

cahier de références

# anticiper. inclure. inventer.

Pour un projet sur-mesure  
du territoire à l'ouvrage

Attitudes Urbaines est une agence interdisciplinaire et inventive d'AMO en programmation architecturale, urbaine, et d'espaces publics. Nous accompagnons depuis 25 ans nos maîtrises d'ouvrage publiques et privées de A à Z : des phases amont des projets au suivi des études de conception, puis dans leur mise en œuvre opérationnelle.

 **Attitudes  
Urbaines**  
GROUPE inddigo



# le projet autrement

Nous pratiquons l'Assistance à la Maîtrise d'Ouvrage (AMO) avec les moyens du management de projet, de la programmation urbaine, architecturale et d'espaces publics.

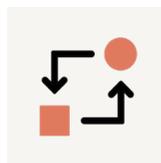
Nous vous accompagnons dans l'émergence, le développement et la réalisation de vos projets d'aménagement de l'espace. Nous organisons et animons la co-production avec les parties prenantes pour donner sens au projet, prenons en charge les faisabilités et éclairons les conditions opérationnelles.

Nous accompagnons la décision de la maîtrise d'ouvrage et de ses partenaires en plaçant la formulation de la stratégie et les enjeux d'adéquation entre les ambitions et les moyens économiques et financiers au cœur de nos apports.



### du relief !

Des outils innovants et efficaces pour organiser le flux d'information et éviter que les projets ne pâtissent d'arbitrages mal éclairés.



### aller-retours...

Une double compétence en programmation architecturale et urbaine pour garantir la cohérence des projets aux différentes échelles.



### la démarche ?

Collaborative pour assurer qualité et pérennité des projets. Synchronisée pour garantir la faisabilité spatiale, financière et opérationnelle des contenus.



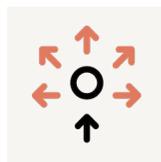
### prospective.

Une équipe d'explorateurs-chercheurs à l'affût d'innovations à partager pour booster les projets et anticiper le futur.



### ambition

Faire du projet non pas une fin en soi mais un levier au service d'un développement local maîtrisé et durable.



### former :

Attitudes, mais aussi Aptitudes Urbaines, organisme de formation agréé qui réunit dans son équipe pédagogique des experts de tous horizons.

## Affiliations



**Cap Digital** — depuis 2015  
Pôle de compétitivité soutenant l'innovation, la recherche et le développement de projets urbains collaboratifs



**ACAD** — depuis 2017  
Association des Consultants en Aménagement et Développement des territoires



**CINOV - SYPAA** — depuis 1999  
Fédération des syndicats des métiers de la prestation intellectuelle, du Conseil, de l'Ingénierie et du Numérique.  
Syndicat des Programmistes en Architecture

## Qualifications



**OPQTECC** — depuis 2014  
Programmation architecturale  
Programmation urbaine



**OPQU**  
Organisme Professionnel de Qualification des Urbanistes (François Meunier)



**Qualiopi**  
Aptitudes Urbaines est certifié Qualiopi et référencé sur Datadock



**France Compétences** — depuis 2022  
Enregistrement au Répertoire Spécifique de la certification "Conduire la démarche de programmation urbaine"

# du territoire à l'ouvrage

## programmation urbaine & territoriale

- Programmation urbaine généraliste
- Prospective et schéma directeur immobilier d'équipements
- Programmation urbaine d'habitat
- Programmation d'activités économiques
- Stratégie territoriale et projet de territoire

p. 4

## prospective et schéma directeur immobilier d'équipements

- Schéma directeur immobilier d'équipements
- Prospective socio-démographique, scolaire et petite enfance
- Analyse et modification de la carte scolaire

p. 19

## programmation architecturale

- Education et enseignement supérieur
- Services publics et santé
- Tertiaire et administrations
- Culture et loisirs
- Hybride et tiers lieux

p. 25

## programmation d'espaces publics

- Schéma directeur d'espaces publics
- Programme de consultation général et détaillé
- Stratégie d'activation temporaire et de préfiguration

p. 41

## AMO, concertation, montages

- Pilotage de démarches de projets complexes
- Définition et mise en œuvre de démarches collaboratives et participatives
- Faisabilité opérationnelle et financière
- Définition de la stratégie environnementale

p. 46

## appels à projets innovants et consultations promoteurs

p. 51

# programmation urbaine & territoriale

La programmation urbaine et territoriale détermine en collaboration avec l'ensemble des parties prenantes la vocation et les programmes d'un site, d'un quartier, d'un territoire... appelé à muter à court, moyen et long termes.

Concrètement, il s'agit de :

- Définir les usages, publics et activités qui « habiteront » l'espace (habitat, équipements et services, activités économiques, mobilités...).
- Quantifier et qualifier les performances attendues des programmes qui conditionneront la composition spatiale du projet.
- Préciser les conditions opérationnelles de déploiement du projet (économie, phasage, montage, recherche de subventions, ...).

## Nos prestations

### Programmation urbaine généraliste

Une exploration 360 degrés du champ des possibles pour construire un positionnement stratégique affirmé et mettre au point un programme urbain complet.

### Prospective et schéma directeur immobilier d'équipements

Une évaluation fine des besoins à 5/10/20 ans pour produire une feuille de route phasée et chiffrée d'actions à engager.

### Programmation urbaine d'habitat

Des objectifs de peuplement clarifiés, des études de marché rigoureuses et une analyse fine des besoins pour aboutir à un programme négocié et crédible.

### Programmation d'activités économiques

Des acteurs locaux parties prenantes pour calibrer des programmes viables au service de la vitalité sociale et économique du quartier et du territoire.

### Stratégie territoriale et projet de territoire

Une analyse des besoins, ressources, lames de fonds et signaux faibles pour bâtir des orientations fondatrices et une stratégie de projet vivante et différenciée.

## Quelques méthodes et outils

- Diagnostic stratégique, opportunité et faisabilité
- Orientations stratégiques et programme d'actions
- Préprogramme urbain
- Prospective démographique et modes de vies
- Schéma de cohérence programmatique
- Programme urbain général et technique détaillé
- Stratégies de vocation
- Faisabilités urbaines et architecturales
- Etude de Marché
- Scénarios programmatiques et grille multicritères
- ...



# programmation urbaine & territoriale

## programmation urbaine

Métropole Européenne de Lille  
Lille (59)  
2024

Étude de secteur : Camp français et Jardins du Roy (Mandataire INTERLAND)

ANCT  
Grand Est  
2024

Accord-cadre de prestations d'ingénierie d'appui aux territoires dans le cadre des programmes "Petites Villes de demain" et "Villages d'Avenir"- LOT 1B (Mandataire URBITAT+)

Métropole Européenne de Lille  
Lille (59)  
2024

Mission de programmation territoriale pour l'intégration de la ligne TRT (Mandataire INTERLAND)

ANCT  
Dettwiller et Rhinau(67)  
2024

Accompagnement pour deux "Villages d'Avenir" dans le Bas Rhin : Dettwiller et Rhinau

Grand Orly Seine Bièvre  
GOSB  
Orly (94)  
2024

Mission d'accompagnement à la mise en œuvre d'une démarche d'évaluation des projets de renouvellement urbain

SPL SEQUANO Grand Paris  
Aulnay-sous-Bois (93)  
2024

Étude urbaine sur le secteur de la ZA de La Fosse à la Barbière - Aulnay-sous-Bois (93)



Étude prospective des besoins en équipements publics  
Dans le cadre du projet NPNRU du quartier des Indes et du Plateau à Sartrouville

ANCT - AC Grand Est  
Communauté de communes  
Meuse Rognon (52)  
2024

Étude pour la revitalisation des centres bourgs de la Communauté de communes Meuse Rognon

Ville de Stains  
Stains (93)  
2024

Étude pour la redynamisation et la revitalisation homogène des polarités commerciales sur la commune de Stains

Établissement Public Foncier de Normandie  
Les Andelys (27)  
2024

Étude urbaine pour la Friche Holophane - Les Andelys

Communauté  
d'Agglomération de Saint-  
Quentin-en-Yvelines  
Voisins-le-Bretonneux (78)  
2024

Étude urbaine et de programmation du site du Val Saint-Quentin à Voisins-le-Bretonneux

Ville d'Angers  
Angers (49)  
2023

Assistance à maîtrise d'ouvrage - étude de prospective urbaine et programmation du projet de restructuration du secteur Gaston Birgé / Site Thomson

Établissement Public  
Foncier Nors-Pas-de-  
Calais  
Rivery (80)  
2024

Étude pré-opérationnelle pour le secteur de la "ferme Brioois" à Rivery

ANCT - AC Grand Est  
Mertzwiller(67)  
2023

Revitalisation des centres-bourgs et diagnostic territorial de la Gare et du Moulin de Mertzwiller

GPSO  
2023

Etudes urbaines et de programmation relatives aux quartiers candidats au PRIOR 2023-2027 (lot 2)

Ports de Strasbourg (PAS)  
Strasbourg (67)  
2023

Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration d'une étude de besoin et d'opportunité et l'accompagnements des procédures AMI et AAP pour plusieurs sites à l'interface ville-port

Établissement Public  
Foncier de Normandie  
Cherbourg-en-Cotentin (50)  
2023

Etude pré-opérationnelle d'urbanisme en vue de l'aménagement du secteur de l'avenue Amiral Lemonnier

Ville de Paris  
Paris(75)  
2023

Etude et coordination urbaines de développement économique local et de développement social urbain sur le secteur Porte de la Plaine / Bartholomé Brancion/ Porte de Brancion et de Vanves (14/15 ème arrondissements)

Communauté  
d'agglomération Seine-  
Eure  
Territoire de la communauté  
d'agglomération (27)  
2023

Etude d'aménagement

EPF Grand Est  
Bitche (57)  
2023

Mission de revalorisation de l'ancien collège épiscopal Saint-Augustin

Plaine Commune  
La Courneuve (93)  
2023

Etude pré-opérationnelle définition du projet urbain sur le secteur Porte de Paris - Plaine Saulnier

Citallios  
Le Chesnay Rocquencourt (78)  
2023

Etude urbaine et de programmation sur le site de l'INRIA Rocquencourt

Seine Saint-Denis Habitat  
La Courneuve (93)  
2023

Etude de faisabilité architecturale, technique et programmatique pour la réhabilitation du bâtiment du Mail de Fontenay et étude de programmation de locaux commerciaux / d'activités.

Est Ensemble  
Bondy (93)  
2022

Etude urbaine et de mobilité pré-opérationnelle en vue de la création d'une opération d'aménagement Pont de Bondy au sein du projet urbain de la Plaine de l'Ourq

Ville de Montebourg  
Montebourg (50)  
2022

Etude pré-opérationnelle d'urbanisme en vue de la reconversion de l'ancien EHPAD

Citalios  
Départements des Hauts-de-Seine et des Yvelines  
2022

Accord-cadre pour la réalisation de prestations d'assistant à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation d'études et d'appui au montage d'opérations

Sadev 94  
Arcueil (94)  
2022

Etude projet urbain Arcueil 4 chemins - Ville d'Arcueil

Ville de Tremblay-en-France  
Tremblay-en-France (93)  
2022

Assistance à maîtrise d'ouvrage réalisation du projet d'aménagement du Nord Centre-Ville de Tremblay-en-France

Agence Nationale de Cohésion des Territoires (ANCT)  
Bouilly (10)  
2022

Mission de diagnostic et d'orientations pour la stratégie de revitalisation du centre-bourg de Bouilly

Ville de Tours  
Tours (37)  
2022

Etude de programmation urbaine : projet urbain du Haut de la Tranchée à Tours

Agence Nationale de Cohésion des Territoires (ANCT)  
Châteauvillain et Arc-en-Barrois, Communauté de Communes des 3 Forêts (52)

Mission de diagnostic et d'orientations en vue de la réalisation d'une Opération de Revitalisation du Territoire (ORT) de la Communauté de Communes des 3 Forêts (CC3F), centres-bourgs de Châteauvillain et Arc-en-Barrois

Établissement public d'Aménagement Alzette Belval  
Communauté de Communes Pays Haut Val d'Alzette (54,57)  
2022

Accord-cadre d'AMO en programmation urbaine sur l'Opération d'Intérêt National (OIN) Alzette-Belval, en groupement avec Adéquation

Saint Germain Boucles de Seine (CASGBS) Aigremont, Louveciennes, Le Port-Marly, Mareil-Marly, L'Etang-la-Ville, Le Mesnil-le-Roi (78)  
2022

Mission de retours sur expérience et synthèse générale

Métropole Européenne de Lille  
Lille (59)  
2021

Mission de programmation urbaine généraliste ; études programmatiques et urbaines, analyse financière et analyse des conditions de faisabilité économique des opérations

Plaine Commune  
Villetaneuse (93)  
2022

Etude de coordination architecturale et paysagère et de programmation urbaine sur l'îlot des Poiriers à Villetaneuse (93)

Communauté d'agglomération de Lens-Liévin  
Lens et Liévin (62)  
2021

Mission d'études urbaine pré-opérationnelles dans le cadre de l'engagement pour le Renouveau du Bassin minier

EPF Grand-Est  
Le Boulay (88)  
2022

Montage opérationnel - Le Boulay

Établissement public territorial Grand Paris Sud Est Avenir  
Limeil-Brévannes (94)  
2021

Étude urbaine sur le centre-ville de Limeil-Brévannes : réinterroger les grands enjeux du site ; définir un projet urbain et paysager ; définir une stratégie de concertation publique adaptée. En groupement avec LAQ

Argentan Intercom  
Argentan (61)  
2021

Mission AMO - Etude pré-opérationnelle pour le réaménagement du secteur Ancienne Clinique Notre-Dame - Aubin - Jean Siard

Ville de Léguevin  
Castelnouvel Léguevin (31)  
2021

Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la redéfinition du projet urbain du site de Castelnouvel - Ville en OEuvre mandataire

EPA France  
Communauté d'agglomération  
Val d'Europe (77)  
2021

Mission d'appui à la définition des orientations programmatiques et urbaines

Est-Ensemble Grand Paris  
Villemomble, Bondy (93)  
2021

Mission d'AMO pour l'approfondissement de l'étude urbaine du PRIR Bondy / Villemomble Marnaudes-Fosses-aux Bergers - Interland mandataire

Ville de Buc  
Buc (78)  
2021

Mission d'AMO et de programmation urbaine pour l'élaboration d'un schéma directeur stratégique de développement pour le territoire de la ville de Buc

Communauté  
d'Agglomération Lens  
Lievin  
CA Lens Lievin (62)  
2021

Réalisation d'études urbaines pré-opérationnelles dans le cadre de l'engagement pour le renouvellement du bassin minier (ERBM) - atelier 9.81 mandataire

Ville de Rouen  
Rouen (76)  
2021

Maîtrise d'oeuvre urbaine pour la conception et le suivi de la réalisation du projet d'aménagement du secteur Châtelet-Lombardie dans le cadre du NPNRU de la Ville de Rouen - Atelier ruelle mandataire

Ville du Luxembourg  
Luxembourg  
2021

Participation au dernier tour (5 équipes) du concours international sur la définition de la vocation et la programmation du quartier du Stade - architecture + aménagement Lu mandataire

SPL Ensemble  
Pantin (93)  
2021

Mission de programmation urbaine écoquartier Gare de Pantin - Quatre Chemins

Ville de Pau  
Pau  
2021

Programmation et accompagnement d'une stratégie d'actions sur la programmation d'équipements publics et l'organisation et animation d'une démarche participative citoyenne - en groupement avec Alt-Urbaine et BPTec

La Fabrique de Bordeaux  
Métropole  
Eysines (33)  
2021

Etude de programmation urbaine Eysines Centre

ANCT  
ANCT  
2021

Diagnostics territoriaux et définition des enjeux et orientations stratégiques sur le territoire Grand Est - groupement avec URBITAT mandataire

Communauté  
d'Agglomération Pau  
Béarn Pyrénées  
Pau (64)  
2021

Projet urbain Rives du Gave - Etude de programmation urbaine et de faisabilité du quartier à renouveler

Grand Paris Aménagement  
Louvres-Puiseux  
2020 - 2021

Accompagnement et définition programmatique de l'Ecoquartier de la ZAC Louvres Puiseux : choix stratégiques pour la refonte des équilibres de l'opération (programmation, développement durable, densité, diversification - en groupement avec Adéquation, Transitec, BPTec

Les Nouveaux Constructeurs  
EPF Normandie  
Ballainvilliers  
2020 - 2021

Evaluation de l'impact sur les équipements communaux (scolaire périscolaire, santé) et commerces de Ballainvilliers de l'opération des Nouveaux Constructeurs

SPL Clermont - Frange Nord  
Clermont-Ferrand  
2020 - 2021

Diagnostic, faisabilités, pré programmation et programme - en groupement avec BPTEC

Chartres  
Chartres  
2020-2021

Scénarii programmatiques, urbains et opérationnels, programmation urbaine détaillée et phasée - en groupement avec Architecture Studio Mandataire

Conservatoire du littoral  
Crotoy  
2020 - 2021

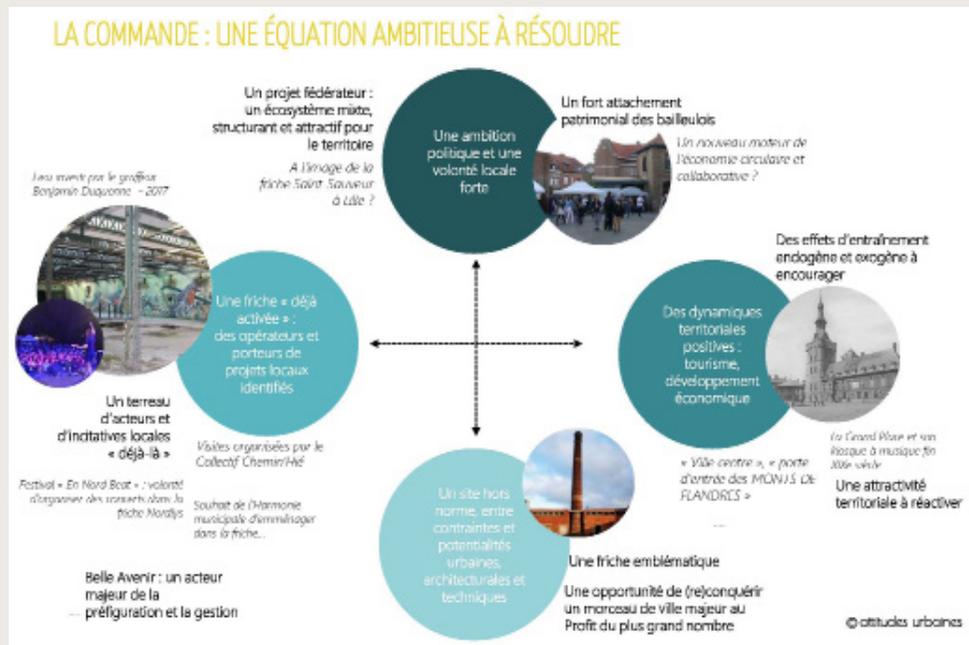
Etat des lieux et analyse fonctionnelle du site et des bâtiments, rencontre des acteurs et concertation, définition des scénarios et préprogrammation - en groupement avec KLEIN Architecte SWITCH NJC Economie MAGEO Morel Associés

