Map

### Etablissement Public d'Aménagement Alzette-Belval

Alzette-Belval (57) 2016 Etude de programmation et d'AMO à l'échelle de l'OIN dans un contexte transfrontalier (accord-cadre), en collaboration avec Adéquation

## références | programmation urbaine & territoriale programmation territoriale

1. 3			
Ville de Sevran Sevran et Aulnay-sous-Bois (93) 2016	Etude urbaine et de pré-programmation dans le cadre du protocole de préfiguration et de la phase préparatoire à la future Convention de Renouvellement Urbain, en collaboration avec l'Atelier Ruelle	Communauté d'Agglomération de Lens- Liévin (CALL) Lens, Liévin, Loos-en- Gohelle (62) 2014 - 2015	Mission de programmation et d'AMO pour la conduite du projet urbain Euralens dans le cadre du groupement de commande Euralens
Lille Métropole Capinghem (59) 2016	Etude stratégique de développement de la commune de Capinghem dans le cadre de l'accord-cadre Ville Intense : élaboration du masterplan communal (programmation urbaine, offre de services et équipements), en collaboration avec Interland	Communauté d'Agglomération du Val Maubuée (CAVM) Val Maubuée (77) 2014 - 2015	Etude d'opportunité d'une liaison en transports communs sur la RD 199 et la valorisation de ses abords
Crépy-en-Valois Communauté de Communes Pays de Valois (CCPV) Crépy-en-Valois (60) 2015 - 2018	Mission d'élaboration et de mise en application du projet urbain de Crépy-en-Valois dans ses différentes composantes (urbanisme, programmation urbaine, environnement, paysage et économie du territoire), en collaboration avec l'Agence Bécard Map (accord-cadre)	AFTRP Sud Francilien (91 et 77) 2014	Elaboration d'une stratégie de regroupement intercommunal et planification du pôle métropolitain du Quadrant Sud pour préparer les bases d'une grande agglomération Sud francilienne
Grand Paris Aménagement Sud Francilien (91) 2015	Recollement des dynamiques de projet et recherche des axes stratégiques pour la préfiguration et la construction du projet de territoire sud Essonnien - Mission d'AMO	AFTRP Rosny-sous-Bois, Villemomble, Neuilly-Plaisance, Neuilly-sur- Marne (93) 2013 - 2014	Définition des programmes à mettre en oeuvre sur un foncier traversant les communes de Rosny-sous-Bois, Villemomble, Neuilly-Plaisance, Neuilly-sur-Marne (foncier de l'ex A103) - Programmation et définition des orientations stratégiques
Communauté d'Agglomération Plaine Commune (CAPC) Saint-Ouen (93) 2015	Participation au concours de maîtrise d'œuvre pour l'élaboration du projet de renouvellement urbain des quartiers Vieux Saint-Ouen et Cordon La Motte Taupin, en collaboration avec Bécard et Palay	Lille Métropole Emmerin, Houplin- Ancoisne, Noyelles-lès- Seclin (59) 2013	Etude qui s'inscrit dans la démarche métropolitaine «Ville intense» (accord-cadre) - Elaboration du schéma intercommunal d'équipements dans le territoire des champs captants : mutualisation et mise en réseau des équipements à l'échelle intercommunale et développement de nouvelles formes de tourisme, en collaboration avec Interland
Etablissement Public d'Aménagement du Mantois Seine Aval (EPAMSA) Chapet (78) 2015	Mission de programmation et d'AMO pour le développement et la valorisation de l'extension de la Ville de Chapet sur le secteur du Mitan - OIN Seine Aval (accord-cadre)	DREAL de Franche-Comté Pays du Revermont (39), CC du Jura Alsacien (68), CC des Hauts du Val de Saône (70) 2013	Définition de stratégies de développement durable dans le cadre de la première génération des Ateliers de Territoires - Elaboration d'une feuille de route des actions à mener sur le territoire à court et moyen terme
Arc Syndicat Mixte PACA Arve - Porte des Alpes (74) 2015	Etude d'aménagement et zoom mobilité sur le périmètre d'aménagement coordonné de l'Agglomération Arve-Porte des Alpes (PACA), en collaboration avec Indiggo	Genève PSD Genève (Suisse) 2012 - 2013	Elaboration du projet stratégique de développement (PSD) du Versoix