EPF Normandie  
EPF Normandie  
2020 - 2021

Diagnostic, faisabilités, proposition d'aménagements sous forme de scénarios - en groupement avec Champ Libre mandataire

Epône  
Epône Mézières  
2020 - 2021

Définition d'une programmation urbaine, actualisation du plan guide - en groupement avec Polyptyque mandataire, Pivadis, Praxys, Merlin, Coudray



La commande : une équation ambitieuse à résoudre  
Programmation urbaine, architecturale et économique de la friche Nordlys - Mission d'AMO

GPSO  
Evry-Courcouronnes  
2020

Diagnostic stratégique et définition d'une stratégie Campus pour conforter l'attractivité du territoire

Communauté d'Agglomération du Niortais « Niort Agglo »  
Niort (79)  
2020

Etude de programmation pour le développement et l'aménagement de l'îlot urbain de Niort Tech III

CASGBS  
Communauté d'Agglomération Saint-GermainBouclesdeSeine  
2020

Mission d'AMO et études urbaines pour la redynamisation des centres villes de 6 communes du territoire : Le Mesnil-le-Roi, Mareil- Marly, L'Etang-la-Ville, Louveciennes, Le Port-Marly, Aigremont (78)

Grand Paris Sud  
Evry-Courcouronnes (91)  
2019

Définition du projet «Coeur d'Agglo» et de sa mise en oeuvre : diagnostic stratégique, principes d'aménagement et déclinaison opérationnelle à horizon 2030

Orléans Métropole  
Combleux (45)  
2019

Mission d'AMO et étude de faisabilité urbaine en vue du réaménagement de l'ancien site IBM à Combleux, en collaboration avec AEI

Etablissement Public  
Foncier de Normandie  
(EPFN)  
Lisieux (14)  
2019

Etude d'urbanisme pré-opérationnelle pour la restructuration urbaine du secteur Gare, incluant une méthode de design thinking

Champigny-sur-Marne  
Chennevières-sur-Marne  
Champigny et Chennevières-  
sur-Marne (94)  
2019

Etude de maîtrise d'oeuvre urbaine pour le NPNRU du quartier de Bois l'Abbé et accompagnement de la phase Protocole (accord-cadre), en collaboration avec Urbicus

Ville de la Rochelle  
La Rochelle (17)  
2019

Etude de programmation urbaine en vue de la requalification du boulevard Sautel dans le cadre de la mission d'assistance à la mise en œuvre des opérations d'aménagement urbain (accord cadre - lot 2), en collaboration avec Saroam architectes et associés

Paris La Défense  
Paris (75)  
2019

Participation au dialogue compétitif et définition de la programmation des volumes résiduels centraux du quartier d'affaire de La Défense, en collaboration avec Baukunst

Ville de la Rochelle  
La Rochelle (17)  
2019

Etude de programmation urbaine en vue de la requalification et de l'aménagement du secteur Prieuré Lafond dans le cadre de la mission d'assistance à la mise en œuvre des opérations d'aménagement urbain (accord cadre - lot 2), en collaboration avec Saroam architectes et associés

Ville de Bourges  
Bourges (18)  
2019

Mission d'AMO pour l'élaboration des orientations et du programme d'actions de la démarche «Action Coeur de Ville»

EPA Alzette- Belval  
Communauté de Communes du  
Pays Haut Val d'Alzette (54, 57)  
2018 - 2021

Missions de programmation urbaine, schémas directeurs d'équipements et d'AMO sur le territoire de l'OIN Alzette Belval

EPF Normandie  
Argentan (61)  
2019

Etude de stratégie de programmation urbaine sur six sites

CASQY - Ville de  
Coignières  
Coignières  
2018 - 2019

Etude d'urbanisme pré-opérationnelle pour la restructuration du secteur gare et animation de la démarche de concertation sur le territoire de Communauté d'Agglomération de Saint-Quentin- en-Yvelines, en collaboration avec BAU

CASQY - Ville de Maurepas  
et de Coignières  
Ville de Maurepas et de  
Coignières (78)  
2019

Etude urbaine pré-opérationnelle et concertation pour la requalification du secteur Pariwest sur le territoire Communauté d'Agglomération de Saint-Quentin- en-Yvelines - Forum Gibet et Portes de Chevreuse, en collaboration avec BAU

Groupe Caisse des Dépôts  
France et DOM TOM  
2018 - 2019

Assistance au management de projet et expertises dans le cadre du Plan Action Coeur de Ville - Normandie, Bretagne, Pays de la Loire, Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse, Martinique, Guadeloupe, Guyane, la Réunion, Mayotte, en collaboration avec Espelia

Métropole Aix - Marseille -  
Provence  
Marseille (13)  
2019

Mission d'AMO et d'étude - lot 1 : programmation urbaine et accompagnement pré-opérationnel pour la concession de la Capelette

Agglomération de la  
Région de Compiègne  
(ARC)  
Compiègne (60)  
2018

Etude de programmation urbaine pour le NPNRU du Clos des Roses et de la Victoire (lot 2)

Communauté  
d'Agglomération Val  
d'Yerres - Val-de-Seine  
Epinay-sous-Sénart (91)  
2018

Mission d'AMO et d'étude - lot 2 : programmation urbaine et technique  
pour la définition du NPNRU Les Cinéastes - La Plaine

Ville de Niort  
Niort (79)  
2016 - 2018

Etude de programmation urbaine et architecturale de l'îlot Denfert-  
Rochereau dans le cadre du NPNRU Secteur Pontreau / Colline Saint  
André

Ville de Calais  
Calais (62)  
2018

Etude de programmation et d'urbanisme pour le secteur Arc Ouest -  
Mission d'AMO

Communauté Urbaine de  
Dunkerque  
Saint-Pol-sur-Mer (59)  
2016 - 2018

Etude urbaine et sociale dans le cadre du NPNRU des quartiers Jean-  
Bart, Guynemer, Cité Liberté, Cité des Cheminots et Rond-point du 8  
mai 1945 de Saint-Pol-sur-Mer, en collaboration avec Passagers des  
Villes

Etablissement Public  
Foncier de Normandie  
(EPFN)  
Alençon (61)  
2018

Etude de programmation en vue de la reconversion de quatre friches  
urbaines

Ville du Havre  
Le Havre (76)  
2016 - 2018

Etude de programmation et faisabilité du projet urbain des quartiers  
Vallée Bereult et Graille La Vallée, en collaboration avec Arte  
Charpentier

Ville de Limoges  
Limoges (87)  
2017 - 2018

Etude urbaine pour la programmation et la conception du NPNRU du  
quartier Val de l'Aurence, en collaboration avec Interland

Ville de Savigny-le-Temple  
Savigny-le-Temple (77)  
2016 - 2017

Etude urbaine pour la requalification et le réaménagement du centre-  
ville de Savigny-le-Temple dans le cadre du NPNRU d'intérêt régional, en  
collaboration avec Site & Cité

SPL le Bourget / Grand  
Paris  
Dugny (93)  
2017 - 2018

Programmation urbaine de l'éco quartier / Village des Médias (Jeux  
Olympiques Paris 2024) au sud de la commune de Dugny

Communauté  
d'Agglomération de Plaine  
Commune (CAPC)  
Stains (93)  
2016 - 2018

Etude de programmation macro urbaine dans le cadre du NPNRU du  
Clos Saint Lazare à Stains - Articulation avec le projet urbain de la ZAC  
des Tartres

Eurométropole de  
Strasbourg  
Strasbourg (67)  
2016 - 2018

AMO et programmation urbaine pour la réalisation d'un agroquartier  
sur le secteur Mélanie à la Robertsau

Agence Française de  
Développement (AFD)  
Rabat-Salé (Maroc)  
2016 - 2017

Assistance technique à la programmation urbaine et au montage  
opérationnel et financier de l'aménagement du site de Bouregreg -  
séquent 3 (accord-cadre assistance technique UPFI), sous l'égide de  
l'INTA

Métropole de Lyon  
Vénissieux et Saint-Fons (69)  
2016 - 2018

AMO et programmation urbaine des quartiers prioritaires de la  
Politique de la Ville de Vénissieux et de Saint-Fons, en collaboration avec  
Passagers des Villes

Ville de Mantes-la-Jolie  
Mantes-la-Jolie (78)  
2016 - 2017

Étude préalable et programmation urbaine pour le projet de  
restructuration des dalles centres du Val-Fourré, en collaboration avec  
l'Atelier Ruelle

Établissement Public  
d'Aménagement du  
Mantois Seine Aval  
(EPAMSA)  
Mantes-la-Jolie (78)  
2016 - 2017

Etudes de programmation urbaine et prospective pour les opérations  
d'aménagement menées par l'EPAMSA (accord-cadre) - lot 1

Agence Française de  
Développement (AFD)  
Alexandrie (Egypte)  
2016

Mission de programmation et de montage opérationnel préalable, sous  
l'égide de l'INTA sur le site de Minat el Bassal et Kafr Ashry

Établissement Public  
Foncier de Normandie  
(EPFN)  
Montville (76)  
2016 - 2017

Etude de programmation urbaine pré-opérationnelle pour la  
reconversion du site industriel Legrand

Communauté  
d'Agglomération Orléans  
Val-de-Loire («LAGGLO»)  
Orléans (45)  
2015 - 2019

Mission de programmation urbaine et management de projet pour la  
requalification du projet urbain Dessaux - Les Aubrais et du projet de  
territoire InteRives

Evry - Grand Paris Sud,  
Seine Essonne, Sénart  
Evry (91)  
2016 - 2017

Programmation urbaine dans le cadre de l'étude de faisabilité urbaine et  
technique du NPNRU Pyramides et Bois-Sauvage, en collaboration avec  
Bécard Map

Ville de Nîmes  
Nîmes (30)  
2015 - 2016

Participation au dialogue compétitif et définition de la programmation  
du projet urbain Pissevin et Valdegour en vue de l'attribution de  
l'accord-cadre de maîtrise d'oeuvre urbaine, en collaboration avec  
Dumetier Design

Ville de Chenôve  
Chenôve (21)  
2016 - 2017

Définition du projet de renouvellement urbain du quartier NPNRU  
du Mail : stratégie urbaine, programme d'actions, déclinaison  
opérationnelle

SAEM du Développement  
du Dunkerquois  
Dunkerque (59)  
2015 - 2017

Mission de (re)programmation urbaine, de co-production et de  
médiation pour le projet de la ZAC Grand Large, en collaboration avec  
Passagers des Villes

Ville de Ris-Orangis  
Ris-Orangis (91)  
2016

Etude de programmation urbaine pré-opérationnelle sur le secteur de  
l'Arc Sud

Ville de Châteaurenard  
Châteaurenard (13)  
2015 - 2016

Participation au dialogue compétitif et définition de la programmation  
urbaine de l'opération quartier Gare en vue de l'attribution de l'accord-  
cadre de maîtrise d'oeuvre urbaine, en collaboration avec l'agence Ter

Société du Grand Paris  
(SGP)  
Champigny-sur-Marne (94)  
2016

Etude de programmation urbaine pré-opérationnelle pour le projet  
d'aménagement Champigny-Centre, territoire innovant du Grand Paris,  
en collaboration avec A'PMD

Établissement Public  
Foncier de Normandie  
(EPFN)  
Saint-Pierre-du-Vauvray (27)  
2015 - 2016

Étude de programmation urbaine pré-opérationnelle pour la  
reconversion du site de l'usine Labelle

Société du Grand Paris  
(SGP)  
Villejuif (94)  
2016

Étude de programmation urbaine pré-opérationnelle concernant la  
mutation et l'aménagement des emprises foncières autour de la gare du  
Grand Paris Express de Villejuif

Communauté  
d'Agglomération Grenoble  
Alpes Métropole («La  
Métro»)  
Grenoble, Echirolles (38)  
2015

Elaboration du dossier de préfiguration NPNRU pour le quartier des  
Villeneuve, incluant une démarche partenariale et participative  
intégrée

Communauté  
d'Agglomération Les  
Portes de L'Essonne -  
AFTRP  
Juvisy (91)  
2015

Définition du projet «Coeur d'Agglo» et de sa stratégie de mise en œuvre:diagnosticstratégique,principesd'aménagementetdéclinaison opérationnelle

Établissement Public  
d'Aménagement du  
Mantois Seine Aval  
(EPAMSA)  
Epône, Mézières (78)  
2014

Programmation urbaine et scolaire du secteur Gare d'Epône-Mézières

Ville d'Épinay-sous-  
Sénart  
Épinay-sous-Sénart (91)  
2015

Elaboration du schéma directeur de préfiguration pour le NPNRU Les Cinéastes - La Plaine : diagnostic territorial, stratégie urbaine de développement, préparation du protocole de préfiguration

Ville de Colombes  
Colombes (92)  
2013 - 2017

Programmation urbaine et définition de la stratégie globale de développement du secteur des Canibouts dans le cadre du NPNRU : diagnostic stratégique, principes d'aménagement, programmes d'actions et déclinaison opérationnelle

Ville de Chenôve  
Chenôve (21)  
2015

Etude de programmation urbaine et résidentielle du secteur Renan dans le cadre du NPNRU du quartier du Mail

Ville du Blanc-Mesnil  
Blanc-Mesnil (93)  
2013 - 2014

Etat des lieux et diagnostic des quartiers Nord du Blanc-Mesnil, mise au point de scénarii et d'un schéma directeur urbain et programmatique dans le cadre du NPNRU (plan guide)

Communauté  
d'Agglomération Est  
Ensemble (CAEE)  
Pantin (93)  
2014 - 2015

Programmation économique, commerciale et culturelle de l'écoquartier gare de Pantin - Mission d'AMO

Communauté  
d'Agglomération Evry  
Centre Essonne (CAECE)  
Ris-Orangis, Bondoufle (91)  
2013 - 2014

Définition d'une vocation territoriale et de la programmation urbaine pour l'émergence d'un nouveau quartier autour d'un équipement rayonnant, en collaboration avec Agence François Leclercq (dialogue compétitif)

Etablissement Public  
Foncier de Normandie  
(EPFN)  
Lisieux (14)  
2014 - 2015

Etude de stratégie et de programmation urbaine sur cinq sites, incluant une démarche partenariale intégrée Communes du Pays Haut Val d'Alzette

Ville d'Amiens  
Amiens (80)  
2013 - 2014

Etude de programmation urbaine, schéma directeur et cadre réglementaire pour le renouvellement urbain de la zone d'activités historique de Montières Sud-Est en un quartier mixte

Ville d'Évreux  
Évreux (27)  
2014 - 2015

Reconversion d'une friche hospitalière en centre-ville : définition de la vocation programmatique, mise en place d'une procédure de consultation et mise en œuvre du projet d'aménagement urbain du site Saint-Louis

Communauté  
d'Agglomération Grenoble  
Alpes Métropole («La  
Métro»)  
Grenoble, Echirolles (38)  
2013 - 2014

Mise au point du dossier intercommunal pour la candidature NPNRU et la pré-labellisation en éco quartier

Amiens Aménagement  
Amiens (80)  
2014

Définition du projet urbain, programmation et conception urbaine de la frange Nord d'Amiens

Société Publique Locale  
d'Aménagement Chartres  
Aménagement (SPLA  
Chartres Aménagement)  
Chartres (28)  
2013 - 2014

Mise au point du plan guide du Plateau Nord Est de Chartres : définition de la stratégie d'aménagement et vocationnelle, élaboration du programme urbain et opérationnel, en collaboration avec Architecture Studio

# programmation urbaine & territoriale

programmation urbaine / habitat / économique

**Seine Saint Denis Habitat**  
La Courneuve (93)  
2023

Étude de faisabilité architecturale, technique et programmatique pour la réhabilitation du bâtiment du Mail de Fontenay à La Courneuve et étude de programmation de locaux commerciaux / d'activités

**SPL Plaine Commune**  
Stains Tartres  
2020 - 2021

Étude territoriale sur l'offre de service et les dynamiques, prospective démographique

**Séquano Aménagement**  
Département de Sainte-Saint-Denis  
2022

Mission de programmation urbaine de la Zac de la Montjoie

**SOLEAM**  
Saint-Denis, Saint-Ouen (93)  
2019

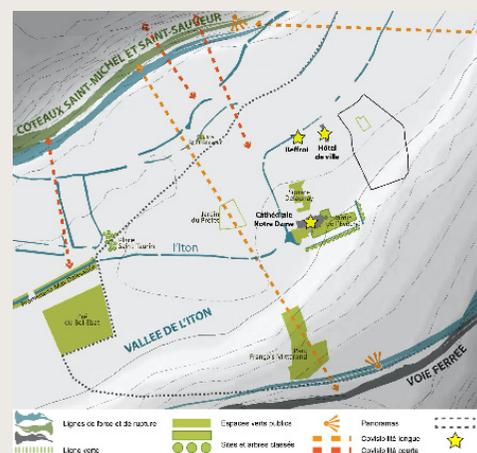
Programmation des RDC du Village Olympique en locaux d'activités, services et commerces dont alternatifs (JOP 2024)

**Communauté d'Agglomération Val d'Yerres Val de Seine**  
Epinay-Sous-Senart (91)  
2021

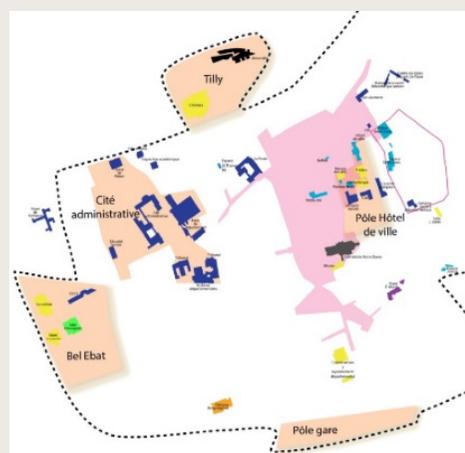
Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration d'une stratégie de projet et la consolidation opérationnelle du projet de renouvellement urbain du quartier de la plaine à Epinay-sous-Senart - Ville en oeuvre mandataire

**Communauté d'Agglomération de Saint-Quentin-en-Yvelines (CASQY)**  
Coignièrès (78)  
2018

Etude de programmation urbaine pré-opérationnelle pour l'aménagement du secteur élargi de la gare de Coignièrès (programmation résidentielle et schéma directeur d'équipements), incluant une démarche participative intégrée



Le site dans le grand paysage  
Reconversion du site Saint-Louis à Evreux



Analyse des pôles de centralité

**Agglomération de la Région de Compiègne (ARC)**  
Compiègne (60)  
2018

Etude stratégique de diversification immobilière et sociale de l'habitat pour le projet NPNRU du Clos des Roses et de la Victoire

**Grand Paris Seine et Oise (GPSEO)**  
Orgeval (78)  
2018

Programmation résidentielle du projet de restructuration du secteur des 40 Sous à Orgeval, en collaboration avec Objectif Ville