### références | programmation urbaine & territoriale | programmation territoriale

Société Publique Locale Val-d'Orge (SPL Vald'Orge)

Val-d'Orge (91) 2012 - 2013

2012 - 2013

Définition de la vocation générale pour la reconversion de la Base Aérienne 217 et réflexion sur la stratégie territoriale du Val d'Orge : diagnostic stratégique et économique, scénarii de développement et orientations programmatiques, en collaboration avec l'AREP Établissement Public d'Aménagement Orly Rungis Seine Amont (EPA ORSA) Rungis (94) Stratégie d'aménagement et de développement du site de la Plaine Montiean

Communauté Urbaine de Bordeaux (CUB) Bordeaux (33) Elaboration des stratégies de valorisation pour mettre la nature au coeur du projet métropolitain sur le territoire de la Communauté Urbaine de Bordeaux (27 communes, 71000 habitants, 55000 ha) Société d'Aménagement de la Métropole Ouest Atlantique (SAMOA) Nantes (44) Elaboration de la stratégie de vocation métropolitaine et du projet d'aménagement urbain pour l'Île-de-Nantes: réflexion sur les fonctions porteuses d'aménités urbaines et leur localisation

Communauté d'Agglomération Est Ensemble (CAEE)

CA Est Ensemble (93) 2012 Elaboration d'un diagnostic et d'une prospective sociodémographique du territoire de la Communauté d'agglomération Est Ensemble

Communauté de Communes de la Région de Charny

Charny (89) 2010 - 2015

2011

2011

Définitionduschémad'aménagementetdedéveloppementduterritoire - Elaboration des documents du Plan Local d'Habitat Intercommunal (PLHI), en collaboration avec David Borgobello et Philippe Avice

Ville de Croissy-sur-Seine

Croissy-sur-Seine (78) 2011 - 2014 Elaboration du projet de ville et sa traduction dans le Plan Local d'Urbanisme (PLU), incluant une démarche participative intégrée -Elaboration des documents du PLU Ville de la Grande-Motte La Grande-Motte (34) 2009 - 2010 Elaboration du schéma directeur communal dans le cadre du projet de réhabilitation et de modernisation de la ville de la Grande-Motte, en collaboration avec Biecher Architectes

Communauté d'Agglomération Grenoble Alpes Métropole

Grenoble, Echirolles, Eybens (38) 2011 - 2014 Définition d'un développement métropolitain autour de trois polarités dans une logique de développement durable et solidaire du territoire : diagnostic stratégique, scénarii de vocation et orientations programmatiques

Ville de Maurepas

Maurepas (78)

Elaboration du projet de ville et sa traduction dans le Plan Local d'Urbanisme (PLU), incluant une démarche participative intégrée - Flaboration des documents du PLU

Communauté Urbaine du Grand Toulouse

Toulouse (31) 2011 - 2013 Stratégie territoriale et étude prospective et opérationnelle pour renforcer la cohérence urbaine, le développement et le renouvellement du bassin de vie du territoire Nord de la Communauté Urbaine du Grand Toulouse

Établissement Public Paris Saclay (EPPS) / Agence Foncière et Technique de la Région Parisienne (AFTRP)

Paris Saclay (78 et 91) 2011 - 2012 Projet d'aménagement urbain du Cluster Paris-Saclay: réflexion sur l'offre de services et d'équipements des quartiers sud du plateau (articulation entre stratégie métropolitaine et politiques locales), en collaboration avec Acadie

# prospective & schéma directeur immobilier d'équipements

La Prospective et le Schéma directeur immobilier d'équipements permettent d'optimiser et de valoriser le patrimoine de la Collectivité par la mise en œuvre d'une stratégie programmatique et immobilière clairement évaluée, définie, phasée, chiffrée (investissement et fonctionnement).

### Plus précisément, ils visent à :

- Déterminer les besoins quantitatifs et qualitatifs en matière d'équipements et de services à horizon 5/10/20 ans (classes nouvelles, adaptation des équipements...)
- Fournir une vision claire des évolutions possibles et souhaitables au regard des résultats de la prospective, des capacités financières des acteurs, des nouvelles pratiques et évolutions des attentes
- Hiérarchiser les actions à conduire sur le patrimoine immobilier et sur la sectorisation scolaire à l'appui d'une feuille de route stratégique spatialisée, phasée et chiffrée au profit notamment du Plan pluri-annuel d'Investissement et du budget de fonctionnement.