**SPL le Bourget Grand Paris**  
Dugny (93)  
2017 - 2018

Programmation résidentielle de l'éco quartier / Village des Médias (JOP 2024) au sud de la commune de Dugny

Communauté  
d'Agglomération de Plaine  
Commune (CAPC)  
Stains (93)  
2016 - 2018

Impulsion d'une nouvelle dynamique micro-économique et entrepreneuriale dans le cadre de la programmation urbaine du NPNRU du Clos Saint Lazare à Stains

Ville d'Amiens  
Amiens (80)  
2013 - 2014

Etude de programmation résidentielle et économique concernant le projet de restructuration de la zone d'activités historique de Montières Sud-Est en un quartier mixte

Communauté  
d'Agglomération de Plaine  
Commune (CAPC)  
Stains (93)  
2014 - 2015

Définition de la stratégie de développement économique et du programme d'actions à mener dans le cadre du NPNRU du Clos-Saint-Lazare à Stains, incluant une démarche partenariale et participative intégrée

Agence Foncière et  
Technique de la Région  
Parisienne (AFTRP)  
Aubervilliers (93)  
2013

Programmation résidentielle du projet d'éco quartier du Fort d'Aubervilliers

Communauté  
d'Agglomération Est  
Ensemble (CAEE)  
Pantin (93)  
2014 - 2015

Programmation économique, commerciale et culturelle de l'éco quartier gare de Pantin - Mission d'AMO

Communauté d'Agglo. de  
Saint-Quentin-en-Yvelines  
(CASQY) - Ville de La  
Verrière - ADEME  
La Verrière (78)  
2012 - 2016

Programmation résidentielle du projet Gare Bécannes (1800 logements)

Communauté de  
Communes de l'Ouest  
Guyanais (CCOG)  
CC de l'Ouest Guyanais (973)  
2014 - 2015

Etude de programmation relative à la construction de structures d'hébergement des entreprises en création et en développement sur le territoire de la CCOG

Etablissement Public  
Foncier de Normandie  
(EPFN)  
Offranville (76)  
2012 - 2013

Programmation urbaine et économique du site Rousseau à Offranville

Sorgem  
Communauté d'Agglomération  
du Val d'Orge  
Brétigny-sur-Orge (91)  
2014 - 2015

Etude urbaine en vue de la création de la zone d'activités économiques Portes Sud (volet urbanisme, économique et environnemental)

Lille Métropole  
Wattrelos - Martinoire -  
Winhoute (59)  
2012 - 2013

Etude d'urbanisme dans le cadre de l'accord-cadre Ville Intense : étude pré-opérationnelle pour l'extension d'un parc d'activités, en collaboration avec Interland

Agence Foncière et  
Technique de la Région  
Parisienne (AFTRP)  
Aubervilliers (93)  
2013 - 2015

Actualisation de la programmation résidentielle et d'équipements du projet d'éco quartier du Fort d'Aubervilliers

Établissement Public  
d'Aménagement du  
Mantois Seine Aval  
(EPAMSA)  
Bonniers-sur-Seine (78)  
2012

Programmation résidentielle pour la revitalisation du centre-ville de Bonnières : analyse des dynamiques démographiques et du marché immobilier local, détermination des cibles de peuplement, des typologies des logements à développer, des statuts et montages à privilégier dans la première phase de la ZAC

Ville de Cayenne  
Cayenne (973)  
2013 - 2014

Etude pour la réalisation d'un immobilier d'activités adapté aux quartiers sensibles de Cayenne : analyse de la micro-économie locale, définition des activités à potentiel et du réseau d'acteurs susceptible de les consolider, identification des solutions locales, élaboration du modèle économique, définition du processus d'intervention, de gestion et de sécurisation de la démarche (montage juridique)

EPAMSA  
Mantes-la-Jolie et Rosny-sur-  
Seine (78)  
2011 - 2012

Programmation résidentielle, servicielle et économique à développer dans le cadre du projet d'aménagement urbain de l'éco quartier fluvial

# programmation urbaine & territoriale

## programmation territoriale

**Métropole Européenne de Lille**  
Métropole Européenne de Lille (59)  
2021

Etudes de planification urbaine et programmation territoriale - Interland mandataire

**Ville de Limay**  
Limay (78)  
2016

Élaboration du schéma de cohérence urbaine dans le cadre du projet de renouvellement urbain de la commune de Limay, avec un zoom réalisé sur les 4 secteurs d'Intérêt Régional du NPNRU, en collaboration avec Interland

**Syndicat Mixte Biopôle Clermont-Limagne**  
Clermont Auvergne Métropole - Riom Limagne et Volcans (63)  
2020

Elaboration de stratégies de développement du secteur de sciences de la vie du pôle métropolitain Biopôle Clermont-Limagne, en collaboration avec Technopolis | France

**Métropole Européenne de Lille**  
Lille (59)  
2016

Définition des Orientations d'Aménagement et de Programmation (OAP) de différents secteurs identifiés en vue d'une traduction réglementaire dans le Plan Local d'Urbanisme Intercommunal de la Métropole Européenne de Lille (accord-cadre), en collaboration avec Interland

**Agence Française de Développement (AFD) Tunisie**  
2017

Mission de programmation urbaine et d'équipements sous l'égide de l'INTA dans le cadre du marché d'assistance technique au Programme de Réhabilitation et d'Intégration des Quartiers d'Habitation (PRIQH2) en Tunisie (accord-cadre)

**Grand Paris Aménagement**  
Cœur d'Essonne et Grand Paris Sud Seine (91 et 77)  
2016

Contribution à la feuille de route du Contrat d'Intérêt National du projet Porte Sud du Grand Paris - Mission d'AMO, en collaboration avec l'AFTRP



**Préprogramme**  
Programmation d'un pôle métropolitain de loisirs, d'agritourisme et de tourisme fluvial et cycliste, pour l'Agglomération d'Orléans, à Combleux

**Lille Métropole**  
Bousbecque (59)  
2016

Etude d'urbanisme pour la mise en œuvre de la Ville Intense (accord-cadre), en collaboration avec Interland

**Communauté Urbaine de Nantes Métropole**  
Nantes (44)  
2016

Etude de programmation urbaine et étude sectorielle sur le secteur des Franges Ouest, en collaboration avec l'Agence Bécard Map

**Etablissement Public d'Aménagement Alzette-Belval**  
Alzette-Belval (57)  
2016

Etude de programmation et d'AMO à l'échelle de l'OIN dans un contexte transfrontalier (accord-cadre), en collaboration avec Adéquation

**Ville de Sevrans**  
Sevrans et Aulnay-sous-Bois  
(93)  
2016

Etude urbaine et de pré-programmation dans le cadre du protocole de préfiguration et de la phase préparatoire à la future Convention de Renouveau Urbain, en collaboration avec l'Atelier Ruelle

**Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin (CALL)**  
Lens, Liévin, Loos-en-Gohelle  
(62)  
2014 - 2015

Mission de programmation et d'AMO pour la conduite du projet urbain Euralens dans le cadre du groupement de commande Euralens

**Lille Métropole**  
Capinghem (59)  
2016

Etude stratégique de développement de la commune de Capinghem dans le cadre de l'accord-cadre Ville Intense : élaboration du masterplan communal (programmation urbaine, offre de services et équipements), en collaboration avec Interland

**Communauté d'Agglomération du Val Maubuée (CAVM)**  
Val Maubuée (77)  
2014 - 2015

Etude d'opportunité d'une liaison en transports communs sur la RD 199 et la valorisation de ses abords

**Crépy-en-Valois**  
Communauté de Communes  
Pays de Valois (CCPV)  
Crépy-en-Valois (60)  
2015 - 2018

Mission d'élaboration et de mise en application du projet urbain de Crépy-en-Valois dans ses différentes composantes (urbanisme, programmation urbaine, environnement, paysage et économie du territoire), en collaboration avec l'Agence Bécard Map (accord-cadre)

**AFTRP**  
Sud Francilien (91 et 77)  
2014

Elaboration d'une stratégie de regroupement intercommunal et planification du pôle métropolitain du Quadrant Sud pour préparer les bases d'une grande agglomération Sud francilienne

**Grand Paris Aménagement**  
Sud Francilien (91)  
2015

Recollement des dynamiques de projet et recherche des axes stratégiques pour la préfiguration et la construction du projet de territoire sud Essonnien - Mission d'AMO

**AFTRP**  
Rosny-sous-Bois, Villemomble,  
Neuilly-Plaisance, Neuilly-sur-  
Marne (93)  
2013 - 2014

Définition des programmes à mettre en oeuvre sur un foncier traversant les communes de Rosny-sous-Bois, Villemomble, Neuilly-Plaisance, Neuilly-sur-Marne (foncier de l'ex A103) - Programmation et définition des orientations stratégiques

**Communauté d'Agglomération Plaine Commune (CAPC)**  
Saint-Ouen (93)  
2015

Participation au concours de maîtrise d'œuvre pour l'élaboration du projet de renouvellement urbain des quartiers Vieux Saint-Ouen et Cordon La Motte Taupin, en collaboration avec Bécard et Palay

**Lille Métropole**  
Emmerin, Houplin-Ancoisne,  
Noyelles-lès-Seclin (59)  
2013

Etude qui s'inscrit dans la démarche métropolitaine «Ville intense» (accord-cadre) - Elaboration du schéma intercommunal d'équipements dans le territoire des champs captants : mutualisation et mise en réseau des équipements à l'échelle intercommunale et développement de nouvelles formes de tourisme, en collaboration avec Interland

**Etablissement Public d'Aménagement du Mantois Seine Aval (EPAMSA)**  
Chapet (78)  
2015

Mission de programmation et d'AMO pour le développement et la valorisation de l'extension de la Ville de Chapet sur le secteur du Mitan - OIN Seine Aval (accord-cadre)

**DREAL de Franche-Comté**  
Pays du Revermont (39), CC  
du Jura Alsacien (68), CC des  
Hauts du Val de Saône (70)  
2013

Définition de stratégies de développement durable dans le cadre de la première génération des Ateliers de Territoires - Elaboration d'une feuille de route des actions à mener sur le territoire à court et moyen terme

**Arc Syndicat Mixte**  
PACA Arve - Porte des Alpes  
(74)  
2015

Etude d'aménagement et zoom mobilité sur le périmètre d'aménagement coordonné de l'Agglomération Arve-Porte des Alpes (PACA), en collaboration avec Indiggo

**Genève PSD**  
Genève (Suisse)  
2012 - 2013

Elaboration du projet stratégique de développement (PSD) du Versoix

<p>Société Publique Locale Val-d'Orge (SPL Val-d'Orge) Val-d'Orge (91) 2012 - 2013</p>	<p>Définition de la vocation générale pour la reconversion de la Base Aérienne 217 et réflexion sur la stratégie territoriale du Val d'Orge : diagnostic stratégique et économique, scénarii de développement et orientations programmatiques, en collaboration avec l'AREP</p>	<p>Établissement Public d'Aménagement Orly Rungis Seine Amont (EPA ORSA) Rungis (94) 2011</p>	<p>Stratégie d'aménagement et de développement du site de la Plaine Montjean</p>
<p>Communauté Urbaine de Bordeaux (CUB) Bordeaux (33) 2012 - 2013</p>	<p>Elaboration des stratégies de valorisation pour mettre la nature au coeur du projet métropolitain sur le territoire de la Communauté Urbaine de Bordeaux (27 communes, 71000 habitants, 55000 ha)</p>	<p>Société d'Aménagement de la Métropole Ouest Atlantique (SAMOA) Nantes (44) 2011</p>	<p>Elaboration de la stratégie de vocation métropolitaine et du projet d'aménagement urbain pour l'Île-de-Nantes : réflexion sur les fonctions porteuses d'aménités urbaines et leur localisation</p>
<p>Communauté d'Agglomération Est Ensemble (CAEE) CA Est Ensemble (93) 2012</p>	<p>Elaboration d'un diagnostic et d'une prospective sociodémographique du territoire de la Communauté d'agglomération Est Ensemble</p>	<p>Communauté de Communes de la Région de Charny Charny (89) 2010 - 2015</p>	<p>Définition du schéma d'aménagement et de développement du territoire - Elaboration des documents du Plan Local d'Habitat Intercommunal (PLHI), en collaboration avec David Borgobello et Philippe Avice</p>
<p>Ville de Croissy-sur-Seine Croissy-sur-Seine (78) 2011 - 2014</p>	<p>Elaboration du projet de ville et sa traduction dans le Plan Local d'Urbanisme (PLU), incluant une démarche participative intégrée - Elaboration des documents du PLU</p>	<p>Ville de la Grande-Motte La Grande-Motte (34) 2009 - 2010</p>	<p>Elaboration du schéma directeur communal dans le cadre du projet de réhabilitation et de modernisation de la ville de la Grande-Motte, en collaboration avec Biecher Architectes</p>
<p>Communauté d'Agglomération Grenoble Alpes Métropole Grenoble, Echirolles, Eybens (38) 2011 - 2014</p>	<p>Définition d'un développement métropolitain autour de trois polarités dans une logique de développement durable et solidaire du territoire : diagnostic stratégique, scénarii de vocation et orientations programmatiques</p>	<p>Ville de Maurepas Maurepas (78) 2008 - 2012</p>	<p>Elaboration du projet de ville et sa traduction dans le Plan Local d'Urbanisme (PLU), incluant une démarche participative intégrée - Elaboration des documents du PLU</p>
<p>Communauté Urbaine du Grand Toulouse Toulouse (31) 2011 - 2013</p>	<p>Stratégie territoriale et étude prospective et opérationnelle pour renforcer la cohérence urbaine, le développement et le renouvellement du bassin de vie du territoire Nord de la Communauté Urbaine du Grand Toulouse</p>		
<p>Établissement Public Paris Saclay (EPPS) / Agence Foncière et Technique de la Région Parisienne (AFTRP) Paris Saclay (78 et 91) 2011 - 2012</p>	<p>Projet d'aménagement urbain du Cluster Paris-Saclay : réflexion sur l'offre de services et d'équipements des quartiers sud du plateau (articulation entre stratégie métropolitaine et politiques locales), en collaboration avec Acadie</p>		

# prospective & schéma directeur immobilier d'équipements

La Prospective et le Schéma directeur immobilier d'équipements permettent d'optimiser et de valoriser le patrimoine de la Collectivité par la mise en œuvre d'une stratégie programmatique et immobilière clairement évaluée, définie, phasée, chiffrée (investissement et fonctionnement).

Plus précisément, ils visent à :

- Déterminer les besoins quantitatifs et qualitatifs en matière d'équipements et de services à horizon 5/10/20 ans (classes nouvelles, adaptation des équipements...)
- Fournir une vision claire des évolutions possibles et souhaitables au regard des résultats de la prospective, des capacités financières des acteurs, des nouvelles pratiques et évolutions des attentes
- Hiérarchiser les actions à conduire sur le patrimoine immobilier et sur la sectorisation scolaire à l'appui d'une feuille de route stratégique spatialisée, phasée et chiffrée au profit notamment du Plan pluri-annuel d'Investissement et du budget de fonctionnement.

## Nos prestations

### Schéma directeur immobilier d'équipements

Une analyse 360 degrés du patrimoine, des usages et politiques publiques locales, pour un plan d'actions détaillé et financièrement crédible à court, moyen et long termes

### Prospective socio-démographique, scolaire et petite enfance

Une analyse fine des besoins, des outils matriciels prospectifs éprouvés et un travail main dans la main avec les services pour une vision la plus juste possible de l'évolution des effectifs

### Analyse et modification de la carte scolaire

Une connaissance fine de la sensibilité du sujet et des outils SIG performants pour des scénarios argumentés et une mise en œuvre sur mesure de la nouvelle sectorisation

## Quelques méthodes et outils

- Diagnostic programmatique, urbain, immobilier de l'offre
- « Ateliers vivants » utilisateurs et usagers
- Analyse rétrospective et tests d'impacts
- Logiciels prospective et carte scolaire
- Cartographie SIG
- Prospective démographique et modes de vie
- Benchmarks contextualisés
- Faisabilités urbaines et architecturales
- Planification de l'investissement et du fonctionnement
- ...



# prospective & schéma directeur immobilier d'équipements

EPAMSA (Établissement public d'aménagement du Mantois Seine-Aval)  
Freneuse (78)  
2024

Étude de sommaire de prospective logements à Freneuse

Communauté d'Agglomération Roissy Pays de France  
Fontenay-en-Parisis (95)  
2024

Étude de prospective scolaire des équipements scolaires à Fontenay-en-Parisis

Commune de Sèvres  
Sèvres (92)  
2024

Étude de prospective scolaire et réalisation d'un schéma directeur des établissements scolaire

Ville de Saint-Germain en Laye  
Saint-Germain en Laye (78)  
2023

Étude de prospective et de schéma directeur scolaire pour la Ville de Saint-Germain en Laye

EPAMSA (Établissement public d'aménagement du Mantois Seine-Aval)  
Freneuse (78)  
2024

Étude de projection des effectifs scolaires à Freneuse

Ville de Paris  
Paris(75)  
2023

Réalisation d'un schéma directeur architectural et paysager visant la mise en valeur du centre sportif Georges Carpentier et la construction d'une piscine (13ème arrondissement)



Spatialisation des principes urbains  
Schéma directeur d'aménagement et de programmation de l'axe Seine à Ris Orangis (91)

Ville d'Auxonne  
Auxonne (21)  
2023

Étude de prospective et de schéma directeur scolaire pour la Ville d'Auxonne

Ville de Chambourcy  
Chambourcy (78)  
2022

Etude de prospective et schéma directeur des équipements

Ville d'Echevenex  
Echevenex (01)  
2022

Etude de prospective scolaire

Ville de Valenciennes  
Valenciennes (59)  
2022

Actualisation d'une étude de prospective scolaire

Ville du Louvres  
Louvres (95)  
2021

Etude de prospective habitat et équipements - schéma directeur des équipements publics

Ville de Rueil Malmaison  
Rueil Malmaison (78)  
2022

Etude de prospective scolaire

Ville de Bobigny  
Bobigny (93)  
2021

Mission d'actualisation de l'étude de pré-programmation des équipements publics dans le cadre du NPNRU du quartier Edouard Vaillant Abreuvier

Ville de Draveil  
Draveil (91)  
2022

Etude de prospective scolaire et préconisation des interventions à mener sur la sectorisation et les équipements

Ville de Villetaneuse  
Villetaneuse  
2020 - 2021

Diagnostic stratégique et prospective scolaire suivant la sectorisation actuelle, schéma directeur, plan d'actions - en groupement avec BPTEC

Ville de Malakoff  
Malakoff  
2022

Actualisation et approfondissement de l'étude de prospective scolaire

Ville d'Arque-la-Bataille  
Arque-la-Bataille  
2020 - 2021

Diagnostic et prospective des besoins scolaires, réflexions spécifiques sur les écoles et la Mairie

Ville de Villeneuve-la-garenne  
Villeneuve-la-garenne (92)  
2022

Mission d'actualisation de la prospective scolaire, de la modification de la sectorisation et du schéma directeur scolaire