### Nos prestations

### Schéma directeur immobilier d'équipements

Une analyse 360 degrés du patrimoine, des usages et politiques publiques locales, pour un plan d'actions détaillé et financièrement crédible à court, moyen et long termes

## Prospective socio-démographique, scolaire et petite enfance

Une analyse fine des besoins, des outils matriciels prospectifs éprouvés et un travail main dans la main avec les services pour une vision la plus juste possible de l'évolution des effectifs

### Analyse et modification de la carte scolaire

Une connaissance fine de la sensibilité du sujet et des outils SIG performants pour des scénarios argumentés et une mise en œuvre sur mesure de de la nouvelle sectorisation

### Quelques méthodes et outils

- Diagnostic programmatique, urbain, immobilier de l'offre
- « Ateliers vivants » utilisateurs et usagers
- Analyse rétrospective et tests d'impacts
- Logiciels prospective et carte scolaire
- Cartographie SIG
- Prospective démographique et modes de vie
- Benchmarks contextualisés
- Faisabilités urbaines et architecturales
- Planification de l'investissement et du fonctionnement
- • •



# prospective & schéma directeur immobilier d'équipements

EPAMSA (Établissement public d'aménagement du Mantois Seine-Aval)

Freneuse (78) 2024

Étude de sommaire de prospective logements à Freneuse

Communauté d'Agglomération Roissy Pays de France Fontenay-en-Parisis (95)

Étude de prospective scolaire des équipements scolaires à Fontenayen-Parisis

Commune de Sèvres

Sèvres (92) 2024

Étude de prospective scolaire et réalisation d'un schéma directeur des établissements scolaire

Ville de Saint-Germain en Laye Saint-Germain en Laye (78) 2023

Étude de prospective et de schéma directeur scolaire pour la Ville de Saint-Germain en Laye

EPAMSA (Établissement public d'aménagement du Mantois Seine-Aval)

Freneuse (78) 2024

Étude de projection des effectifs scolaires à Freneuse

Ville de Paris Paris(75) 2023

2024

Réalisation d'un schéma directeur architectural et paysager visant la mise en valeur du centre sportif Georges Carpentier et la construction d'une piscine (13ème arrondissement)

Favoriser la renaturation et la biodiversité Travailler des ambiances différentes Vocations et identités différenciées selon les secteurs, pa Renaturer les espaces écologiques sensibles prioritaires diversifier les habitats sur les sites préconisés et protéger les l'aménagement, le traitement paysager, les usages, le mobilier urbain les ambiences lumineures les matériars Création de parkings ★ Traitement des estacades conservées en espaces de Acqueil de l'EV3 Scandibérique Etablir une gestion écologique et différenciée de Plue Seine Requalification du patrimoine arboré, restauration de la Améranement et revillement de soil Mise en lumière de certains sites patrimoniaux

Ville d'Auxonne Auxonne (21)

2023

Étude de prospective et de schéma directeur scolaire pour la Ville d'Auxonne

Ville de Chambourcy

Chambourcy (78) 2022

Etude de prospective et schéma directeur des équipements

Ville d'Echevenex

Etude de prospective scolaire

Echevenex (o1) 2022

Schéma directeur d'aménagement et de programmation de l'axe Seine à Ris Orangis (91)