Ville de Malakoff  
Malakoff  
2020 - 2021

Prospective scolaire et carte scolaire, scénarios et hiérarchisation des interventions sur le parc scolaire - en groupement avec BPTEC

Grand Chalon  
2022

Enquête sur les besoins et les attentes des familles en insertion sociale et/ou professionnelle pour le soutien à la parentalité et l'accompagnement à garde de leurs enfants

Ville de Biscarrosse  
Biscarrosse  
2020 - 2021

Diagnostic stratégique, schéma directeur des équipements - en groupement avec BPTEC

Ville de Bassens  
Bassens (33)  
2022

Étude de prospective et de schéma directeur scolaire pour la Ville de Bassens

Ville de Saint-Genis-Pouilly  
Saint-Genis-Pouilly (01)  
2020

Prospective scolaire, évolution de la sectorisation scolaire et définition des besoins en équipements scolaires et périscolaires

Grand Paris Aménagement (GPA)  
Villeneuve-la-Garenne (92)  
2019 - 2020

Etude de programmation urbaine pour les équipements publics d'Opération d'Intérêt Métropolitain secteurs Nord, Réniers, Litte et Bongarde à Villeneuve-la-Garenne

Ville de Maubeuge  
Maubeuge (59)  
2019

Schéma directeur d'équipements enfance et sport et missions de programmation architecturale (accord cadre mono attributaire – lots 1 et 2)

Etablissement Public d'Aménagement Alzette-Belval  
2019 - 2020

Elaboration du schéma directeur d'équipements sportifs et culturels sur les territoires Audun-Le-Tiche, Aumetz, Boulange, Ottange, Rédange, Russange (57), Thil, Villerupt (54)

Etang-la-Ville  
Etang-la-Ville (78)  
2019

Elaboration du schéma directeur d'équipements de la commune

Ville de Valenciennes  
Valenciennes (59)  
2019 - 2020

Prospectivescolaireetdéfinitiondesbesoinsenéquipementsscolaireset périscolaires

Ville de Saint-Cyr-l'Ecole  
Saint-Cyr-l'Ecole (78)  
2019

Prospective scolaire et redéfinition de la sectorisation scolaire

Etablissement Public d'Aménagement Alzette-Belval  
CommunautédeCommunesdu Pays Haut Val d'Alzette (54, 57)  
2019

Elaboration du schéma directeur des équipements sportifs et culturels sur le territoire de l'OIN Alzette Belval

EPA Alzette- Belval  
CommunautédeCommunesdu Pays Haut Val d'Alzette (54, 57)  
2018 - 2021

Missionsdeprogrammationurbaine,schémasdirecteursd'équipements et d'AMO sur le territoire de l'OIN Alzette Belval

Ville de Maubeuge  
Maubeuge (59)  
2019

Schéma directeur des équipements sportifs et missions de programmation architecturale (accord cadre mono attributaire – lot 2)

Ville de Rosny-sous-Bois  
Rosny-sous-Bois (93)  
2018 - 2019

Schéma Directeur des locaux techniques et de stockage de la ville de Rosny-sous-Bois et leur programmation architecturale

Ville de Maubeuge  
Maubeuge (59)  
2019

Schéma directeur des équipements petite enfance, groupes scolaires et locaux associatifs et missions de programmation architecturale (accord cadre mono attributaire – lot 1)

Ville de Juvisy  
Juvisy (91)  
2018

Elaboration de la prospective scolaire et du schéma directeur d'équipements scolaires induits par les besoins de la programmation de logements

Ville de Villeneuve-la-Garenne  
Villeneuve-la-Garenne (92)  
2019

Etude de prospective scolaire et de pré-programmation pour la construction d'un groupe scolaire dans le secteur Bongarde

Communauté d'Agglomération de Saint-Quentin-en-Yvelines (CASQY)  
Coignières (78)  
2018

Etude de programmation urbaine pré-opérationnelle pour l'aménagement du secteur élargi de la gare de Coignières (programmation résidentielle et schéma directeur d'équipements), incluant une démarche participative intégrée

Ville de Montpellier  
Montpellier (34)  
2018

Elaboration du schéma directeur local d'équipements du NPNRU du quartier de la Mosson au sein de l'accord-cadre de maître d'œuvre urbaine remporté à l'issue du dialogue compétitif, en collaboration avec Passagers des Villes

Sorgem  
Brétigny-sur-Orge (94)  
2017 - 2018

Prospective scolaire, évolution de la sectorisation scolaire et élaboration du schéma directeur d'équipements scolaires à Brétigny-sur-Orge et la ZAC Clause Bois-Badeau

Ville de Vitry-sur-Seine  
Vitry-sur-Seine (94)  
2017 - 2019

Mission d'études prospectives, de programmation et de propositions relatives aux besoins en équipements et services publics à court, moyen et long terme pour une ville soutenable, incluant un zoom sur les équipements scolaires - Mission d'AMO

Ville de Bobigny  
Bobigny (93)  
2017 - 2018

Etude de pré-programmation d'équipements publics dans le cadre du projet NPNRU Edouard Vaillant - Abreuvoir

EPA Alzette- Belval  
Communauté de Communes du  
Pays Haut Val d'Alzette (54, 57)  
2017 - 2018

Etude de prospective scolaire et de programmation des équipements petite enfance, scolaires et périscolaires sur le territoire de l'OIN Alzette Belval

Ville de Villeneuve-la-  
Garenne  
Villeneuve-la-Garenne (92)  
2017 - 2018

Etude stratégique pour le développement et la valorisation de l'offre éducative et scolaire de la Ville de Villeneuve-la-Garenne - Prospective scolaire, évolution de la sectorisation scolaire et définition des besoins en équipements scolaires et périscolaires

Ville de Rosny-sous-Bois  
Rosny-sous-Bois (93)  
2017 - 2018

Actualisation du schéma directeur scolaire au regard des résultats de la prospective scolaire

Établissement Public  
d'Aménagement du  
Mantois Seine Aval  
(EPAMSA)  
Buchelay (78)  
2017

Elaboration de la prospective scolaire et du schéma directeur d'équipements scolaires induits par les besoins des ZAC Mantes Université et Innovaparc

Ville de Brest  
Brest (29)  
2017 - 2018

Elaboration du schéma directeur d'équipements dans le cadre des projets NPNRU Recouvrance (intérêt régional) et Bellevue (intérêt national) - Etude stratégique et d'accompagnement sur les lieux de services à la population, les usages sociaux actuels et futurs

Ville de Clichy-sous-Bois  
Clichy-sous-Bois (93)  
2016 - 2018

Prospective scolaire, évolution de la sectorisation scolaire et détermination des besoins en équipements scolaires

Etablissement Public  
d'Aménagement Alzette-  
Belval  
Alzette-Belval (57)  
2017 - 2018

Etude de prospective scolaire et de programmation relative à la capacité d'accueil d'équipements petite enfance, scolaires et périscolaires

Ville d'Aubervilliers  
Aubervilliers (93)  
2016 - 2018

Mission de diagnostic et d'étude prospective à l'échelle du territoire communal relative aux équipements publics de la Ville

Ville de Limoges  
Limoges (87)  
2017 - 2018

Elaboration de la prospective scolaire et du schéma directeur d'équipements dans le cadre de l'étude urbaine pour la programmation et la conception du NPNRU du quartier Val de l'Aurence, en collaboration avec Interland

Sorgem  
Savigny-Sur-Orge (91)  
2016 - 2018

Étude de définition pour la programmation de nouveaux équipements dans le cadre du projet NPNRU Grand Vaux, élaboration de la prospective et de la programmation scolaire

<p><b>Ville de Mantes-la-Jolie</b> Mantes-la-Jolie (78) 2016 - 2017</p>	<p>Étude de programmation de la Plaine des Sports comme greffe urbaine à Mantes-la-Jolie, en collaboration avec Interland</p>	<p><b>Etablissement Public Foncier d'Île-de-France (EPFIF)</b> Clichy-sous-Bois (93) 2015 - 2016</p>	<p>Elaboration du schéma directeur d'équipements publics, commerciaux et économiques du projet urbain du Bas Clichy dans le cadre de la diversification fonctionnelle de l'ORCOD-IN et de la réinterrogation globale du projet</p>
<p><b>Communauté d'Agglomération Orléans Val de Loire («LAGGLO»)</b> Orléans (45) 2016 - 2017</p>	<p>Etude de programmation et d'innovation par les services pour le projet InteRives à Orléans (accord-cadre)</p>	<p><b>Ville de La Garenne-Colombes</b> La Garenne-Colombes (92) 2015</p>	<p>Prospective scolaire et définition des besoins en équipements scolaires et périscolaires</p>
<p><b>Ville de Saint-Germain-en-Laye</b> Saint-Germain-en-Laye (78) 2016 - 2017</p>	<p>Prospective scolaire et accompagnement dans la définition et la mise en oeuvre d'une nouvelle sectorisation scolaire</p>	<p><b>Etablissement Public Foncier des Yvelines (EPFY)</b> Etang-la-Ville (78) 2015</p>	<p>Etude de l'impact du projet du « Clos des Vignes » sur les équipements de la commune</p>
<p><b>Ville de Gennevilliers</b> Gennevilliers (92) 2016 - 2017</p>	<p>Prospective scolaire, évolution de la sectorisation scolaire et définition des besoins en équipements scolaires et périscolaires</p>	<p><b>Ville de Chenôve</b> Chenôve (21) 2014 - 2015</p>	<p>Elaboration de la prospective scolaire et du schéma directeur d'équipements scolaires</p>
<p><b>Ville de Sartrouville</b> Sartrouville (78) 2016</p>	<p>Étude prospective des besoins en équipements publics dans le cadre du projet NPNRU du quartier des Indes et du Plateau</p>	<p><b>Établissement Public d'Aménagement du Mantois Seine Aval (EPAMSA)</b> Epône, Mézières (78) 2014</p>	<p>Elaboration de la prospective scolaire et du schéma directeur des équipements scolaires du secteur Gare d'Epône-Mézières</p>
<p><b>Ville de Rosny-sous-Bois</b> Rosny-sous-Bois (93) 2015 - 2016</p>	<p>Actualisation de la prospective scolaire et définition des besoins en équipements scolaires et périscolaires, en collaboration avec Fors - Recherche Sociale</p>	<p><b>Communauté d'agglomération Grenoble Alpes Métropole («La Métro»)</b> Echirolles, Grenoble (38) 2014</p>	<p>Mise en cohérence des politiques publiques et de la stratégie d'actions sur les équipements et les espaces publics de la polarité Sud pour renforcer le projet social des Villeneuves (candidature NPNRU)</p>
<p><b>Ville de Bessan</b> Bessan (34) 2015 - 2016</p>	<p>Elaboration de la prospective scolaire et du schéma directeur d'équipements scolaires et périscolaires</p>	<p><b>Ville de Roubaix</b> Roubaix (59) 2013 - 2014</p>	<p>Définition d'une stratégie pédagogique et patrimoniale pour adapter l'offre d'équipements éducatifs aux défis quantitatifs et qualitatifs à relever, incluant une démarche partenariale intégrée, en collaboration avec Fors - Recherche Sociale</p>

# programmation architecturale

La programmation architecturale définit le projet de vocation et de vie d'un équipement public ou privé, d'un espace de travail, d'un lieu hybride et innovant : en concertation avec le porteur de projet, ses partenaires, les utilisateurs et les usagers ; et en articulation avec l'évolution des pratiques et des attentes contemporaines des usagers -notamment numériques.

Concrètement, elle vise à :

- Evaluer l'opportunité et la faisabilité du projet dans le cadre de démarches exploratoires (scénarios)
- Formuler la commande de la maîtrise d'ouvrage à la maîtrise d'œuvre, et s'assurer du suivi de l'adéquation programme – projet
- Spécifier les natures d'activités à développer, les usages et le fonctionnement futur des espaces selon leur vocation, les publics accueillis, les temporalités.... ainsi que le programme d'actions à mener
- Évaluer les performances fonctionnelles, environnementales, techniques à atteindre, les conditions opérationnelles et d'exploitation qui doivent présider à la réalisation et à la vie future de l'équipement

## Nos prestations

### Education et enseignement supérieur

L'innovation éducative et pédagogique comme facteur de transformation pour des projets adaptés et parfaitement insérés dans leur contexte social, urbain et territorial.

### Services publics et santé

Une approche programmatique et digitale intégrée et des besoins locaux finement analysés pour des programmes « cousus-main » dans lesquels la notion de service rendu est centrale

### Tertiaire et administrations

Des besoins finement étudiés puis traduits dans un projet d'aménagement de locaux pensé comme moyen au service de l'évolution souhaitée des modes d'organisation du travail

### Culture et loisirs

Des ambitions culturelles qualifiées et une analyse fine des publics et enjeux de rayonnement pour une traduction audacieuse et réaliste en activités et usages de projets ancrés dans leur territoire

### Hybride et tiers lieux

Une maîtrise de l'évolution des modes de vie et des pratiques mise au service de combinaisons innovantes des usages et activités, reflets de partenariats utilisateurs-usagers renouvelés

## Quelques méthodes et outils

- Diagnostic partagé
- Pré-programme, schéma fonctionnel, tableau de surfaces
- Ateliers de design thinking
- Emploi du temps participatif
- Opportunité et faisabilités fonctionnelles, spatiales, techniques
- Montage partenarial, opérationnel et financier
- Programme technique détaillé dont fiches espaces
- AMO pour la sélection de MOE
- Grille d'analyse candidatures et offres
- Adéquation programme-projet en phase APS et APD,
- BIM
- ...



# programmation architecturale

hybride et tiers-lieux

Ville de Pontoise  
Pontoise (95)  
2024

Etude de programmation pour la réhabilitation de la maison de quartier de Marcouville

Ville de Jarville-la-Malgrange  
Jarville-la-Malgrange(54)  
2023

Mission de construction d'un tiers-lieu de production dédié à l'artisanat d'art et au réemploi « Cité du Faire »

Vallée Sud Grand Paris  
Chatenay Malabry (92)  
2023

Etude de programmation architecturale du bâtiment recyclerie et école du développement durable du site de la Sygrie

Ville de Maubeuge  
Maubeuge (59)  
2022

Accord cadre mono attributaire à marchés subséquents pour les missions de programmation architecturale et d'assistance à maîtrise d'ouvrage LOT1/ Structures petite enfance, groupes scolaires et locaux socio-associatifs

Ports de Strasbourg (PAS)  
Strasbourg (67)  
2023

Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration d'une étude de besoin et d'opportunité et l'accompagnement des procédures AMI et AAP pour plusieurs sites à l'interface ville-port

Clermont Auvergne  
Métropole  
Clermont-Ferrand (63)  
2021

Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage dans le cadre de l'Appel à Projet national « Quartier Fertile »



Situation  
Programmation architecturale pour la réalisation d'une « Usine à Espoirs »

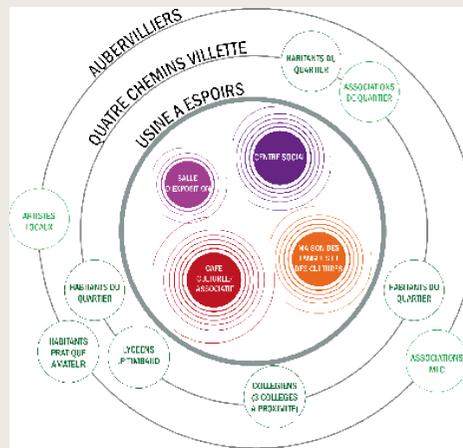


Schéma de vocation

CA Lisieux Normandie  
CA Lisieux Normandie  
2020 - 2021

Etude de programmation - en groupement avec Taran Consulting mandataire, Lune Bleue, Azalay

EPF Lorraine  
Bitche  
2020 - 2021

Réalisation d'un diagnostic technique du périmètre d'étude et le cadrage programmatique, faisabilité et les scénarii d'aménagement, l'élaboration d'un plan d'actions - en groupement avec Orbitat + Serue ingénierie

Ville de Ris-Orangis  
Ris-Orangis (91)  
2019

Programmation architecturale pour la construction d'un pôle sports loisirs incluant une base nautique, un club house, un espace public partagé et des gîtes d'hébergement

Ville d'Aubervilliers  
Aubervilliers (93)  
2019

Programmation architecturale pour la réalisation d'une « Usine à Espoirs » : lieu d'accueil et d'activités culturelles et associatives

Communauté  
d'Agglomération Est  
Ensemble (CAEE)  
Pantin (93)  
2013 - 2014

Programmation architecturale pour la construction de la Cité de l'Ecohabiter de Pantin - Définition du cahier des charges de la future maîtrise d'œuvre

Ville d'Arques-la-Bataille  
Arques-la-Bataille (76)  
2019

Actualisation de la programmation architecturale pour la réalisation du futur équipement à vocation sociale, culturelle et festive dans le bâtiment 135 à réhabiliter (friche industrielle) dans le cadre du projet de reconversion du site Regma

Conseil Général de l'Eure-  
et-Loir  
Chartres (28)  
2013 - 2014

Elaboration de deux stratégies d'orientations pour la reconversion du site de l'Evêché de Chartres : valorisation du patrimoine, ouvert sur les nouvelles pratiques touristiques, culturelles et sociales - création d'un site de référence international de la parfumerie et de la cosmétique française

Ville de Bailleul  
Bailleul (59)  
2017 - 2019

Programmation urbaine, architecturale et économique de la friche Nordlys - Mission d'AMO

Communauté Urbaine de  
Strasbourg (CUS)  
Schiltigheim (67)  
2013 - 2014

Programmation architecturale pour la réhabilitation du patrimoine bâti de l'ancienne malterie à l'entrée de ville de Schiltigheim et définition d'une stratégie de montage, en collaboration avec Michel Spitz

SEMAG  
Gardanne (13)  
2016 - 2018

Etude d'opportunité, de vocation et de préprogramme pour un Tiers-lieux de culture scientifique à Gardanne

Icade - Communauté  
d'Agglomération Plaine  
Commune (CAPC)  
Saint-Denis (93)  
2013 - 2014

Programmation architecturale du Pôle Numérique des Portes du Grand Paris (équipement numérique innovant) - Mission d'AMO jusqu'au dépôt du permis de construire

Société d'Economie  
Mixte d'Aménagement de  
Gardanne (SEMAG) Ville  
de Gardanne  
Gardanne (13)  
2016 - 2018

Programmation architecturale pour la création d'un centre de culture scientifique, technique et industrielle (CSTI) sur l'ancien site minier du Puits Morandat

Communauté Urbaine de  
Strasbourg (CUS)  
Strasbourg (67)  
2012 - 2014

Définition des contours programmatiques, spatiaux, juridiques et financiers du projet de réhabilitation de la Manufacture des Tabacs - Mission d'AMO tout au long de l'opération

Etablissement Public  
Paris-Saclay (EPPS)  
Gif-sur-Yvette (91)  
2015

Programmation architecturale pour le devenir et la reconversion du Point F, ancien bâtiment du CNEF - Définition de l'appel à projets pour les opérateurs

Lille Métropole  
Communauté Urbaine Ville  
de Seclin  
Seclin (59)  
2012 - 2013

Réflexion sur la reconversion et le devenir du site patrimonial et hospitalier Marguerite de Flandre, élaboration d'un montage pour concilier respect du patrimoine, ouverture au grand public, équilibre économique et valorisation immobilière

Ville d'Arques-la-Bataille  
Arques-la-Bataille (76)  
2014

Programmation architecturale pour la réalisation du futur équipement à vocation sociale, culturelle et festive dans le bâtiment 135 à réhabiliter (friche industrielle) dans le cadre du projet de reconversion du site Regma

Communauté  
d'Agglomération Val  
d'Orge  
Le Plessis Pathé (91)  
2011 - 2017

Programmation architecturale de la Cité Val Vert, équipement emblématique et atypique dédié à l'habitat durable et intelligent au coeur de la ZAC d'activités Val Vert - Croix Blanche

Société d'Économie Mixte  
de Nanterre (SEMNA)  
Nanterre (92)  
2011

Mission de pré-programmation et de programmation pour la  
reconversion et la réhabilitation du Site du Docteur Pierre à Nanterre

Ville de Bourges  
Bourges (18)  
2011

Programmation architecturale pour la réhabilitation de la Halle au Blé de  
la Ville de Bourges, en collaboration avec ER.AMP

Etablissement Public  
Paris-Saclay (EPPS)  
Gif-sur-Yvette (91)  
2011

Réalisation d'un diagnostic architectural, paysager, technique et  
réglementaire du Point F, élaboration de scénarii programmatiques et de  
faisabilités dans le cadre de l'appel à projets pour la programmation et le  
devenir de l'ancien bâtiment du CNEF

Ville de Bordeaux  
Bordeaux (33)  
2009 - 2012

Réalisation du schéma directeur et de la programmation pour l'évolution  
de la base sous-marine de Bordeaux pour répondre aux enjeux de  
changement d'image, d'insertion urbaine et de programmation  
culturelle et artistique

Ville de Vesoul  
Vesoul (70)  
2009 - 2011

Programmation architecturale pour la réhabilitation et la réorganisation  
de la Manufacture des Tabacs de Vesoul en un pôle associatif, sportif  
et événementiel adapté aux nouvelles pratiques et aux attentes des  
usagers, incluant une démarche participative intégrée

Ville de Paris  
Paris (75)  
2009 - 2010

Programmation d'un équipement à vocation intercommunale pour les  
Villes de Paris, Vanves et Malakoff dans le cadre de l'aménagement de la  
couverture du périurbain

# programmation architecturale

culturel, socio-culturel et loisirs

Grand Paris Sud  
Évry-Courcouronnes (91)  
2024

Etude de faisabilité supplémentaire Microfolie

Communauté  
d'Agglomération Val  
d'Yerres - Val de Seine  
Vigneux-sur-Seine (91)  
2024

Programmation d'un équipement culturel à Vigneux-sur-Seine -  
Assistance à MOA pour la consultation des concepteurs

SPL ARAC Occitanie  
Montpellier (34)  
2024

Mission d'analyse programmatique dans le cadre de la restructuration du  
Parc des Expositions de Montpellier

Conseil Départemental de  
l'Essonne  
(91)  
2024

Réalisation d'études de pré-programmation et de programmation pour  
des sites de baignade en Seine sur le territoire Essonnien.

Ville de Mantes-la-Jolie  
Mantes-la-Jolie (78)  
2024

AMO pour le projet de construction du nouveau complexe sportif

Ville de Gennevilliers  
Gennevilliers (92)  
2024

Étude de programmation pour la reconstruction du gymnase Guimier

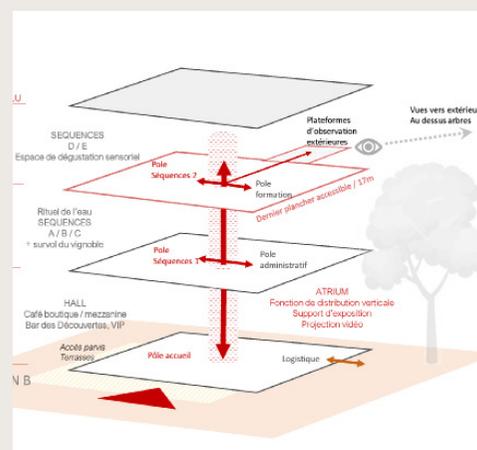


Schéma fonctionnel

Programmation architecturale de la cité des vins et des Climats de Bourgogne à Beaune

Ville de Villeneuve-le-Roi  
Villeneuve-le-Roi (94)  
2023

Assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'élaboration d'un pré-programme  
théorique et d'une étude de faisabilité

Expertise France et  
Agence française de  
coopération technique à  
l'international  
Brazzaville - République du  
Congo

Elaboration d'un pré-programme pour un projet de rénovation d'une  
salle de spectacles / lieu culturel

Ville de Mantes la Jolie  
Mante la Jolie (78)  
2023

Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la construction d'un nouveau  
complexe sportif

Paris la Défense  
La Défense (95)  
2022

Etude de faisabilité urbaine sur les volumes "FNAC" et COM SQUARE ».

Ministère de la Culture  
Ville-sous-la-Ferté (10)  
2021

Mission d'étude pour la reconversion du site de l'Abbaye de Clairvaux. En groupement avec In Extenso Tourisme Culture Hôtellerie. Mission d'état des lieux du Site

Grand Paris Sud  
Evry-Courcouronnes (91)  
2022

Etude de programmation pour la reconfiguration de la médiathèque de l'Agora à Evry-Courcouronnes

Ville de Caen  
Caen (14)  
2021

Programmation du pôle enfance - jeunesse - associatif du Puits Picard à Caen

Ville d'Antony  
Antony (92)  
2022

Faisabilité, programmation et AMO pour la construction d'un équipement culturel, événementiel et associatif dans le quartier Antonypole

Serris  
ZAC du centre ville  
2021

Pré programmation et mise au point du programme de consultation

CA Val d'Yerres Val de Seine  
Vigneux (92)  
2022

Programmation d'un équipement culturel à Vigneux-sur-Seine

Cannes  
Cannes  
2020 - 2021

Etablissement du programme culturel, architectural, technique et environnemental - en groupement avec Universcience mandataire et In-Extenso, Indiggo

Ville de Noisy le Roi  
Noisy le Roi (78)  
2022

Etude flash sur l'opportunité de construction d'un cinéma

Grand Paris Sud  
Grigny  
2020 - 2021

Programmation architecturale, technique et environnementale d'un équipement culturel multifonctionnel pour l'accueil des établissements suivants : Conservatoire, Médiathèque, Ateliers d'Arts plastiques, Salle de spectacle et MicroFolie

Ville de Caen  
Caen (14)  
2022

Mission de programmation pour un projet d'extension du Mémorial de Caen

Vinci Construction et Vinci immobilier  
Noisy-le-Roi (78)  
2020

Etude d'opportunité opérationnelle et de préprogrammation en vue de la réalisation d'un équipement plurifonctionnel à dominante culturelle

Ville de Limoges  
Limoges (87)  
2022

Npru de Beaubreuil : étude de faisabilité et de programmation pour la construction d'équipements municipaux dans la future centralité

Ville d'Arques-la-Bataille  
Arques-la-Bataille (76)  
2019

Actualisation de la programmation architecturale pour la réalisation du futur équipement à vocation sociale, culturelle et festive dans le bâtiment 135 à réhabiliter (friche industrielle) dans le cadre du projet de reconversion du site Regma

Ville d'Aubervilliers  
Aubervilliers (93)  
2019

Programmation architecturale pour la réalisation d'une « Usine à Espoirs » : lieu d'accueil et d'activités culturelles et associatives

EPCC Médicis Clichy-  
Montfermeil (EPCC)  
Clichy-sous-Bois et  
Montfermeil (93)  
2016 - 2017

Programmation architecturale du lieu éphémère de préfiguration du futur équipement de la Villa Médicis à Clichy-Montfermeil

Ville de Beaune  
Beaune (21)  
2017 - 2018

Programmation architecturale pour la conception et la réalisation d'un bâtiment bas carbone destiné à l'accueil des visiteurs pour la Cité des Vins de Bourgogne - Mission d'AMO

Ville de Fourmies  
Fourmies (59)  
2015 - 2018

Programmation architecturale pour la construction d'un cinéma

Ministère de la Culture,  
Comédie Française,  
Théâtre de l'Odéon,  
CNSAD  
Paris (75)  
2017 - 2018

Mission d'AMO pour la passation de l'exécution du marché de maîtrise d'œuvre relative à la Cité du Théâtre pour l'accueil des établissements suivants : Comédie Française, Théâtre de l'Odéon, Conservatoire National Supérieur d'Art Dramatique

Ministère de la culture et  
de la communication  
Paris (75)  
2015 - 2017

Programmation architecturale pour la reconversion des espaces des Ateliers Berthier - Mission d'AMO

Ministère de la Culture,  
Comédie Française,  
Théâtre de l'Odéon,  
CNSAD  
Paris (75)  
2017 - 2018

Mission de faisabilité et programmation architecturale des extensions de l'Opéra Bastille

Ville d'Arques-la-Bataille  
Arques-la-Bataille (76)  
2014

Programmation architecturale pour la réalisation du futur équipement à vocation sociale, culturelle et festive dans le bâtiment 135 à réhabiliter (riche industrielle) dans le cadre du projet de reconversion du site Regma

SEMAG  
Gardanne (13)  
2016 - 2018

Etude d'opportunité, de vocation et de préprogramme pour un Tiers-lieux de culture scientifique à Gardanne

Ville de Cherbourg -  
Octeville  
Cherbourg-Octeville (50)  
2013 - 2016

Programmation architecturale pour la reconstruction de l'ex-patinoire en un équipement sportif et socio-culturel

Société d'Economie  
Mixte d'Aménagement de  
Gardanne (SEMAG) Ville  
de Gardanne  
Gardanne (13)  
2016 - 2018

Programmation architecturale pour la création d'un centre de culture scientifique, technique et industrielle (CSTI) sur l'ancien site minier du Puits Morandat

Ville de Poissy  
Poissy (78)  
2013 - 2014

Programmation architecturale pour la construction du pôle d'équipements publics du quartier de la Coudraie (crèche, cafétéria, salle polyvalente, studios de danse, ...) - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS

Ville de Niort  
Niort (79)  
2016 - 2018

Programmation architecturale des équipements socio-culturels (centre social, Maison des Services Au Public et espace socio-culturel) de l'îlot Denfert-Rochereau dans le cadre du NPNRU Secteur Pontreau / Colline Saint André

Ville de Seilh  
Seilh (31)  
2013

Programmation architecturale pour la construction de la salle des fêtes dans le cadre de l'opération d'aménagement de Laubis

Ville d'Epainay-sous-Sénart  
Epainay-sous-Sénart (91)  
2013

Programmation architecturale du pôle d'équipements publics du quartier des Cinéastes (espace jeunesse et centre social)

Sorgem  
Ville du Plessis-Pâté  
Le Plessis-Pâté (91)  
2008 - 2010

Programmation architecturale pour la réhabilitation de l'ancien corps de ferme du Château en un pôle d'équipement culturel et associatif (médiathèque, Ecole de Musique et de Danse, espace dédié aux activités associatives, réhabilitation de la grange et du hangar et aménagement de l'ensemble des espaces extérieurs associés à la Ferme), incluant une expertise HQE pour définir le profil environnemental de l'opération

Communauté d'Agglomération du Val d'Orge  
Saint-Michel-sur-Orge (91)  
2012

Programmation architecturale pour la restructuration et la modernisation du Cinéma Marcel Carné

Ville d'Ermont  
Ermont (95)  
2008

Programmation architecturale d'un centre socio-culturel et d'une médiathèque annexe, incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération

Communauté de Communes du Pays de Neufchâteau  
Neufchâteau (88)  
2011 - 2012

Programmation architecturale pour la construction d'un complexe cinéma-bowling, en collaboration avec Hexacom

Sem 92V  
Ville de Clichy-la-Garenne  
Clichy-la-Garenne (92)  
2008

Programmation architecturale d'un équipement socio-culturel dans le cadre du projet de la ZAC Bac d'Asnières, incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération

Ville d'Arpajon  
Arpajon (91)  
2011

Programmation architecturale pour la réhabilitation d'un complexe socio-culturel

Ville de Metz  
Metz (57)  
2011

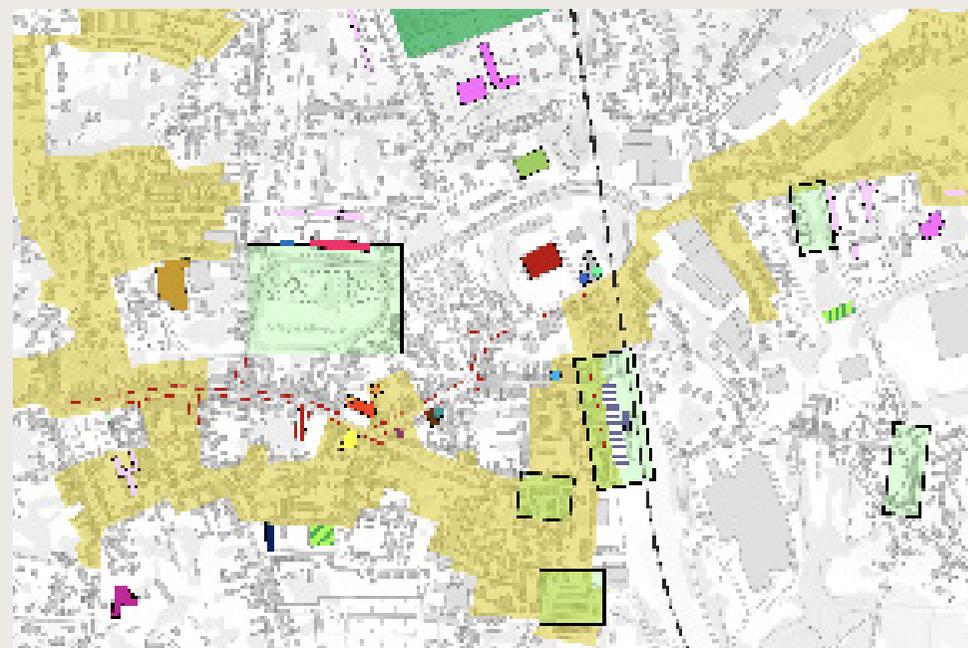
Programmation architecturale de la médiathèque - centre culturel de la Patrotte, en collaboration avec ABCD

Sorgem  
Ville du Plessis-Pâté  
Le Plessis-Pâté (91)  
2011

Programmation architecturale pour la réhabilitation de l'aile nord de la Ferme du Château en une médiathèque - Mission complémentaire d'actualisation du programme et du suivi de l'adéquation programme / projet

SEM 92  
La Garenne-Colombes (92)  
2010 - 2011

Programmation architecturale pour la construction d'une salle des fêtes et de spectacles dans le cadre du projet de ZAC des Champs Philippe - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS



Analyse de l'offre d'équipements à l'échelle élargie  
Programmation architecturale pour la construction d'un cinéma à Fourmies

Communauté  
d'Agglomération  
Montargoise Et Rives de  
Loing (AME)  
Chalette (45)  
2008

Programmation architecturale d'un équipement socio-culturel de proximité

Conseil Général de  
l'Hérault  
Bayssan (34)  
2006

Étude d'opportunité, pré-programmation et programmation architecturale de l'équipement culturel du domaine de Bayssan, intégrant des espaces de danse, de musiques et de conférences

Ville d'Échirolles  
Echirolles (38)  
2007

Programmation architecturale de la bibliothèque de la Ponatière, incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération

Ville du Plessis-Robinson  
Le Plessis-Robinson (92)  
2006

Programmation architecturale pour la construction du pôle culturel de la Cité Jardin (médiathèque, cinéma, salles de spectacles et d'expositions), incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération - Mission d'AMO pour le suivi de l'adéquation programme / projet

Communauté  
d'Agglomération de  
Rouen (CAR)  
Rouen (76)  
2007

Programmation architecturale d'une salle de musiques actuelles - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre, en collaboration avec Campus Conseil

Communauté de  
Communes du Véron  
Savigny en Véron (37)  
2006

Programmation architecturale de l'éco-musée du Véron, en collaboration avec la société Programme (Yves Dessuant)

Ville d'Antony  
Antony (92)  
2006 - 2007

Programmation architecturale pour la restructuration du Cinéma Le Select

Communauté de  
Communes de  
l'Agglomération de  
Villefranche-sur-Saône  
Villefranche-sur-Saône (69)  
2006

Étude d'opportunité, analyse urbaine et programmation architecturale d'une salle de musique actuelle - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS, en collaboration avec Campus Conseil

Ville du Blanc-Mesnil  
Le Blanc-Mesnil (93)  
2006 - 2007

Programmation architecturale pour la création du Cinéma Louis Daquin dans le cadre d'une opération public / privée - Mission d'AMO pour le suivi de l'adéquation programme / projet

Loire-Atlantique  
Développement  
Pontchâteau  
Pontchâteau (44)  
En cours depuis 2019

Études pré-opérationnelles pour la réalisation d'un cinéma : diagnostic et évaluation des besoins, élaboration du pré-programme. Rédaction du programme fonctionnel et technique détaillé

Ville de Châtenay-  
Malabry  
Châtenay-Malabry (92)  
2006 - 2007

Programmation architecturale pour la construction du futur pôle culturel de Châtenay-Malabry (studios d'enregistrement, musiques amplifiées et musiques assistées par ordinateur)

Ville d'Arques-la-Bataille  
Arques-la-Bataille (76)  
2019

Actualisation de la programmation architecturale pour la réalisation du futur équipement à vocation sociale, culturelle et festive dans le bâtiment 135 à réhabiliter (friche industrielle) dans le cadre du projet de reconversion du site Regma

Communauté  
d'Agglomération du  
Douais  
Douais (59)  
2006

Étude de définition et de programmation architecturale d'un réseau de lieux de musiques actuelles - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'œuvre, en collaboration avec Campus Conseil

Ministère de la Culture  
Paris (75)  
2017 - 2018

Mission de faisabilité et programmation architecturale des extensions de l'opéra Bastille

# programmation architecturale

## éducation et enseignement supérieur

Banque des Territoires  
Andouillé (53)  
2024

Rédaction d'un Programme Technique Détaillé (PTD) - Andouillé - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

Banque des Territoires  
Sarzeau (56)  
2024

Audit et faisabilité fonctionnelle - Sarzeau - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

Banque des Territoires  
Cholet (49)  
2024

Schéma Directeur Immobilier Energétique (SDIE) - Cholet - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