références   prospective & schéma directeur immobilier d'équipements 47				
Ville de Draveil Draveil (91) 2022	Etude de prospective scolaire et préconisation des interventions à mener sur la sectorisation et les équipements	Ville de Bobigny Bobigny (93) 2021	Mission d'actualisation de l'étude de pré-programmation des équipements publics dans le cadre du NPNRU du quartier Edouard Vaillant Abreuvoir	
Ville de Malakoff Malakoff 2022	Actualisation et approfondissement de l'étude de prospective scolaire	Ville de Villetaneuse Villetaneuse (93) 2020 - 2021	Diagnostic stratégique et prospective scolaire suivant la sectorisation actuelle, schéma directeur, plan d'actions - en groupement avec BPTEC	
Ville de Rueil Malmaison Rueil Malmaison (78) 2022	Etude de prospective scolaire	Ville de Arque-la-Bataille Arque-la-Bataille (76) 2020 - 2021	Diagnostic et prospective des besoins scolaires, réflexions spécifiques sur les écoles et la Mairie	
Ville de Limoges Limoges (87) 2022	Npru de Beaubreuil : étude de faisabilité et de programmation pour la construction d'équipements municipaux dans la future centralité	Ville de Malakoff Malakoff (93) 2020 - 2021	Prospective scolaire et carte scolaire, scénarios et hiérarchisation des interventions sur le parc scolaire - en groupement avec BPTEC	
Ville de Valenciennes Valenciennes (59) 2022	Actualisation d'une étude de prospective scolaire	Ville de Biscarrosse Biscarrosse (40) 2020 - 2021	Diagnostic stratégique, schéma directeur des équipements - en groupement avec BPTEC	
Ville de Bassens Bassens (33) 2022	Étude de prospective et de schéma directeur scolaire pour la Ville de Bassens	Ville de Saint-Genis- Pouilly Saint-Genis-Pouilly (01) 2020	Prospective scolaire, évolution de la sectorisation scolaire et définition des besoins en équipements scolaires et périscolaires	
Ville du Louvres Louvres (95) 2021	Etude de prospective habitat et equipements - schema directeur des équipements publics	Grand Paris Aménagement (GPA) Villeneuve-la-Garenne (92) 2019 - 2020	Etude de programmation urbaine pour les équipements publics d'Opération d'Intérêt Métropolitain secteurs Nord, Réniers, Litte et Bongarde à Villeneuve-la-Garenne	

2016 - 2017

ZAC Clause Bois-Badeau

2017 - 2018

## appels à projets innovants & consultations promoteurs

Les Appels à Projet Innovants et consultations promoteurs sont des processus de projets bien particuliers, au sein desquels la programmation à un rôle essentiel à jouer!

Nous accompagnons dans ce cadre les opérateurs privés pour :

- Définir le concept programmatique, préciser les programmes à développer sur les sites au regard des territoires et des contextes politiques, urbains et sociaux, et construire une argumentation et un récit solides
- Démarcher et aider à la sélection des porteurs de projets sur la base d'une analyse multicritères
- Assurer la bonne articulation entre la programmation et la conception urbaine et architecturale dans le cadre d'équipes pluridisciplinaires

### Quelques méthodes et outils

- Notes programmatiques
- · Benchmarks contextualisés
- Techniques d'animation de réunions (brainstorming, jeux de rôle...)
- Prospective démographique et scolaire
- Séances d'adéquation programmation conception
- Mise en opérationnalité
- ..

### nos références

# appels à projets innovants & consultations promoteurs

Icade Paris (75) 2018

Participation à l'AMI Réinventer Paris 2 au sein de l'équipe Icade sur le site de la Gare des Gobelins

>> Equipe lauréate

Emerige - Verrechia - Pichet - Citalios ompagnie de Phalsbourg Saint-Germain-en-Laye (78) 2018

Participation à l'AMI de Saint-Germain-en-Laye l'Hôpital au sein de l'équipe Emerige - Verrechia - Pichet - Citalios - Demathieu-bard - LNC -CFH - Verrachia - Pitch promotion - Compagnie de Phalsbourg

Emeriae - Vinci Immobilier - Verrechia BNP Paribas -Sopic - Adim

Bourg-la-Reine (92) 2018

Participation à 4 équipes en collaboration avec Emerige (Asnières Patrimoine et Bourg-la-Reine) - Vinci Immobilier - Verracchia (Ville d'Avray) - BNP Paribas - Sopic (Rueil-Malmaison) - Adim

Emeriae Paris (75) 2018

Participation à l'AMI ZAC Paul Meurice au sein de l'équipe Emerige sur le site de Paris - 7AC Paul Meurice Lot F

LinkCity Ile-de-France -Verrechia - BPD Marignan

Bobigny (93) 2018

Participation à l'AMI Reinventing Cities au sein de l'équipe LinkCity Ilede-France - Verrechia - BPD Marignan

Nexity Bussy-Saint-Georges (77)

2018

Participation à l'AMI ZAC du Sycomore au sein de l'équipe Nexity sur le site de Bussy-Saint-Georges - ZAC du Sycomore



Programmation architecturale pour la reconversion des espaces des Ateliers Berthier Mission d'AMO pour le Ministère de la Culture, à Paris (75)

Emerige - LinkCity Ilede-France - Paris Sud Aménagement Versailles (78) 2017 - 2018