Banque des Territoires  
Balan (08)  
2024

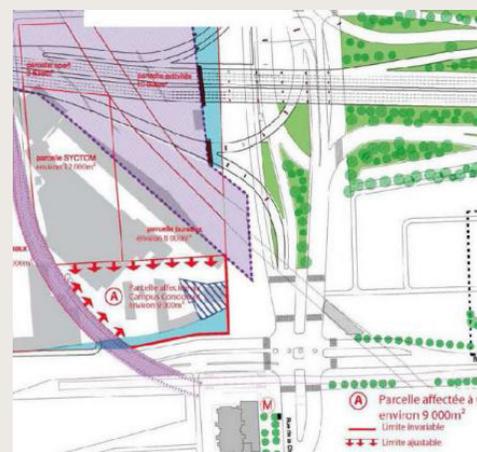
Audit et faisabilité fonctionnelle - Balan - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

Banque des Territoires  
Vermenton (89)  
2024

Audit et faisabilité fonctionnelle - Vermenton - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

Banque des Territoires  
La Monnerie-le-Montel (63)  
2024

Audit et faisabilité fonctionnelle - La Monnerie-le-Montel - Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)



Périmètre opérationnel

Programme architectural du Campus Condorcet à la Porte de la Chapelle

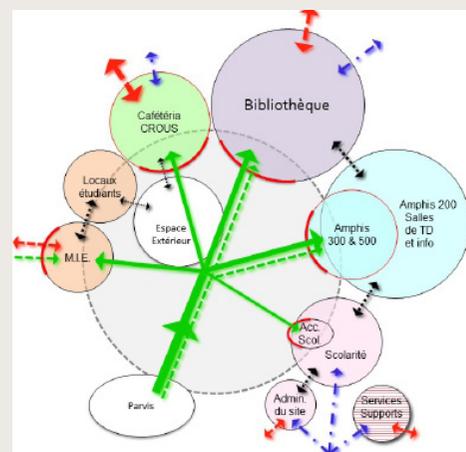


Schéma général fonctionnel

Banque des Territoires  
2024

Accord-cadre pour l'ingénierie de projets EDURENOV (Mandataire INDDIGO)

SPL Ensemble  
Pantin (93)  
2024

Etude de capacité pour deux groupes scolaires du secteur Jacques Brel à Pantin

EPF Grand Est  
Bitche (57)  
2023

Mission de revalorisation de l'ancien collège épiscopal Saint-Augustin

Ville de Mantes la Jolie  
Mantes la Jolie (78)  
2023

Mission d'AMO pour le projet de démolition/reconstruction des écoles  
Rousseau-Colette-Jonquille

Ville de l'Hay-les-Roses  
l'Hay-les-Roses (94)  
2021

Programmation d'un nouvel accueil de loisirs sans hébergement (ASLH)  
des Blondeaux

Ville de Malakoff  
Malakoff (92)  
2022

Mission de rédaction du programme architectural en vue d'une  
opération de réorganisation/extension sur l'école élémentaire Jean  
Jaurès pour la ville de Malakoff

Ville de Gennevilliers  
Gennevilliers (92)  
2021

Restructuration du groupe scolaire Henri Wallon (mission  
complémentaire)

Ville de Bobigny  
Bobigny (93)  
2022

Reconstruction du groupe scolaire du Chemin Vert

CNFPT Hérouville Saint-  
Clair  
Hérouville (14)  
2021

AMO programmation architecturale

Ville de Houilles  
Houilles (78)  
2022

Mission de programmation dans le cadre d'un projet de création d'une  
cité éducative

Ville d'Epinay-sous-  
Sénart  
Epinay-sous-Sénart (91)  
2021

Mission de programmation et d'AMO pour la construction d'un Pôle  
Educatif

Ville de Maubeuge  
Maubeuge (59)  
2022

Missions de programmation architecturale  
et d'assistance à maîtrise d'ouvrage  
LOT1/ Structures petite enfance, groupes scolaires  
et locaux socio-associatifs

Ville de Villeneuve-le-Roi  
Villeneuve-le-Roi (94)  
2021

Mission d'AMO et de programmation pour la réalisation d'une école des  
Sports

Association CY Campus  
international  
Cergy-Pontoise (95)  
2021 - 2022

Mission d'AMO pour la création d'un équipement commun ville-  
campus dans le cadre d'une démarche partenariale entre collectivités et  
établissements d'enseignement supérieur

Ville de Vernouillet  
Vernouillet (78)  
2021

Étude de faisabilité pour l'intégration de l'école maternelle Tom Pouce  
dans le site scolaire Fratellini

Ville de Chelles  
Chelles (77)  
2021

Etude d'impact des projets immobiliers scolaires sur les effectifs scolaires  
de Chelles. Elaboration d'un schéma directeur des équipements scolaires  
et périscolaires

Ville de Valenciennes  
Valenciennes (59)  
2020 - 2021

AMO dans le cadre de la mission de maîtrise d'œuvre pour la  
construction du groupe scolaire de la Chasse Royale labélisé Cité  
Educatif - en groupement avec BPTec, SWITCH, TraitClair

Ville de Villeneuve-la-Garenne  
Villeneuve-la-Garenne (92)  
2020 - 2021

Mission de programmation et d'assistance à maîtrise d'ouvrage dans le cadre de la réhabilitation du groupe scolaire Jean Moulin à Villeneuve-la-Garenne - en groupement avec SCE et BPTec

Ville de Valenciennes  
Valenciennes (59)  
2019 - 2020

Programmation architecturale pour la création de deux sites scolaires : la Cité Educative Chasse Royale et l'École Inclusive Nungesser et la restructuration du groupe scolaire Faubourg de Lille, intégrant l'animation d'une démarche partenariale et concertée

SPL Noisy Est  
SPL Noisy Est (93)  
2020 - 2021

Diagnostic, prospective scolaire, scénarios et pré programme du nouveau groupe scolaire Gavroche - en groupement avec BPTec

Ville de Maubeuge  
Maubeuge (59)  
2019 - 2020

Missions de programmation architecturale et d'assistance à maîtrise d'ouvrage (accord cadre mono attributaire – lots 1 et 2)

Campus Condorcet  
Aubervilliers (93)  
2020 - 2021

Diagnostic, préprogramme, étude de faisabilité, programme architectural, environnemental - en groupement avec Indiggo et BPTec

Ville de Villeneuve-la-Garenne  
Villeneuve-la-Garenne (92)  
2019

Prospective scolaire et pré-programmation architecturale pour la construction d'un groupe scolaire dans le secteur Bongarde

Ville de Montpellier  
Montpellier (34)  
2020

Programmation architecturale pour la construction de deux pôles éducatifs dans le cadre de l'étude de maîtrise d'œuvre urbaine du quartier NPNRU de la Mosson, en collaboration avec Passagers des Villes

Ville de Noisy-le-Sec  
Noisy-le-Sec (93)  
2019

Programmation architecturale pour la restructuration des groupes scolaires Rimbaud et Apollinaire et mission d'AMO pour la requalification du quartier Londeau

Ville de Senlis  
Senlis (60)  
2020

Programmation architecturale pour la reconversion du groupe scolaire de l'îlot Anne de Kiev

Ville de Pau  
Pau (64)  
2019

Programmation architecturale pour la construction de l'école maternelle de la friche Gaston Bonheur

Université de Montpellier  
Montpellier (34)  
2019 - 2020

Etude de pré-programmation pour la construction d'un Learning center Santé de l'Université de Montpellier

Ville de Clichy-sous-Bois  
Clichy-sous-Bois (93)  
2019

Programmation et mission d'AMO pour la restructuration du groupe scolaire Paul Vaillant Couturier en pôle éducatif ouvert et innovant

Ville de Maubeuge  
Maubeuge (59)  
2019 - 2020

Programmation architecturale pour la création d'une crèche (accord-cadre mono attributaire – lot 1)

Etablissement Public  
d'Aménagement  
Universitaire de la Région  
IDF (EPAURIF)  
Paris (75)  
2019

Etude d'opportunité et de développement pour le siège de l'Université Paris Descartes sur le site du 12 rue de l'École de Médecine

Ville de Villeneuve-la-Garenne  
Villeneuve-la-Garenne (92)  
2018

Etude complémentaire de faisabilité et de pré-programmation architecturale pour l'implantation du futur groupe scolaire dans le secteur Gallieni Nord dans le cadre du NPNRU du centre-ville

Ville de Buchelay  
Buchelay (78)  
2018

Programmation architecturale pour la construction d'un groupe scolaire de 16 classes en 2 temps avec espace de restauration et locaux périscolaires associés dans le cadre du projet des ZAC Mantes Université et Innovaparc

EPAURIF  
Paris (75)  
2018

Etude d'opportunité et de stratégie pour le développement du Campus des Cordeliers pour la Sorbonne Université et Paris Descartes (future Université De Paris)

Ville de Montpellier  
Buchelay (78)  
2017 - 2018

Programmation architecturale pour la construction de deux groupes scolaires dans le cadre de l'étude de maîtrise d'oeuvre urbaine du quartier NPNRU de la Mosson, en collaboration avec Passagers des Villes

Plaine Commune Développement  
Stains (93)  
2017 - 2018

Programmation architecturale pour la construction d'un groupe scolaire dans le cadre du projet de la ZAC des Tartres

Ville de Gennevilliers  
Gennevilliers (92)  
2016 - 2017

Programmation architecturale pour la restructuration - extension du groupe scolaire Henri Wallon incluant un gymnase et la démolition - reconstruction du groupe scolaire Joliot Curie

EPAURIF  
Paris (75)  
2015 - 2018

Programmation architecturale pour la réalisation du Campus Condorcet Porte de la Chapelle - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'oeuvre incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS

Ville de Bessan  
Bessan (34)  
2015 - 2016

Programmation architecturale pour la construction d'une école maternelle de 8 classes avec espace de restauration et locaux périscolaires associés - Mission d'AMO pour la sélection de l'équipe de maîtrise d'oeuvre incluant le suivi de l'adéquation programme / projet jusqu'en phase APS

Ville de Rosny-sous-Bois  
Rosny-sous-Bois (93)  
2013

Programmation architecturale pour la réhabilitation et la transformation de l'ancienne crèche Lucien Piron en un ALSH maternel

Ville de Pantin  
Pantin (93)  
2013

Programmation architecturale pour l'extension d'une école maternelle dans le cadre du projet de réaménagement du parc Diderot, en collaboration avec Base

Ville de Rambouillet  
Rambouillet (78)  
2012 - 2013

Programmation architecturale pour la requalification des écoles Foch et Gambetta et de leurs accès

Établissement Public d'Aménagement du Mantois Seine Aval (EPAMSA)  
Gargenville (78)  
2012 - 2013

Étude de site pour la construction du futur groupe scolaire de Gargenville dans le cadre du projet de la ZAC les Hauts de Rangiport

Université de Bordeaux  
Bordeaux (33)  
2011

Études de programmation et de conception architecturale urbaine et paysagère pour les campus de Talence, Pessac et Gradignan, en collaboration avec Architecture Studio

Ville de Romorantin-Lanthenay  
Romorantin (41)  
2010

Elaboration de la prospective scolaire et de la programmation architecturale pour la construction d'un nouveau groupe scolaire, incluant une expertise HQE pour élaborer le profil environnemental de l'opération

# programmation architecturale

tertiaire, administration, activités économiques

Groupe RESAH  
(France entière)  
2024

Marché groupé - prestations de conseil en immobilier (Mandataire SCET)

Communauté de  
Communes Granville Terre  
et Mer  
Granville Terre et Mer (50)  
2024

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la construction du siège communautaire de Granville Terre et Mer

Conseil Départemental  
des Yvelines  
(78)  
2024

Mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage en matière de programmation et de qualité environnementale dans le cadre d'opérations de construction, de restructuration ou de réhabilitation des bâtiments du département des Yvelines (Mandataire Attitudes Urbaines)

CNFPT  
Hérouville-Saint-Clair (14)  
2024

Réaménagement des rez-de-chaussée d'immeubles: espaces d'accueil de travail

Saint Quentin  
Saint Quentin (02)  
2024

Accord Cadre St Quentin, NPNRU Quartier Europe - Mission d'AMO de programmation et d'aide au choix du maître d'œuvre pour le projet d'extension du centre social du quartier Europe (Mandataire Atelier Ruelle)

Ville de Rosny-sous-Bois  
Rosny-sous-Bois (93)  
2024

Étude de programmation pour le réaménagement du centre administratif Hoffmann



**Flux et parcours agents / visiteurs :**  
1 accès principal rue Desaix, 1 accès secondaire rue Camille Saint Saens,

**Flux techniques et logistiques :**  
1 accès logistique rue Saint Saens. Le poste de gardien est situé à l'opposé du poste de conducteur, ne facilitant pas le contrôle.

## Organisation des espaces extérieurs et gestion des flux

Étude de diagnostic, de programmation et élaboration d'un schéma directeur immobilier pour initier un projet de réimplantation de la DILA sur 2 sites parisiens

Seine Saint Denis Habitat  
La Courneuve (93)  
2023

Étude de faisabilité architecturale, technique et programmatique pour la réhabilitation du bâtiment du Mail de Fontenay à La Courneuve et étude de programmation de locaux commerciaux / d'activités

Eaux de Paris  
Longueville (77)  
2023

Projet de réhabilitation du site de Longueville

Ville de Gennevilliers  
Gennevilliers (92)  
2023

Synthèse et programmation des espaces en pied de tours de l'Hotel de Ville

<p>Ville de Viroflay Viroflay (78) 2022</p>	<p>Etude de programmation du CTM de Viroflay</p>	<p>Communauté d'Agglomération du Niortais « Niort Agglo » Niort (79) 2020</p>	<p>Etude de programmation de Niort Tech III</p>
<p>Citallios Départements des Hauts-de-Seine et des Yvelines 2022</p>	<p>Accord-cadre pour la réalisation de prestations d'assistant à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation d'études et d'appui au montage d'opérations</p>	<p>Ville de Maubeuge Maubeuge (59)   2019 - 2020</p>	<p>Programmation architecturale pour la création d'une Maison de Santé (accord-cadre mono attributaire – lot 1)</p>
<p>Ville de Rosny-sous-Bois Rosny-sous-Bois (93) 2022</p>	<p>Programmation et coordination SSI de refonte des accueils des niveaux rez-de-chaussée bas et haut (projet Agora)</p>	<p>Université Montpellier Montpellier (34) 2019 - 2020</p>	<p>Etude de pré-programmation pour la construction d'un Learning center Santé de l'Université de Montpellier</p>
<p>Ville de Villeneuve-le-Roi Villeneuve-le-Roi (94) 2021</p>	<p>Mission de programmation architecturale pour le projet de démolition – reconstruction du marché de la Faisanderie</p>	<p>Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie Lisieux (14) 2019 - 2020</p>	<p>Mission d'AMO pour la construction du futur siège administratif de la Communauté d'Agglomération Lisieux Normandie incluant une méthode de design thinking avec Atypie</p>
<p>Communauté d'Agglomération Saint-Germain Boucles de Seine Etang-La-Ville (78) 2020</p>	<p>Etude de programmation architecturale d'une maison médicale dans le cadre de l'accord-cadre de redynamisation des centres villes</p>	<p>Ville de Rosny-sous-Bois Rosny-sous-Bois (93) 2019</p>	<p>Programmation architecturale pour la construction d'un dépôt voirie, de locaux techniques et de stockage</p>
<p>Villes de Chennevières-sur-Marne et Champigny-sur-Marne Chennevières-sur-Marne (94) 2020</p>	<p>Etude d'opportunité et de pré-programmation en vue de l'implantation d'un pôle médical sur le quartier du Bois l'Abbé à Chennevières</p>	<p>Ville de Stains Stains (93) 2018 - 2019</p>	<p>Programmation architecturale pour la création du pôle de services municipaux</p>
<p>Ville de Montpellier Montpellier (34) 2020</p>	<p>Programmation architecturale pour la construction d'un Pôle Innovant de Services Aux Publics, dans le cadre de l'étude de maîtrise d'œuvre urbaine du quartier NPNRU de la Mosson, en collaboration avec Passagers des Villes</p>	<p>Ville de Villeneuve-le-Roi Réaménagement du siège social Keyrus à Levallois-Perret 2018 - 2019</p>	<p>Programmation architecturale pour l'extension et la restructuration de la halle de marché</p>

Ville de Ris-Orangis  
Ris-Orangis (91)  
2018

Programmation architecturale pour la création du nouveau Centre Technique Municipal (CTM) et du Service Départemental d'Incendie et de Secours (SDIS) de la Ville de Ris-Orangis associés à un programme complémentaire

Direction de l'Information  
Légale et  
Administrative (DILA)  
Paris (75)  
2014

Elaboration du schéma directeur immobilier des bâtiments de la Direction de l'Information Légale et Administrative (DILA) - Mission d'AMO

Ville de Montrouge  
Montrouge (92)  
2018

Programmation architecturale d'un hôtel de police de Montrouge dans un bâtiment existant (ex-CPAM)

Icade  
Communauté d'Agglomération  
Plaine Commune (CAPC)  
Saint-Denis (93)  
2013 - 2014

Programmation architecturale du Pôle Numérique des Portes du Grand Paris (équipement numérique innovant) - Mission d'AMO jusqu'au dépôt du permis de construire

Ville de Niort  
Niort (79)  
2016 - 2018

Programmation architecturale des équipements socio-culturels (centre social, Maison des Services Au Public et espace socio-culturel) de l'îlot Denfert-Rochereau dans le cadre du NPNRU Secteur Pontreau / Colline Saint André

Communauté  
d'Agglomération Est  
Ensemble (CAEE)  
Pantin (93)  
2013 - 2014

Programmation architecturale pour la construction de la Cité de l'Ecohabiter de Pantin - Définition du cahier des charges de la future maîtrise d'œuvre

Société d'Economie  
Mixte d'Aménagement de  
Gardanne (SEMAG) Ville  
de Gardanne  
Gardanne (13)  
2016 - 2018

Programmation architecturale pour la création d'un centre de culture scientifique, technique et industrielle (CSTI) sur l'ancien site minier du Puits Morandat

Ville de Cayenne  
Cayenne (973)  
2013 - 2014

Programmation architecturale de l'immobilier d'activités adapté aux quartiers sensibles de Cayenne : les kiosques bois, les pôles de commerces de restauration, la Maison des Initiatives Locales Economiques (MILE)

Keyrus  
Levallois-Perret (92)  
2016

Définition du projet immobilier et programmation architecturale du réaménagement du siège social de Keyrus

Ville de Seilh  
Seilh (31)  
2013

Programmation architecturale pour la construction de centre technique municipal dans le cadre de l'opération d'aménagement de Laubis

Etablissement Public  
Paris-Saclay (EPPS)  
Gif-sur-Yvette (91)  
2015

Programmation architecturale pour le devenir et la reconversion du Point F, ancien bâtiment du CNEF - Définition de l'appel à projets pour les opérateurs

Pôle Emploi Aquitaine  
Bordeaux (33)  
2012

Programmation architecturale du siège de la Direction Régionale de Pôle Emploi Aquitaine sur l'îlot B à Bordeaux Bastide - Mission d'AMO

Etablissement Public  
d'Aménagement  
Universitaire de la Région  
Ile-de-France (EPAURIF)  
Paris (75)  
2014 - 2015

Elaboration du plan guide de l'îlot Buffon-Poliveau (Museum National d'Histoire Naturelle) - interface avec l'équipe de conception

Communauté  
d'Agglomération Val  
d'Orge  
Le Plessis Pathé (91)  
2011 - 2017

Programmation architecturale de la Cité Val Vert, équipement emblématique et atypique dédié à l'habitat durable et intelligent au coeur de la ZAC d'activités Val Vert - Croix Blanche

# programmation d'espaces publics

La programmation d'espaces publics définit de manière concertée le projet de vocation d'usages et de fonctionnement (mobilités, activités, évènementiels, ...) d'un espace public créé ou à rénover quelle que soit sa typologie (place, rue, boulevard, jardin, parc, berge, front de mer, espace naturel, ...).

En amont ou simultanément au projet de conception, elle a pour objectif de :

- Décrire précisément le rayonnement, les usages, publics et activités attendus aux différentes temporalités, en intégrant les questions de tranquillité, de sécurité, d'inclusivité et de genre
- Eclairer les questions de fonctionnement et de statut qui conditionneront la conception et la réalisation de l'espace dans son environnement urbain, notamment les interfaces public-privé
- Qualifier précisément les interfaces avec les autres composantes urbaines, et identifier les conditions de réussite spatiales, techniques, opérationnelles d'un aménagement d'espace public de qualité

## Nos prestations

### Schéma directeur d'espaces publics

Une vision précise du devenir d'un ensemble d'espaces publics traduite en une feuille de route stratégique programmatique spatialisée, phasée et chiffrée

### Programme de consultation général et détaillé

Une organisation rigoureuse de toutes les informations dans un document stratégique unique, opérant et chiffré, à destination des équipes de maîtrise d'œuvre

### Stratégie d'activation temporaire et de préfiguration

Des objectifs et temporalités clarifiés, des acteurs, contenus, et modes de gestion identifiés pour une activation efficiente des espaces

## Quelques méthodes et outils

- Observations participantes et marches exploratoires
- Base de données des usages et des pratiques
- Enquêtes et micro trottoirs
- Enquêtes en ligne
- Comptage d'usages
- Stratégie d'activation des espaces
- Fiches Sociotopes (usages, valeurs d'usage, données physiques)
- Ateliers de design thinking
- Parcours différenciés des usages
- Faisabilité urbaine et réglementaire
- ...



# programmation d'espaces publics

Grand Lyon Métropole  
Villeurbanne (69)  
2024

Réaménagement de la place Chanoine Boursier et de ses abords

EPT Est Ensemble  
Bondy (93)  
2023

Mission de programmation d'aménagements sportifs et récréatifs à la Noue-Caillet, à Bondy dans le cadre du projet de renouvellement urbain

Communauté urbaine du  
Mans  
Le Mans (72)  
2024

Création d'une passerelle "modes doux" - Secteur Gare

Pariseine  
Paris (75)  
2023

Marché pour la réalisation d'une étude cartographique, programmatique et prospective d'évolution des parkings appartenant à Pariseine. SEM et situés sur le front de Seine

Grand Paris Sud  
Evry (91)  
2023

Programmation d'espaces publics - place à Evry : 3 places de 4000 à 6000m<sup>2</sup>

Ville de Roissy-en-France  
Roissy-en-France (95)  
2023

Mission de programmation et de concertation pour le réaménagement de la Place du Pays de France



Concertation avec les enfants du centre de loisirs Guy-Moquet  
Programmation des usages du Parc de l'Abreuvoir, quartier Edouard Vaillant l'Abreuvoir à Bobigny

ANCT - AC Grand Est  
Bouilly (10)  
2022

Schéma directeur des espaces publics de Bouilly

SA3M  
Montpellier (34)  
2022

Marché subséquent 2 - VC n°45 - recommandations espaces extérieurs secteur Grand Mail

Paris la Défense  
La Défense (92)  
2022

Accord-cadre de maîtrise d'œuvre urbaine secteur du faubourg de l'arche, dans le quartier d'affaire de la défense

SPL Clermont - Parvis  
Clermont-Ferrand  
2020 - 2021

Diagnostic, faisabilités, pré programmation et programme - en  
groupement avec BPTec

Ville de Paris  
Paris (75)  
2018

Etude de maîtrise d'œuvre pour l'aménagement urbain et paysager  
des espaces publics du projet «Site Tour Eiffel : découvrir, approcher,  
visiter»

RATP  
Paris  
2019

Mise au point d'un document de cadrage programmatique en 2 parties  
"Programme-cadre" et "Programme Station Opéra"

Ville de Bobigny  
Bobigny (93)  
2018

Définition des usages, des aménagements et des équipements pour la  
programmation du Parc de l'Abreuvoir dans le cadre du projet NPNRU  
Edouard Vaillant - Abreuvoir, incluant une démarche partenariale et  
participative intégrée

Paris La Défense  
Paris (75)  
2019 - 2020

Programmation urbaine des espaces sous dalle du quartier d'affaires de  
La Défense

Ports de Paris  
Saint Ouen (93)  
2018

Définition de la programmation pour la réutilisation de l'estacade EDF  
de Saint-Ouen en un quai à usage partagé

Ville de Ris-Orangis  
Ris Orangis (91)  
2019 - 2020

Mission d'AMO relative au projet d'aménagement et de valorisation des  
rives de Seine incluant la rédaction de CCTP, la sélection de l'équipe de  
maîtrise d'œuvre et l'analyse des offres en phase Esquisse + sur 2 lots

Ville de Ris-Orangis  
Ris-Orangis (91)  
2017 - 2019

Schéma directeur d'aménagement et de programmation de l'Axe Seine  
pour le réaménagement des berges de Seine de la ville de Ris-Orangis,  
incluant une démarche partenariale et participative intégrée

Lille Métropole  
Marquette-lez-lille, Saint-  
André-lez-Lille, La Madeleine  
(59)  
2019

Mission d'AMO relative au projet d'aménagement et études pré-  
opérationnelles, avec la mise en place d'une méthode de design thinking  
avec Atypie, en collaboration avec Interland

Cea Tech  
Grenoble (38)  
2017

Programmation vocationnelle des espaces ouverts de l'Open Innovation  
Center (OIC) - Ceatech (CEA)

Groupe Caisse des Dépôts  
Bagneux (92)  
2019

Etude de programmation urbaine et de faisabilités du projet urbain de la  
Ville de Bagneux

Paris Habitat  
Paris (75)  
2017

Requalification des espaces extérieurs du Groupe Davout Felix Terrier  
(Paris 20ème) - Mission d'AMO

Ville de Bobigny  
Bobigny (93)  
2018

Pré-programmation et programme d'aménagement pour la  
requalification du mail de l'Hôtel de Ville

Ville de Cherbourg -  
Octeville  
Cherbourg-Octeville (50)  
2016 - 2018

Pré-programmation et programme d'aménagement de la place Jean  
Moulin et de ses abords, incluant une démarche partenariale et  
participative intégrée

Ville de Saint-Lô  
Saint-Lô (50)  
2016 - 2018

Mission de programmation et d'AMO pour l'aménagement des espaces publics du centre-ville et du coeur historique de Saint-Lô

Communauté d'Agglo.  
de Clichy-Montfermeil  
(CACM)  
Clichy-sous-Bois, Montfermeil  
(93)  
2014 - 2015

Elaboration d'une stratégie de vocation programmatique pour le Secteur Central, synthèse entre les fonctions métropolitaines d'hyper-accessibilité et un espace public de plain-pied au coeur d'un quartier populaire et multiculturel

Ville de Saint-Lô  
Saint-Lô (50)  
2016 - 2017

Diagnostic, pré-programmation et programme d'aménagement des espaces publics du quartier prioritaire de la Dolée

Ville de Roanne  
Roanne (42)  
2014 - 2015

Programmation urbaine et architecturale pour l'aménagement des bords de Loire

Communauté Urbaine de  
Dunkerque (CUD)  
Dunkerque (59)  
2016 - 2017

Pré-programmation et programme pour le réaménagement de la digue balnéaire, du front de mer et ses abords

Communauté  
d'agglomération Grenoble  
Alpes Métropole («La  
Métro»)  
Echirolles, Grenoble (38)  
2014

Mise en cohérence des politiques publiques et de la stratégie d'actions sur les espaces publics et les équipements de la polarité Sud pour renforcer le projet social des Villeneuve (candidature NPNRU)

Communauté  
d'Agglomération Evry  
Centre Essonne (CAECE)  
Courcouronnes (91)  
2016 - 2017

Etude de faisabilité pour l'aménagement durable des espaces publics du quartier Canal dans le cadre du NPNRU

Métropole Rouen  
Normandie (MRN)  
Rouen (76)  
2015 - 2016

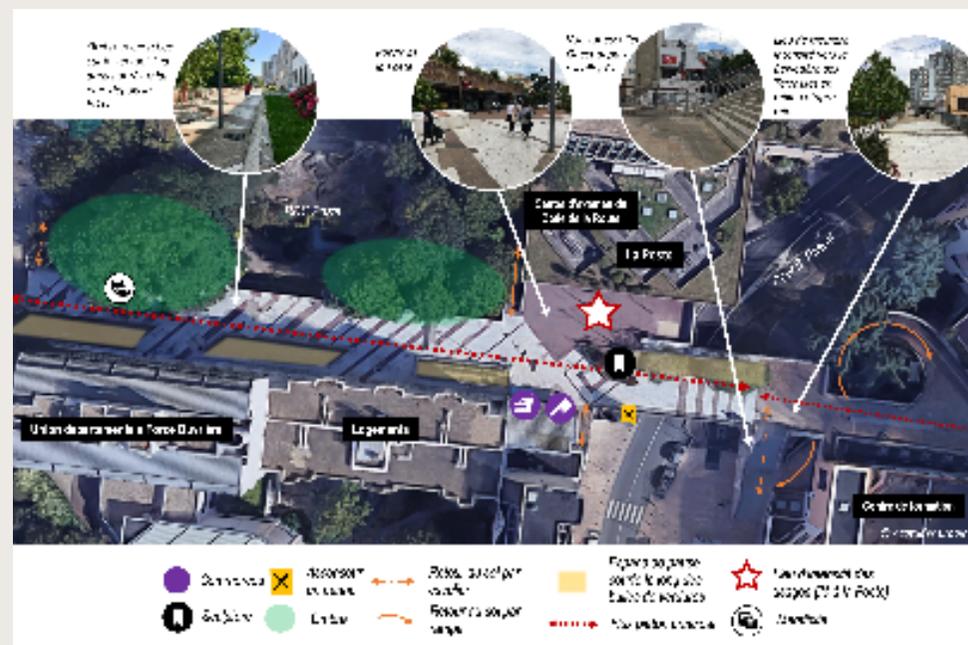
Programmation des espaces publics pour la valorisation du centre historique de Rouen, incluant une démarche partenariale et participative intégrée - Mission d'AMO avec volet communication et coordination générale

Département de la Seine-  
Saint-Denis  
Bobigny (93)  
2015 - 2016

Aménagement et programmation de l'offre d'activités, de services et des espaces publics du parc départemental de la Bergère

Etablissement Public  
d'Aménagement Défense  
Seine Arche (EPADESA)  
Nanterre, Puteaux,  
Courbevoie (92)  
2015

Elaboration du schéma de cohérence et d'un outil de programmation pour les espaces ouverts des Groues permettant l'échange avec la maîtrise d'oeuvre du projet urbain basé sur la méthode de travail des « socio-topes » développée par Alexander STÄHLE à Stockholm



Carte de synthèse de diagnostic d'usages sur un ensemble d'espaces publics  
Étude urbaine pour l'établissement d'une stratégie « Centralité cœur d'agglo » à l'horizon 2030 à Evry (91)

Ville de Courcouronnes  
Courcouronnes (91)  
2013 - 2014

Définition et hiérarchisation des interventions pour le réaménagement de la rue Georges Brassens d'un point de vue spatial, qualitatif, fonctionnel et infrastructurel

Ports de Paris  
Paris (75)  
2012

Réorganisation des priorités, hiérarchisation des besoins, et construction d'une vision de projet partagée pour la réhabilitation du port de la Conférence en un port urbain de tourisme fluvial de masse

Ville de Dunkerque  
Malo-les-Bains, Dunkerque  
(62)  
2013 - 2014

Réaménagement de la digue de mer et de ses abords à court, moyen et long termes - Elaboration du schéma directeur des espaces publics conciliant développement touristique et économique, aménagement qualitatif, attractivité résidentielle et prise en compte des risques littoraux

Communauté  
d'Agglomération Melun  
Val de Seine (CAMVS)  
Dammarie-Les-Lys (77)  
2011 - 2012

Étude de programmation pour la valorisation de la rive de Seine du quartier Saint-Louis à Dammarie-les-Lys et des activités liées à l'eau (lot 2)

Ville d'Argenteuil - Agence  
des Espaces Verts d'Île-  
de-France (AEV)  
Argenteuil (95)  
2013 - 2014

Réalisation d'une pré-étude de cadrage programmatique, de définition du CCTP et du type de prestations nécessaires pour mener à bien l'aménagement de la Plaine d'Argenteuil en une plaine agricole et récréative

Ville de Paris  
Paris (75)  
2010

Programmation des espaces publics, des usages et des kiosques dans le cadre du projet de restructuration de la Place de la République

Ville de Lille  
Lille (59)  
2013 - 2014

Étude sociologique d'évaluation et d'actions sur les usages des espaces publics dans le cadre de l'urbanisation du secteur élargi Rives de la Haute-Deûle et Marais de Lomme

Ville de Courcouronnes  
Courcouronnes (91)  
2010

Pré-programmation et programme d'aménagement pour la requalification du mail Marchais Guesdon, incluant une démarche participative intégrée

Agence Foncière et  
Technique de la Région  
Parisienne (AFTRP)  
Tremblay-en-France (93)  
2013

Programmation de la Vallée du Ru et du Sausset en un espace écologique et de loisirs porteur d'usages autour des sports nature et d'un paysage requalifié et renaturé

Communauté  
d'Agglomération du Grand  
Poitiers Ville de Poitiers  
Poitiers (86)  
2010

Programmation urbaine et architecturale pour le réaménagement du parking de l'hôtel de ville de Poitiers

Ville de Pantin  
Pantin (93)  
2013

Étude urbaine et architecturale pour la requalification du parc Diderot et l'extension d'une école maternelle, en collaboration avec Base

Ville de Courcouronnes  
Courcouronnes (91)  
2009 - 2010

Pré-programmation et programme d'aménagement pour la requalification de trois espaces publics majeurs dans la ville, incluant une démarche participative intégrée

Communauté Urbaine  
Toulouse Métropole  
Toulouse (31)  
2012 - 2014

Étude de programmation pour l'aménagement des espaces publics du quartier Juncasse

Ville de Cayeux-sur-Mer  
Cayeux-sur-Mer (80)  
2009

Restructuration des espaces publics du front de mer et du centre-ville de Cayeux-sur-Mer

# AMO, concertation, montages

L'Assistant à Maîtrise d'Ouvrage accompagne les porteurs de projet dans l'organisation puis la mise en oeuvre des processus de projets urbains et architecturaux, en mobilisant les bons acteurs au bon moment et sur les bons sujets (élus, services, ingénieries, acteurs économiques, société civile,...); et en intégrant dès l'amont les questions opérationnelles et financières, environnementales et techniques.

Il s'agit en bref de :

- Concevoir et mettre en oeuvre les processus collectifs de réflexion et d'arbitrage, les démarches participatives et de concertation, les stratégies de coordination et de mobilisation des parties prenantes et prestataires dans la durée
- Articuler les questions de programmation à la conception, aux ingénieries techniques, aux enjeux opérationnels et environnementaux à toutes les étapes du projet
- Monter les conditions de mise en oeuvre et de financement, définir les conditions futures de gestion, de fonctionnement et d'exploitation du projet

## Nos prestations

Pilotage de démarches de projets complexes

Des méthodes éprouvées de clarification de l'enjeu et de la dynamique d'acteurs pour mettre en oeuvre un processus de projet, mobilisant les bons acteurs au bon moment

Définition et mise en oeuvre de démarches collaboratives et participatives

Un large panel de méthodes et d'outils d'animation adaptés aux différents publics et contextes pour assurer la coproduction efficace et l'appropriation par tous des projets

Faisabilité opérationnelle et financière

Une intégration dès le diagnostic des questions de bilan et montage pour élaborer des scénarios de projet crédibles, construire progressivement un socle de partenaires impliqués et enclencher efficacement l'opérationnel

Définition de la stratégie environnementale

Une prise en compte des évolutions réglementaires, des contextes et enjeux propres à chaque projet pour établir systématiquement et dès l'amont le positionnement et les performances à atteindre

## Quelques méthodes et outils

Pilotage de démarches de projets complexes

- Rédaction des cahiers des charges,
- Organisation et animations de jurys,
- Préparation et animation de dialogues compétitifs
- Table des ingénieries
- Organisation et mise en oeuvre d'AMI
- Carnet de bord

Définition et mise en oeuvre de démarches collaboratives

- Cartographie des parties prenantes
- Séminaires inter-élus et inter-services
- Tables rondes opérateurs
- Ateliers « living lab »
- Ateliers 3T x 3 (3 temps, 3 types, 3 thèmes)
- Marches exploratoires

Faisabilité opérationnelle et financière

(échelle urbaine puis archi)

- Analyse et cartographie des acteurs, montage partenarial
- Repérage foncier, négociation, activation des outils fonciers
- Bilans promoteur et aménageur, optimisation fiscale, opérationnelle, programmatique
- Bilan recettes – exploitation
- Sourcing porteurs de projets et analyse business plan
- Modalités juridiques, de gestion et d'animation

Stratégie environnementale

- Diagnostic environnemental du site
- Profil environnemental de l'opération
- Définition des cibles et performances

# AMO, concertation, montages

management, animation

SPL Grand Avignon  
France  
2024

Animation de deux ateliers " la SPL Grand Avignon et la ville de Demain"

CAUE 92  
France  
2019

Intervention dans le cadre d'une journée d'information thématique «La nouvelle fabrique urbaine, qui fait la ville aujourd'hui ?»

Ville de Valenciennes  
France  
2024

Mission d'accompagnement Ville de valenciennes - Mission Archéo : AMO à l'écriture d'un dossier d'habilitation et AMO à la mise en œuvre d'un projet de service

Dunkerque Grand Littoral  
France  
2019

Intervention en table-ronde d'ouverture du colloque francophone sur le thème « Ville moyenne : coopérer pour renouveler les centralités ».