Participation à l'AMI Caserne Pion au sein de l'équipe Emerige - LinkCity Ile-de-France - Paris Sud Aménagement

Emerige - Ogic Paris 18ème (75) 2017 - 2018

Participation à l'AMI Ordener-Poissonniers au sein de l'équipe Emerige -Ogic sur le site SNCF Ordener - Poissonniers

>> Equipe lauréate

Emerige - Ogic - SNI VDU Immobilier Palaiseau (91)

2017

Participation à l'AMI Central Palaiseau au sein de l'équipe Emerige -Ogic - SNI VDU Immobilier

### références | appels à projets innovants & consultations promoteurs

Emerige - Icade Paris 15ème (75) 2017 Participation à l'AMI Vaugirard au sein de l'équipe Emerige - Icade sur le site des ateliers RATP >> Equipe lauréate

LinkCity IdF - Osica - Sogeprom - Vinci Immobilier - Icade - Ogic -Compagnie Phalsbourg 2018 Participation à 7 équipes (lauréat sur 4 sites) : Thiais, Orly - Pont de Rungis (Parc en Scène), Issy-les-Moulineaux – ZAC Léon Blum Îlot E (Ôm), site de la Place de la Boule à Nanterre (La Bulle d'Air), site de la Bongarde à Villeneuve-la-Garenne (Village Bongarde), site du Campus de Cachan, site de Rosny-sous-Bois (Rosny Métropolitain), site du Triangle de Gonesse (Circular One)

Bouygues Immobilier Nanterre (92) 2016 Participation à l'AMI Play Groues au sein de l'équipe Bouygues Immobilier (Plug your Bricks)

Rei - Promogim - Acapace - Art de Construire - Gidec Paris (75) 2015 Participation à 5 équipes sur le site M5A2 (Wikibuilding), sur le site Triangle Eole - Evangile, sur le site Ourcq-Jaurès et sur le site Ordener Paris 18 ème, sur le site de l'ancien Conservatoire Paris 13 ème (lauréat)

Communauté Urbaine de Strasbourg (CUS) - Kehl AM Rhein Communauté urbaine de Strasbourg (67)

2012

Participation au concours d'idées au sein de l'équipe Biecher Architectes : réalisation d'un benchmark autour des activités événementielles, artistiques et festives sur les bords du Rhin

# recherche, édition, enseignement

### François Meunier

### Depuis 2016

Professeur associé au CNAM, dans la chaire de Laurent Davezi

### Depuis 2010

Cycle de formation d'aptitudes urbaines Cursus de formation à la programmation urbaine

### Depuis 2009

Enseignement

Master 2 Urbanisme et Aménagement à l'IUP Paris Malaquais

### 2009

Enseignement

[pyblik] à Bruxelles (La Cambre, Louvain, Saint-Lucas)

### 2007 - 2009

Enseignement

Master 2 Urbanisme - Université Paris Ouest Nanterre-La Défense

### Depuis 2002

Direction d'ateliers

Master 2 Espaces urbains et démarches de projet (spécialité programmation architecturale et urbaine) à l'IUP de Créteil (Université Paris XII) et à l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Malaquais

### Depuis 2001

Formation occasionnelle en programmation architecturale et urbaine dans le cadre de formations continues et initiales CIFP de Tours et de Paris, École des Ponts, Ecole de la Santé Publique, Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Marnela-Vallée, Ordre des Architectes

### Depuis 2000

Enseignement
GEPA au sein de la formation PAMO

### 2000

Mise au point d'un programme pédagogique en programmation architecturale et urbaine - UNSFA / GEPA

### Maud Jamgotchian

### Depuis 2023

Intervenante vacataire

Master 2 Urbanisme et aménagement (Parcours Projets urbains et montage d'opérations) à l'Université Paris Nanterre

Master 2 PROMU à l'Ecole d'urbanisme de Paris

### Margot Latuillerie Payan

### Depuis 2023

Intervenante vacataire

Master 2 Urbanisme et aménagement (Parcours Projets urbains et montage d'opérations) à l'Université Paris Nanterre

### Ouvrages

F. Meunier, La démarche de programmation urbaine, L'Harmattan à paraître en 2024

G. Pinot, E. Redoutey, Démarches de programmation architecturale : de l'usage à l'ouvrage, Éditions du Moniteur, 2021

Collaboration à la rédaction

Mission Interministérielle pour la Qualité des Constructions Publiques (MIQCP)