Ecole du renouvellement urbain  
France  
2024

Prestations de formation sur le lot 3 "Revitalisation urbaine : renouveler les coeurs de villes et centres-bourgs"

Ville de Ras Jebel  
Tunisie  
2019

Participation et animation des Rencontres Internationales de la Ville de Ras Jebel en partenariat avec le Forum d'Echanges et de Rencontres d'Administratifs Mondiaux et l'Association Internationale pour la Promotion de la Coopération Décentralisée en Tunisie

Ville de Valenciennes  
France  
2024

Accompagnement des utilisateurs et établissement du projet de vie et de fonctionnement du pôle éducatif Chasse Royale à Valenciennes

Ville des Abymes  
Guadeloupe  
2018

Participation au séminaire « Quelles démarches adaptées, partenariales et ouvertes pour porter efficacement et durablement nos projets urbains Cœur de Ville ? », organisé par le cabinet Algorithmics pour l'agglomération Cap Excellence et la ville des Abymes

Cap Digital  
France  
2019

Intervention dans le cadre du Club 2030 Ville durable du pôle de compétitivité Cap Digital sur les enjeux d'une approche par les usages des territoires

Ogic  
France et International  
2018

Participation au concours d'idées au sein de l'équipe d'Ogic : élaboration de fiches thématiques Buildnboost Animation

Métropole Européenne de Lille  
France  
2019

Participation à un séminaire interne sur les enjeux de continuité et de coordination entre les pratiques et les finalités de la planification territoriale et de la programmation urbaine

Ogic  
France et International  
2017 - 2018

Participation au concours d'idées au sein de l'équipe d'Ogic : réalisation d'un benchmark autour de l'innovation (services de proximité - vivre ensemble - co-living)

Ville de Nanterre  
Nanterre (92)  
2017

Mission d'AMO pour l'organisation de l'AMI pour le devenir des Tours  
Nuages d'Emile Aillaud

RATP  
Paris (75)  
2010

Concertation avec les acteurs associés à la définition et la réalisation de  
la ligne 14 du métro parisien - Elaboration du guide méthodologique «  
Retour sur Expérience »

Pôle de compétitivité  
Advancity, villes et  
mobilité durables  
France et International  
depuis 2015

Développement du projet de plateforme de formation et de conseil à  
distance de l'agence attitudes urbaines pour renforcer les liens avec les  
collectivités locales engagées dans les projets avec le Pôle

Agence Nationale pour  
la Rénovation Urbaine  
(ANRU)  
France  
2015

Participation et animation des Forums Régionaux de l'ANRU (FRARU)  
sur le projet de vocation, en collaboration avec Jean Didier Laforgue et  
Michel Bonetti

Agence Française de  
Développement (AFD)  
France et International  
2014 - 2018

Accord-cadre d'assistance technique pour l'initiative de financement de  
projets urbains

DREAL de Franche-Comté  
Pays du Revermont (39), CC  
du Jura Alsacien (68), CC des  
Hauts du Val de Saône (70)  
2013

Définition de stratégies de développement durable dans le cadre de  
la première génération des Ateliers des Territoires - Préparation et  
animation de ces ateliers - Elaboration d'une feuille de route des actions  
à mener sur le territoire à court et moyen terme

Ministère de la Culture,  
Comédie Française,  
Théâtre de l'Odéon,  
CNSAD  
Paris (75)  
2017 - 2018

Mission d'AMO et programmation architecturale pour la passation de  
l'exécution du marché de maîtrise d'oeuvre relative à la Cité du Théâtre  
et suivi dans le cadre des dialogues compétitifs

Communauté  
d'Agglomération Orléans  
Val de Loire («LAGGLO»)  
Orléans (45)  
2012 - 2014

AMO et management du dialogue compétitif pour le projet urbain  
Dessaux - Les Aubrais en vue de l'attribution de l'accord-cadre de  
maîtrise d'oeuvre urbaine - Définition de la programmation urbaine

# AMO, concertation, montages

## démarches participatives et partenariales spécifiques

Ville de Pau  
Pau (64)  
2021

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)

Ville de Bourges  
Bourges (18)  
2019

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)

Lille Métropole, Bords de Deûle  
Lille Métropole, Bords de Deûle  
2020

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes innovantes des Design thinking, living'lab, entretiens de co-production (concertation partenariale, pluri acteurs, porteurs de projets, acteurs économiques, ...)

Ville de Gardanne  
Gardanne (13)  
2019

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)

Ville de Marseille  
Marseille (13)  
2019 - 2021

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)

Ville d'Aubervilliers  
Aubervilliers (93)  
2019

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)



Réunion publique de diagnostic et de partage des pistes de projet  
Animation par les méthodes de concertation « grand public » à Ris-Orangis

La Défense  
La Défense (92)  
2019

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes innovantes des Design thinking, living'lab, entretiens de co-production (concertation partenariale, pluri acteurs, porteurs de projets, acteurs économiques, ...)

Ervy-Courcouronne  
Ervy-Courcouronne (91)  
2019

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes de concertation « grand public » : micros-trottoirs, ateliers ludiques... (tous publics, enfants, familles...)

Epinay-sous-Sénart  
Epinay-sous-Sénart (91)  
2019

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes de concertation « grand public » : micros-trottoirs, ateliers ludiques... (tous publics, enfants, familles...)

Ville de Ris-Orangis  
Ris-Orangis (91)  
2016 - 2021

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes de concertation « grand public » : micros-trottoirs, ateliers ludiques... (tous publics, enfants, familles...)

CA Grenoble Alpes  
Métropole  
Ville de Grenoble  
Villeneuve-Village  
Olympique (38)  
2015

Accompagnement à la préparation de la semaine de la co-production habitante dans le cadre du projet NPNRU des Villeneuves, organisation du Quartier Général, mise en place des outils de capitalisation, préparation et animation de la démarche et des temps de travail élus / services et élus / habitants, formalisation du livrable initial « cahier des recommandations habitantes » et du préprogramme urbain

Ville de Bailleul  
Bailleul (59)  
2017 \_ 2019

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes innovantes des Design thinking, living'lab, entretiens de co-production (concertation partenariale, pluri acteurs, porteurs de projets, acteurs économiques, ...)

CA Saint-Quentin-en-  
Yvelines (CASQY) - Ville de  
La Verrière - ADEME  
La Verrière (78)  
2012 - 2016

Préparation et animation de la démarche partenariale et participative autour du projet d'aménagement Gare Bécannes auprès des différents acteurs du territoire (habitants, usagers de la gare, enfants, jeunes, directeurs d'équipements, commerçants, services de la Ville et de la CASQY, élus, partenaires institutionnels, ...) - Réalisation d'un film

Ville de Bobigny  
Bobigny (93)  
2018

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes de concertation « grand public » : micros-trottoirs, ateliers ludiques... (tous publics, enfants, familles...)

Ville de Tassin-la-Demi-  
Lune  
Tassin-la-Demi-Lune (69)  
2012 - 2013

Mise en place d'une stratégie de concertation visant à construire avec les habitants et les usagers une vision partagée du territoire à horizon 2030 - Préparation et animation de la démarche auprès des quatre collèges de publics cibles autour de 13 ateliers consultatifs

Ville de Stains  
Stains (93)  
2016 -  
2018

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes du « World café », ateliers interservices, groupes de travail de partenaires... (concertation institutionnelle et partenariale)

Ville de Croissy-sur-Seine  
Croissy-sur-Seine (78)  
2011 - 2014

Elaboration du Plan Local d'Urbanisme (PLU) participatif de la ville de Croissy-sur-Seine - Préparation et animation de la démarche autour de différents dispositifs visant à concerter l'ensemble des acteurs et usagers du territoire (habitants, usagers, enfants, commerçants, directeurs d'équipements, services, élus et partenaires institutionnels)

Ville de Niort  
Niort (79)  
2016 - 2018

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes innovantes des Design thinking, living'lab, entretiens de co-production (concertation partenariale, pluri acteurs, porteurs de projets, acteurs économiques, ...)

Ville de Saint-Lô  
Saint-Lô (50)  
2016 - 2018

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes de concertation « grand public » : micros-trottoirs, ateliers ludiques... (tous publics, enfants, familles...)

Ville de Nanterre  
Nanterre (92)  
2017

Animation d'une démarche participative et partenariale spécifique par les méthodes innovantes des Design thinking, living'lab, entretiens de co-production (concertation partenariale, pluri acteurs, porteurs de projets, acteurs économiques, ...)

# appels à projets innovants & consultations promoteurs

Les Appels à Projet Innovants et consultations promoteurs sont des processus de projets bien particuliers, au sein desquels la programmation à un rôle essentiel à jouer !

Nous accompagnons dans ce cadre les opérateurs privés pour :

- Définir le concept programmatique, préciser les programmes à développer sur les sites au regard des territoires et des contextes politiques, urbains et sociaux, et construire une argumentation et un récit solides
- Démarcher et aider à la sélection des porteurs de projets sur la base d'une analyse multicritères
- Assurer la bonne articulation entre la programmation et la conception urbaine et architecturale dans le cadre d'équipes pluridisciplinaires

## Quelques méthodes et outils

- Notes programmatiques
- Benchmarks contextualisés
- Techniques d'animation de réunions (brainstorming, jeux de rôle...)
- Prospective démographique et scolaire
- Séances d'adéquation programmation - conception
- Mise en opérationnalité
- ...

# appels à projets innovants & consultations promoteurs

Icade  
Paris (75)  
2018

Participation à l'AMI Réinventer Paris 2 au sein de l'équipe Icade sur le site de la Gare des Gobelins  
>> Equipe lauréate

Emerige - Verrechia  
- Pichet - Citalios -  
ompagnie de Phalsbourg  
Saint-Germain-en-Laye (78)  
2018

Participation à l'AMI de Saint-Germain-en-Laye l'Hôpital au sein de l'équipe Emerige - Verrechia - Pichet - Citalios - Demathieu-bard - LNC - CFH - Verrachia - Pitch promotion - Compagnie de Phalsbourg

Emerige - Vinci Immobilier  
- Verrechia BNP Paribas -  
Sopic - Adim  
Bourg-la-Reine (92)  
2018

Participation à 4 équipes en collaboration avec Emerige (Asnières Patrimoine et Bourg-la-Reine) - Vinci Immobilier - Verrachia (Ville d'Avray) - BNP Paribas - Sopic (Rueil-Malmaison) - Adim

Emerige  
Paris (75)  
2018

Participation à l'AMI ZAC Paul Meurice au sein de l'équipe Emerige sur le site de Paris - ZAC Paul Meurice Lot E

LinkCity Ile-de-France -  
Verrechia - BPD Marignan  
Bobigny (93)  
2018

Participation à l'AMI Reinventing Cities au sein de l'équipe LinkCity Ile-de-France - Verrechia - BPD Marignan

Nexity  
Bussy-Saint-Georges (77)  
2018

Participation à l'AMI ZAC du Sycomore au sein de l'équipe Nexity sur le site de Bussy-Saint-Georges - ZAC du Sycomore



Programmation architecturale pour la reconversion des espaces des Ateliers Berthier  
Mission d'AMO pour le Ministère de la Culture, à Paris (75)

Emerige - LinkCity Ile-  
de-France - Paris Sud  
Aménagement  
Versailles (78)  
2017 - 2018

Participation à l'AMI Caserne Pion au sein de l'équipe Emerige - LinkCity Ile-de-France - Paris Sud Aménagement

Emerige - Ogic  
Paris 18ème (75)  
2017 - 2018

Participation à l'AMI Ordener-Poissonniers au sein de l'équipe Emerige - Ogic sur le site SNCF Ordener - Poissonniers  
>> Equipe lauréate

Emerige - Ogic - SNI VDU  
Immobilier  
Palaiseau (91)  
2017

Participation à l'AMI Central Palaiseau au sein de l'équipe Emerige - Ogic - SNI VDU Immobilier

Emerige - Icade  
Paris 15ème (75)  
2017

Participation à l'AMI Vaugirard au sein de l'équipe Emerige - Icade sur le site des ateliers RATP  
>> Equipe lauréate

LinkCity IdF - Osica  
- Sogeprom - Vinci  
Immobilier - Icade - Ogic -  
Compagnie Phalsbourg  
2018

Participation à 7 équipes (lauréat sur 4 sites) : Thiais, Orly - Pont de Rungis (Parc en Scène), Issy-les-Moulineaux – ZAC Léon Blum Îlot E (Ôm), site de la Place de la Boule à Nanterre (La Bulle d'Air), site de la Bongarde à Villeneuve-la-Garenne (Village Bongarde), site du Campus de Cachan, site de Rosny-sous-Bois (Rosny Métropolitain), site du Triangle de Gonesse (Circular One)

Bouygues Immobilier  
Nanterre (92)  
2016

Participation à l'AMI Play Groues au sein de l'équipe Bouygues Immobilier (Plug your Bricks)

Rei - Promogim - Acapace  
- Art de Construire - Gidec  
Paris (75)  
2015

Participation à 5 équipes sur le site M5A2 (Wikibuilding), sur le site Triangle Eole - Evangile, sur le site Ourcq-Jaurès et sur le site Ordener Paris 18 ème, sur le site de l'ancien Conservatoire Paris 13 ème (lauréat)

Communauté Urbaine de  
Strasbourg (CUS) - Kehl  
AM Rhein  
Communauté urbaine de  
Strasbourg (67)  
2012

Participation au concours d'idées au sein de l'équipe Biecher Architectes : réalisation d'un benchmark autour des activités événementielles, artistiques et festives sur les bords du Rhin

# recherche, édition, enseignement

## François Meunier

Depuis 2016

Professeur associé au CNAM, dans la chaire de Laurent Davezi

Depuis 2010

Cycle de formation d'aptitudes urbaines  
Cursus de formation à la programmation urbaine

Depuis 2009

Enseignement  
Master 2 Urbanisme et Aménagement à l'IUP Paris Malaquais

2009

Enseignement  
[pyblik] à Bruxelles (La Cambre, Louvain, Saint-Lucas)

2007 - 2009

Enseignement  
Master 2 Urbanisme - Université Paris Ouest Nanterre-La Défense

Depuis 2002

Direction d'ateliers  
Master 2 Espaces urbains et démarches de projet (spécialité programmation architecturale et urbaine) à l'IUP de Créteil (Université Paris XII) et à l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris Malaquais

Depuis 2001

Formation occasionnelle en programmation architecturale et urbaine dans le cadre de formations continues et initiales CIFP de Tours et de Paris, École des Ponts, Ecole de la Santé Publique, Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Marne-la-Vallée, Ordre des Architectes

Depuis 2000

Enseignement  
GEPA au sein de la formation PAMO

2000

Mise au point d'un programme pédagogique en programmation architecturale et urbaine - UNSFA / GEPA

## Maud Jamgotchian

Depuis 2023

Intervenante vacataire  
Master 2 Urbanisme et aménagement (Parcours Projets urbains et montage d'opérations) à l'Université Paris Nanterre

Master 2 PROMU à l'Ecole d'urbanisme de Paris

## Margot Latuillerie Payan

Depuis 2023

Intervenante vacataire  
Master 2 Urbanisme et aménagement (Parcours Projets urbains et montage d'opérations) à l'Université Paris Nanterre

## Ouvrages

F. Meunier, *La démarche de programmation urbaine*, L'Harmattan à paraître en 2024

G. Pinot, E. Redoutey, *Démarches de programmation architecturale : de l'usage à l'ouvrage*, Éditions du Moniteur, 2021  
Collaboration à la rédaction

Mission Interministérielle pour la Qualité des Constructions Publiques (MIQCP)

Guide de la MIQCP  
Collaboration à la rédaction du guide de la MIQCP : «La maîtrise d'ouvrage de l'opération d'aménagement urbain» — 2016

ADEME

Cahier méthodologique participation dans la démarche AEU 2  
Elaboration du cahier méthodologique de l'animation et de la participation des acteurs du territoire dans les projets urbains (planification et aménagement) dans la démarche AEU 2 - 2014

## Articles

- "L'intercommunalité à l'épreuve de l'aménagement de l'espace : du territoire à l'opération urbaine", *Traits Urbains* n° 137, septembre 2023
- "Intégrer le sport dans la programmation urbaine", *Bouger ! Le sport rythme la ville*, *Les Cahiers de l'Institut Paris Région* n° 177, 2020
- "Repenser l'humain dans l'espace", Publication Cap Digital, décembre 2018
- "Appels à projets innovants, concours de programmes ou de programmation ?", *Urbanisme* n° 410, automne 2018
- "La programmation incarne le projet de la Collectivité", *Traits Urbains*, n°78, novembre 2015
- "La programmation urbaine, entre projet politique et projet urbain", *Métropolitiques*, 28 mai 2014
- "Les outils pour remplacer les marchés de définition", *Le Moniteur*, 23 mars 2012
- "Le paradoxe de la programmation urbaine", *Urbanisme* n° 372, mai/juin 2010
- "Programmation urbaine, retour sur expérience", *Traits Urbains* n° 38, avril/mai 2010
- "Adopter la démarche de programmation urbaine", *Le Courrier des Maires* n° 232, février 2010
- "Programmation architecturale et urbaine : vers une recomposition des pratiques ?", *Urbanisme* n° 336, mars 2004.

# Aptitudes Urbaines

Depuis 2010, Aptitudes Urbaines forme les MOA et leurs équipes à la démarche de programmation urbaine.

La formation continue Aptitudes Urbaines s'adresse à tout acteur de l'urbanisme et de l'aménagement en prise avec la définition et la mise en œuvre des projets urbains : maîtres d'ouvrage publics et privés et leurs équipes, partenaires institutionnels, mais aussi professionnels et bureaux d'études privés investis dans la transformation du cadre de vie.

Nous proposons 3 formats d'apprentissage différents pour répondre à vos besoins et vos problématiques : le cursus certifiant "Conduire la démarche de programmation urbaine", des modules à la carte ou la possibilité de former vos collaborateurs avec des formations intra sur-mesure.



## Le cursus certifiant

### Séquence présentielle : ouverture

- Module 1  
Les fondamentaux de la démarche de programmation urbaine
  - Journée 1 : Engager et conduire la démarche de programmation urbaine.
  - Journée 2 : Impliquer les parties prenantes

### Séquence distancielle « acteurs et organisation »

- Module 2  
Coordonner les prestataires de l'opération urbaine et organiser le dialogue avec la MOE.
- Module 3  
Construire une stratégie de montage opérationnel avec les acteurs de l'opération urbaine
- Module 4  
Définir une stratégie environnementale adaptée dans le cadre de l'élaboration de l'opération urbaine
- Module 5  
Choisir et préparer les marchés publics adaptés à la programmation et à la conception de l'opération urbaine

### Séquence présentielle : mi-parcours

- Module 6  
La démarche de programmation urbaine en pratique : une démarche d'aide à la réflexion et à la prise de décision
  - Journée 1 : Construire des scénarios de vocation pour aider la décision
  - Journée 2 : Atelier - Formuler une commande de programmation urbaine

### Séquence distancielle « programmation thématique »

- Module 7  
Programmer l'habitat en intégrant l'enjeu du peuplement
- Module 8  
Programmer l'offre de services et d'équipements
- Module 9  
Programmer le commerce et les activités économiques
- Module 10  
Programmer les mobilités durables

### Séquence présentielle : bilan

- Module 11  
La démarche de programmation : une démarche de projet inventive au service des usages
  - Journée 1 : Programmer l'espace public : une approche par l'usage.
  - Journée 2 : Préparation à la certification « Conduire la démarche de programmation urbaine »

11 modules, 91 heures de formation au total

Toutes les informations sont disponibles sur notre site Internet : [www.aptitudes-urbaines.com](http://www.aptitudes-urbaines.com)