Guide de la MIQCP

Collaboration à la rédaction du guide de la MIQCP : «La maîtrise d'ouvrage de l'opération d'aménagement urbain» -2016

### **ADEME**

Cahier méthodologique participation dans la démarche AEU 2 Elaboration du cahier méthodologique de l'animation et de la participation des acteurs du territoire dans les projets urbains (planification et aménagement) dans la démarche AEU 2 - 2014

### Articles

- "L'intercommunalité à l'épreuve de l'aménagement de l'espace : du territoire à l'opération urbaine", Traits Urbains n° 137, septembre 2023
- "Intégrer le sport dans la programmation urbaine", Bouger! Le sport rythme la ville, Les Cahiers de l'Institut Paris Région n° 177, 2020
- "Repenser l'humain dans l'espace", Publication Cap Digital, décembre 2018
- "Appels à projets innovants, concours de programmes ou de programmation ?", Urbanisme n° 410, automne 2018
- "La programmation incarne le projet de la Collectivité", Traits Urbains, n°78, novembre 2015
- "La programmation urbaine, entre projet politique et projet urbain", Métropolitiques, 28 mai 2014
- "Les outils pour remplacer les marchés de définition", Le Moniteur, 23 mars 2012
- "Le paradoxe de la programmation urbaine", Urbanisme n° 372, mai/juin 2010
- "Programmation urbaine, retour sur expérience", Traits Urbains n° 38, avril/mai 2010
- "Adopter la démarche de programmation urbaine", Le Courrier des Maires n° 232, février 2010
- "Programmation architecturale et urbaine: vers une recomposition des pratiques?", Urbanisme n° 336, mars 2004.

# **Aptitudes Urbaines**

# Depuis 2010, Aptitudes Urbaines forme les MOA et leurs équipes à la démarche de programmation urbaine.

La formation continue Aptitudes Urbaines s'adresse à tout acteur de l'urbanisme et de l'aménagement en prise avec la définition et la mise en œuvre des projets urbains: maîtres d'ouvrage publics et privés et leurs équipes, partenaires institutionnels, mais aussi professionnels et bureaux d'études privés investis dans la transformation du cadre de vie.

Nous proposons 3 formats d'apprentissage différents pour répondre à vos besoins et vos problématiques: le cursus certifiant "Conduire la démarche de programmation urbaine", des modules à la carte ou la possibilité de former vos collaborateurs avec des formations intra surmesure.

## Aptitudes Urbaines

### Le cursus certifiant

### Séquence présentielle : ouverture

Module 1

Les fondamentaux de la démarche de programmation urbaine

- Journée 1 : Engager et conduire la démarche de programmation urbaine.
- Journée 2 : Impliquer les parties prenantes

### Séquence distancielle « acteurs et organisation »

Module 2
Coordonner les prestataires de l'opération urbaine et organiser le dialogue avec la MOE.

- Module 3

  Construire une stratégie de montage opérationnel avec les acteurs de l'opération urbaine
- Module 4
   Définir une stratégie environnementale adaptée dans le cadre de l'élaboration de l'opération urbaine
- Module 5
   Choisir et préparer les marchés publics adaptés à la programmation et à la conception de l'opération urbaine

### Séquence présentielle : mi-parcours

Module 6

La démarche de programmation urbaine en pratique: une démarche d'aide à la réflexion et à la prise de décision

- Journée 1 : Construire des scénarios de vocation pour aider la décision
- Journée 2 : Atelier Formuler une commande de programmation urbaine

## Séquence distancielle «programmation thématique»

- Module 7
   Programmer l'habitat en intégrant l'enjeu du peuplement
- Module 8
   Programmer l'offre de services et d'équipements
- Module 9
   Programmer le commerce et les activités économiques
- Module 10
   Programmer les mobilités durables

### Séquence présentielle : bilan

Module 11

La démarche de programmation : une démarche de projet inventive au service des usages

- Journée1: Programmer l'espace public: une approche par l'usage.
- Journée2: Préparation à la certification « Conduire la démarche de programmation urbaine »

11 modules, 91 heures de formation au total

Toutes les informations sont disponibles sur notre site

Internet: www.aptitudes-urbaines.com